

# ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה 7

יום חמישי 25.06.2015 כפר המכביה, ר"ג

Israel International Transportation CONFERENCE **7** ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה





## תוכן העניינים

- 04 | ברכת שר התחבורה והבטיחות בדרכים, מר ישראל כ"ץ
- 05 | ברכת ראש עיריית רמת גן, מר ישראל זינגר
- 06 | הון האנושי ופיתוחו במערכת התחבורה, ד"ר אריה חממי יו"ר הוועידה
- 10 | פתרונות לגודש תחבורתי, יוסי דסקל מנכ"ל בומברדייר
- 14 | פיתוח מיומנויות לנהג המקצועי, מר אבנר פלור משרד התחבורה
- 16 | פתרונות תחבורה חכמה, מר ערן ראובני, שוהם טכנולוגיות
- 17 | ברכת ארגון UTP העולמי
- 18 | אמצעי התקשורת ודימויים, פרופ' נח הלפרין יו"ר איגוד העיתונאים הארצי
- 20 | איגוד העיתונאים הארצי בסקטור האקדמי
- 21 | מליאת נציגי ארגוני התחבורה
- 22 | מועדון המצויינות בבטיחות התחבורה
- 23 | מדעי התחבורה והמחקר בעולם, ד"ר אריה חממי יו"ר הוועידה
- 24 | ברכה לבוגרי תואר ראשון בניהול ותחבורה
- 25 | תודות לחברי הנהלת הוועידה וצוות ההיגוי

« המערכת

עורך ראשי

ד"ר אריה חממי יו"ר ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה  
עיתונאי מס' 1193

טל מאור מנהל ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה

קטי אבני יועצת ארגונית ומנהלת מליאת ארגוני נציגי התחבורה

ליאנה קומא יועצת ארגונית ומנהלת אקדמית

גולי אורן יועצת ארגונית ומנהלת אקדמית

דיקלה יוגב יועצת ארגונית ומנהלת השמה

לידר דונאי עיצוב גרפי

מורג יעצים הוצאה לאור

טלפון: 03-5371402

פקס: 03-5371403

אתר הוועידה: [www.vit4.co.il](http://www.vit4.co.il)

דוא"ל: [moragad@netvision.net.il](mailto:moragad@netvision.net.il)



מר ישראל זינגר, ראש העיר רמת גן



עיריית רמת-גן



משרד התחבורה והבטיחות בדרכים



מר ישראל כ"ץ, שר התחבורה והמודיעין

## דברי ראש העיר רמת גן

עלינו מוטלת החובה לפעול לקידום נגישות, הקמת נתיבים ומסלולי תחבורה ציבורית רבים ויעילים, וכן לפעול ליישום תכנית הרכבת הקלה באזור גוש-דן וחיבור מרכז הארץ בתחבורה ציבורית יעילה הן לדרומה והן לצפונה של הארץ, הכל תוך אחריות לרווחת התושב, ראיית טובת התושבים וחשיבה מקיפה ומעמיקה הצופה פני עתיד.

יחד, נוכל לעשות את ההבדל בין הרצוי למצוי, ולהפוך חלומות למציאות.

אני מאחל לכולכם ועידה מפרה ומאתגרת.

**שלכם,  
ישראל זינגר  
ראש העיר רמת-גן**

### ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה 2015,

לכבוד הוא לעיר רמת-גן לארח את ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה בפעם החמישית בעירנו. ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה היא במה חשובה לקידום נושא התחבורה הציבורית בישראל, למען רווחתם וטובתם של תושבי המדינה ולמען שמירה על איכות הסביבה.

כולנו משתמשים בתחבורה הציבורית, בעיקר אוכלוסיות היעד- הצעירים והגמלאים, אשר כולם כאחד משתמשים בקביעות בתחבורה על מנת להגיע למחוז חפצם. משרד התחבורה בשיתוף הרשויות המקומיות חייבים לפעול ולאגם משאבים על מנת ליזום פעולות אקטיביות, זאת במטרה לייצר תחבורה ציבורית אפקטיבית ומהירה.

## ברכת שר התחבורה והמודיעין

### אני מברך את משתתפי ועידת ישראל לתחבורה לשנת 2015,

בשנה האחרונה ודאי הבחנתם בשינויים הרבים שנעשו בתחום התחבורה. רפורמות שיצאו לפועל, כבישים ומחלפים, תחנות רכבת חדשות ועוד.

חיבור הפריפריה למרכז מתבצע במהירות וביעילות רבה. כפי שחרטנו על דגלנו, משרד התחבורה עובד במרץ על מנת להיטיב עם כל תושבי המדינה.

בפברואר האחרון חנכנו את תחנת הרכבת החדשה בנתיבות, ועד סוף השנה תושלם הקמת תחנת הרכבת באופקים. העבודות על קו הרכבת המהיר מירושלים לתל אביב ממשיכות בתנופה, כמו גם העבודות על קו עכו- כרמיאל ועל רכבת העמק המיתולוגית.

חתמנו על הסכמי ההפעלה של הנמלים החדשים בחיפה ובאשדוד ובכך השלמנו את הרפורמה שתתרום רבות להוזלת יוקר המחיה. כל זאת בנוסף לסלילת כבישים חדשים והקמת מחלפים שיצמצמו את זמני הנסיעות וימשיכו לקרב בין כל אזורי הארץ.

"חוק רישוי שירותים לרכב" שוב יצא לדרך. כאשר יעבור, הוא צפוי להוזיל את מחירי הרכב וחלקי החילוף בכ-20%. אמשוך לקדם את החוק בכנסת הנוכחית, לטובת כל אזרחי המדינה.

זאת ועוד, משרד התחבורה בראשותי שם לו למטרה לקדם את נושא התמקצעות הנהג. מקצועות הרכב הפכו מבוקשים עם הזמן, ואיתם הדרישה להכשרת כוח אדם מתאים ומקצועי. טיפוח הנהגים המקצועיים הינו רובד חשוב בשמירה על בטיחות בדרכים. נושא החינוך היה ותמיד יהיה בראש סדר העדיפויות, שכן הוא המפתח לשינוי תרבות הנהיגה בישראל. השקעה בהון האנושי חשובה לא פחות מהשקעה בתשתיות ובכל שאר הפיתוחים שכבר ציינתי קודם.

אותם הנהגים יהיו מנהלי המחר בתחבורה, אשר יחזיקו בידיהם את ההגה ויובילו אותנו אל העתיד. חשיבות החינוך הינה עצומה, וישנו צורך ממשי בגיבוש תהליכים אקדמיים שילוו אותם.

אני מעריך מאוד את פעילותכם בנושא קידום מעמד הנהג המקצועי ותומך בכם לכל אורך הדרך.

אני מברך על קיום הועידה, השביעית במספר, ומאחל לכם שתמשיכו להוביל שיתופי פעולה עם הארגונים השונים, ולהוביל את כולנו במקצועיות ובנחישות.

**שלכם,  
ישראל כ"ץ  
שר התחבורה, הבטיחות בדרכים והמודיעין.**

## הון אנושי ופיתוח במערכת התחבורה

מאת: ד"ר אריה חממי, מנכ"ל ק. מורג יועצים ויו"ר הוועידה

המושג הון אנושי הוזכר לראשונה על ידי פיגו ופותרח מאוחר יותר על ידי בקר ושולץ שהשתמשו בו לתאר את הערך הכלכלי של כישורים ויכולות אישיות. הגדרת ה-OECD המתייחסת למושג רחב יותר של יכולות אישיות ורווחה טוענת כי הון אנושי הוא מכלול הידע, הכישורים, היכולות והתכונות המאפשרות לאדם להשיג רווחה אישית, חברתית וכלכלית. הגדרה זו כוללת איכויות טבעיות (גיל, מגדר ומצב בריאותי) ויכולות נלמדות (חינוך והכשרה) אשר אפשר לתרגם לרווחה. פרנק וברנוקי הגדירו הון אנושי לפי הסכימה של כלל הגורמים כגון חינוך, ניסיון, אימון, אינטליגנציה, הרגלי עבודה, מוטיבציה, אמון ויוזמה שמשפיעים על התפוקה השולית של העובד.

קיימים ארבעה היבטים ביצירת הון אנושי בארגון ואלו הם:

1. גיוס ההון האנושי
2. פיתוח ההון האנושי בארגון.
3. שימור ההון האנושי בארגון.
4. איתור ושימור עובדים מצטיינים.

לכל אחד מהשלבים הללו (יוסבר בהרחבה בהמשך), ישנה חשיבות והשפעה עתידית על תפוקת העובד בארגון וכתוצאה ישירה גם על תוצריו. טכדי שנוכל להבין יותר לעומק השפעה זו במערכת התחבורה בישראל, תחילה יש להבין את ענף התחבורה ומרכיביו השונים.

ענף התחבורה היה בעשור האחרון לאחד הענפים הכלכליים המרכזיים במשק, אשר

התפתחותו היא תנאי הכרחי לתפקוד יעיל של משק מודרני וצומח. ענף התחבורה צמח בשנים האחרונות בשיעור גבוה משמעותית מאשר קצב גידול התוצר והאוכלוסייה, ובכך הגדיל את משקלו ואת חשיבותו לפעילות המשקית. סקירת ההיסטוריה והמבנה הארגוני של משרד התחבורה מלמדת על התפתחות ענף התחבורה בישראל, מתחום שולי ודל תקציבים לנושא מרכזי בחיינו

מערכת התחבורה כוללת למעשה שלושה ענפים מרכזיים: ענף התחבורה היבשתית, ענף התחבורה האווירית וענף התחבורה הימית, להלן פירוט:

### ענף התחבורה היבשתית

באחריות אגף התחבורה הציבורית, אגף תשתית ופיתוח ואגף תכנון תעבורתי להבטיח את קיום שירותי התחבורה היבשתית. שירותי התחבורה היבשתית נחלקים ל 2 סוגי הובלה: הובלת מטענים (משאות) והובלת (הולכת) נוסעים. תחבורה יבשתית כוללת כבישים, מסילות ותחבורה ציבורית.

### ענף התחבורה האווירית

רשות התעופה האזרחית (רת"א) אחראית על הסדרה ויישום מדיניות משרד התחבורה על ענף זה, בעיקר בהיבטים הבטיחותיים והכלכליים. ישנם 2 סוגי נמלי תעופה: נמלי תעופה מקומיים ונמלי תעופה בין לאומיים.

### ענף התחבורה הימית

רשות הספנות והנמלים (רספ"ן) משמשת כאמצעי לקידום יעדי הספנות הישראלית, למשל הבטחת קיומה של תשתית ספנות פעילה ואיכותית. סוגי התחבורה הימית הם: נמלים (לדוגמא חיפה, אשדוד ואילת) ומרינות (לדוגמא הרצליה, תל אביב ואשקלון).

כאמור, בשנים האחרונות ענף התחבורה צמח ונהיה לאחד מהענפים הכלכליים והמרכזיים במשק. ממצאים לגבי השפעות ההשקעה בהון אנושי, שסוכמו בדוח ה-OECD, מורים באופן כללי על תרומה חיובית לצמיחה. אם כן, בהתאם לממצאי הדו"ח, השקעה בהון אנושי בחברות וארגוני תחבורה, תשמר את הצמיחה הקיימת ואף תגדיל אותה. השקעה זו באה לידי ביטוי עוד מהשלב הראשון של יצירת ההון האנושי, שלב הגיוס, ונמשכת כל זמן שהעובד נמצא בחברה.

שלב גיוס עובדים כאמור, הוא השלב הראשון מבין ארבעה המתייחסים כולם ליצירת הון אנושי טוב בארגון. שלב הגיוס הינו היכולת לאתר ולהשיג את כוח האדם בעל ההון - האנושי הגבוה ביותר תחת אילוצי מחיר, בין אם כעובד קבע בארגון (רכישה) ובין אם כמיקור חוץ (השכרה). בהתאם לממצאי הדו"ח, שלב הגיוס הוא למעשה הבסיס, בשלב זה הארגון משקיע לראשונה בהון האנושי ובהתאם גם בצמיחה שלו עצמו.

בענף התחבורה קיימים שני מרחבים שונים של גיוס מבחינת ייעוד האנשים:

1. המרחב הטכנולוגי - למשל גיוס אנשי הייטק, מתכנתים ואנשי פיתוח.

2. מרחב שירותי - מתייחס לגיוס אנשים אשר ייעודם הוא מתן שירות ללקוחות. אליזבת האאס אדרסהיים מדברת בספרה 'פיטר דרוקר הכל על ניהול' על תובנותיו האחרונות של דרוקר, אבי הניהול המודרני. דרוקר טוען כי כיום אנשים חשובים להצלחת הארגון וכי הם בעלי עוצמה רבה יותר מאשר אי פעם בעבר. לפיו, "מה שמבדיל בין ארגונים הוא עד כמה הם מסוגלים לגרום לאנשים רגילים לבצע דברים בלתי רגילים".

השלב השני ביצירת הון אנושי טוב ומוצלח הינו שלב הפיתוח. שלב זה מתבצע באמצעות הכשרות מעבר לרמה ההתחלתית עמה הגיע העובד לחברה. זוהי פעולת השקעה הבאה על חשבון משאבים בהווה לטובת הגדלת התוצר של הארגון בעתיד, באמצעות פיתוח יכולות פנימיות של הארגון בהכשרת עובדים או הכשרתם באמצעות מיקור חוץ. בהקשר של ענף התחבורה, קיימות תכניות הכשרה רבות אשר כל אחת מתמקדת בענף שלה (תחבורה יבשתית, אווירית וימית). אחת מתכניות ההכשרה בענף התחבורה היבשתית מתמקדת בנהג המקצועי ופיתוחו בכלל הרבדים (ידע, ניסיון וכדומה).

גיוס העובדים ופיתוחם הינו רלוונטי לארגון אשר מעוניין להצליח ולהיות בצמיחה מתמדת, אך חשוב לא פחות הוא שימור עובדים אלו אשר הושקעו בהם משאבים,

בין אם כלכליים ובין אם מבחינת זמן. אם כן, שלב שימור העובדים הינו שלב מובנה בארגונים אשר מעוניינים לקצור את פירות ההשקעה. תהליך השימור יכול להתבצע במספר דרכים, אחת מהן למשל היא תגמולים חיוביים כגון העלאה במשכורת.

בענף התחבורה שלב זה הינו רלוונטי ביותר. אם ניקח למשל נהגים בתחבורה הציבורית, מדובר בעבודה מונוטונית אשר יכולה להוביל לשחיקת הנהג מבחינה מנטאלית ובנוסף אינה מאפשרת לו לבוא לידי ביטוי בצורה אופטימאלית. דרך נוספת לשימור הנהג תוכל להיות רטציה בקווי האוטובוס. כך למשל, נהג אשר רגיל לנסוע כל יום במשך מספר שנים באותו הקו, עם אותם האנשים ולראות את אותם המקומות, יוכל להחליף מספר קו ועל ידי שינוי המסלול ירגיש שהוא עושה משהו חדש שלא עשה עד כה. עובד אשר יהיה מרוצה במקום עבודתו יראה זאת בתפוקתו וברמת מוטיבציה גבוהה.

השלב הרביעי והאחרון בתהליך יצירת הון אנושי טוב הינו איתור ושימור עובדים מצטיינים. זיהוי של עובדים משמעותיים בעלי השפעה קריטית על ביצועי הארגון לצורך השארתם וטיפוחם במערכת. פעולה זו יכולה להיות באמצעים שונים וביניהם תרבות ארגונית, שכר, תגמולים מיוחדים ועוד. עובדים מצטיינים אשר עושים עבודתם נאמנה, משקיעים מעל לצורך וחושבים באופן יצירתי כיצד לשפר את מקום העבודה, זכאים להכרה על כך. כתוצאה מהכרה זו, הארגון למעשה מראה לכלל העובדים כי הוא מעריך, מעודד ומתגמל אופן פעולה שכזה, וכי ישתלם גם להם לשאוף להצטיינות.

בענף התחבורה, עובד מצטיין יהיה כזה למשל אשר מעבר לביצוע עבודתו הבסיסית יהיה אדיב ונעים ללקוחות (למשל לציבור הנוסעים בתחבורה הציבורית). בכך הוא מעודד את הלקוח להמשיך ולחזור ועל ידי כך מגדיל את רווחי החברה ותורם למיתוג החיובי.

פיתוח ההון האנושי באקדמיה באוניברסיטאות בעולם כגון אוקספורד, ברקלי, IUBH והסלי, מתמקד בהעצמת הערכים האקדמיים והמחקר, לצורך איתור מנהלים ברמת איכות גבוהה על מנת שישלבו דיסציפלינות של ידע במישור ההומני ובמישור הטכנולוגי - מדעי. וזאת לצורך כינון הגדרות ברורות של צרכי התחבורה, הגדרת בעלי תפקידים, יעדים ומשימות באופן המיטבי.

בניגוד לאמור לעיל, המושג 'מדעי התחבורה' לא מתקיים בישראל היות ומקבלי ההחלטות רואים, בין היתר, את התחום כמושן עם זהות ארכאית. ראייה זו נובעת מאי הבנתם את התחבורה בכלל, ואת הפיתוחים הטכנולוגיים המועצמים בפרט.

לסיכום, ענף התחבורה הינו אחד הענפים המרכזיים בשוק הישראלי אשר בא לידי ביטוי במגוון רחב של שירותים ללקוחות הבאים לידי ביטוי בכל אחד מענפי התחבורה שצוינו. השקעה בהון האנושי, עוד משלב הגיוס, הינה הכרחית לצורך פיתוח, צמיחה ומתן שירות יעיל, אדיב ומסור לכלל הציבור.

השקעה בהון האנושי מהווה חלק אינטגרלי בכל אחד משלבי ההקמה והפיתוח של הארגון, וזאת בבחינת "יגעת ומצאת תאמין" (מסכת מגילה, דף ו', עמ' ב).

# מתחברים אליך!



## "קווים" - חברת התחבורה הציבורית הצומחת בישראל.

עם צי של למעלה מ-1,000 אוטובוסים ו-2,000 עובדים נחשבת קווים היום לחברה הפרטית הגדולה ביותר בתחום החברה הציבורית. מאז הוקמה החברה בשנת 2000, גדל מספר האוטובוסים שלה ביותר מפי 8 ויחד עם סטנדרט הבטיחות והשירות הגבוה שלה, היא ממשיכה לצמוח וחותרת להגיע לכמה שיותר יעדים במדינת ישראל.



לפניות הציבור ניתן ליצור קשר עם המוקד הטלפוני של קווים

\*2060

www.kavim-t.co.il

לזמנים תעריפים ומסלולים פנו למוקד המידע הארצי

\*8787



משרד התחבורה  
הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים

החזון שלנו: להוביל בבטיחות ובשירות לנוסע בתחבורה הציבורית!

Lead



## מיליון חיוכים ביום כבר למעלה מ-80 שנה

עם כ-1,000,000 נוסעים ביום, למעלה מ-3,000 אוטובוסים ויותר מ-3,500 קווים וחלופות. אנו מלווים אתכם כבר יותר מ-80 שנה וממשיכים להוביל את המהפכה הטכנולוגית בתחומי השירות, המידע לציבור, החדשנות והיעילות. על מנת להמשיך ללוות אתכם גם בשנים הבאות בתור מפעיל התחבורה הגדול בישראל.



שמלבד ירושלים שיש בה קו בודד של רכבת קלה כמעט כל התחבורה הציבורית העירונית מתבססת אך ורק על אוטובוסים. אימוץ העקרונות העולמיים של בניית מגוון רחב של אמצעי תחבורה עירונית, והפעלתם במרחב הכביש, במרחב התת-קרקעי וגשרים עיליים תוך התחשבות ופריסה נכונה עפ"י הנוסחה של PPHPD, כל אלה הם הכרח לבנייה נכונה של התחבורה הציבורית העתידית בישראל, במידה ולא יעשה שימוש בכל אלה העומס התחבורתי במדינה ילך ויחמיר ויפגע בכל הפרמטים שהוזכרו לעיל והמשמעות פגיעה קשה בכלכלה ובאיכות החיים במדינה.

הבסיסיים האלה פתרו ברובם את בעיית הגודש התחבורתי והעניקו את כל היתרונות הטמונים בצמצום הנזקים הנגרמים מהעומס.



מגמת העיור וריבוי כלי רכב פרטיים לא פסחו על מדינת ישראל ונזקי הגודש התחבורתי הולכים ומחמירים בערים, בניגוד למגמה העולמית בישראל כ-70% מהנסועה במדינה מתבסס על רכב פרטי ורק 30% עושה שימוש בתחבורה ציבורית, אלמנט ייחודי נוסף לישראל הוא

עפ"י שני פרמטרים מובילים: קיבולת ומהירות, ואף נקבעה נוסחה שמתכנני התחבורה העולמית משתמשים בא לרוב: PPHPD = people per hour per distance אפשר להניע במרחב עירוני ממקום למקום במהלך שעה לדוגמא: רכב פרטי מסוגל להניע סדר גודל של 2,000 איש לעומת רכבת תחתית המניעה יותר מ-50,000 איש.

תכנון נכון של תחבורה ציבורית במרחב עירוני יכול תמיד מארג של אמצעים שונים: שבילי אופניים, מוניות, אוטובוסים, רכבות קלות, רכבות תחתית, רכבות כבדות, וכל זאת תוך ניצול של הכבישים המרחב התת קרקעי, ושימוש במפלסים מעל פני הכביש, מאות ערים בעולם שהתבססו על העקרונות

**BOMBARDIER**  
the evolution of mobility



יוסי דסקל מנכ"ל בומברדייר ישראל

## יש פתרונות לגודש תחבורתי

מאת: יוסי דסקל מנכ"ל בומברדייר ישראל



הגודש התחבורתי בעולם מושפע ישירות משני תהליכים: מגמה משתנה בתחום הדמוגרפי, יותר משפחות נוטשות את המרחבים הכפריים חקלאים ועוברים להתגורר בערים, אם בשנות השבעים של המאה הקודמת מעל 50% מאוכלוסיית העולם עדיין התגוררו בסביבה כפרית, תהליך העיור שינה את המגמה והחל משנות האלפים איכוס הערים מוביל, כך שבשנת 2020 צפויים לגור בערים יותר מ 60% מאוכלוסיית העולם.

בתחום התנועה והתחבורה הקידמה בייצור כלי רכב והשיפור הכלכלי של האוכלוסייה, מאפשר היום באופן קל יחסית למשפחות לרכוש כלי רכב פרטיים, עומס כלי הרכב הפרטיים בערים בשילוב הצפיפות שתהליכי העיור יצרו, כל אלה הם הבסיס להצפה התחבורתית, כאשר לבעיה השפעה קשה על מגוון נושאים: הגברה בזיהום אוויר,

תאונות דרכים ונזקיהן הקשים, פרוץ העבודה (שעות עבודה המבזבזות), הגברה בשימוש במקורות אנרגיה מוגבלים ויקרים, עלות הדיור, בזבוז משאבי קרקע (כבישים וחניות) ועוד...

המאבק לצמצום השימוש ברכב הפרטי ויצירת תחבורה ציבורית יעילה הם הבסיס לפתרון בעיית העומס התחבורתי, בכל העולם המודרני, בניית התחבורה הציבורית התבסס על כמה מרכיבים דהיינו בראש וראשונה ליצור "מארג" כולל שמתבסס

## תעודת הוקרה למנכ"ל רכבת ישראל מר בעז צפרי

על פועלו הרב בפיתוח התשתיות ותפעול רכבת ישראל,  
על טיפוח איכות השירות לטובת אזרחי המדינה,  
על פיתוח ושינוי האקלים התרבותי בצריכת שירותי הסעה ציבוריים



ד"ר אריה חממי,

יו"ר ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה  
בשם חברי ההנהלה וצוות הינוי הוועידה

SIEMENS



Siemens.com/mobility

# Smart rail electrification

Constant Energy in a World of Constant Change



הנהלה ראשית: רח' ההגנה 17, אור יהודה, טל': 03-7350100 פקס: 03-6340845 | [egged-taavura.co.il](http://egged-taavura.co.il)

מטל' קווי חייגו: \*5657\*  
\*הסעות\*  
מטלפון נייד: \*29927\*

מטל' קווי חייגו: \*5657\*  
\*הסעות\*  
מטלפון נייד: \*29927\*

OFER & ILAN  
(1994) LTD.



עופר & אילן - המאבזר מספר 1 בארץ לרכבי 4x4 ופרטיים, עם האיבזר היוקרתי של ALPHA

עופר & אילן יבוא ושיווק בע"מ [www.ofer4x4.com](http://www.ofer4x4.com) עופר ואילן לפרטים: 08-8567738, 050-2178583 דודי, 050-5738333 חזי הפצה והתקנה בכל מרכזי השירות והמכירה ברחבי הארץ \* התמונות להמחשה בלבד

MMDesign



מר אבנר פלור, סמנכ"ל בכיר לתנועה  
משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

## תכנית מוצעת של משרד התחבורה לפיתוח מיומנויות מקצועיות לנהג המקצועי בכלי הרכב הכבדים, ההובלה וההיסעים

מאת: אבנר פלור, סמנכ"ל בכיר לתנועה משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

**רקע**  
מערכת התחבורה בישראל משנה פנים ויוצרת פעולת התאמה בשיפור מערכת ההון האנושי. עדים אנו בשנים האחרונות להחדרת מערכות טכנולוגיות תומכות נהיגה, לרבות נושאי בטיחות, אשר יוצרים אווירה שונה לה היינו מורגלים מזה שנים. בעקבות כך, מתאימים משרד התחבורה וארגוני התחבורה את הדרישות המקצועיות והמיומנויות הנדרשות מנהגים בתחום הרכב הכבד, ההובלה וההיסעים. כיום, הרכב הכבד מהווה נדבך מרכזי בענף ההובלה בישראל, של מטענים ונוסעים כאחד. בכבישי הארץ נעים כ-40 אלף משאיות כבדות (מעל 10 טון) וכ-15 אלף אוטובוסים. נהיגה באוטובוס וברכב כבד

היא עבודה קשה ורבת אחריות, אך בשנים האחרונות חל פיחות במעמד המקצוע, והמשק מצוי כיום במחסור משמעותי של כ-3,000 נהגי אוטובוס וכ-1,500 נהגי רכב כבד. הבעיה צפויה להחמיר בשנים הקרובות עם פרישת נהגים ותיקים. לצד חשיבותו הרבה, לרכב כבד יש גם פוטנציאל נזק גדול בהרבה משל רכב פרטי, אשר מועצם עקב הנסועה הגבוהה שלו. משרדנו פועל בהתמדה לשיפור רמת הבטיחות של משאיות ואוטובוסים, בהיבט הטכנולוגי והאנושי כאחד.

**גיבוש תקנים ושינוי חקיקה**  
בשנת 2014 גיבשנו עם מכון התקנים תקן ישראלי לאבטחת מטענים ברכב מסחרי, שישמש כבסיס מקצועי להכשרת הנהג לטיפול נכון

במטען ולאכיפה של הגופים המשלחים, חברות ההובלה, קציני בטיחות ועוד. אנו שוקדים על התאמת תקנות התעבורה ומכינים תכנית השתלמות לקציני בטיחות. כמו כן, אנו מעדכנים את דרישותינו בהתאם לתקינה האירופית והאמריקאית, כך למשל: החל מינואר 2016 יחויבו משאיות מעל 7.5 טון במגביל מהירות ובמערכת התראה לסטייה מנתיב.

**חונך לנהג לרכב כבד**  
הוועדה המשותפת של אנף הרישוי במשרד התחבורה והאנף להכשרה מקצועית במשרד הכלכלה בחנה את הליך הוצאת הרישיון לרכב כבד, והמליצה על מתווה חדש של הכשרת

הנהגים, הכולל נהיגה בליווי חונך מוסמך 40 שעות לרישיון נהיגה באוטובוס ו-80 שעות לרכב כבד. התכנית מפרטת תהליכי הסמכה, גופים מבצעים ועוד.

**הדרכת נהגים במפעלים**  
תקנה 585 לתקנות התעבורה, המגדירה את תפקידיו של קצין הבטיחות, קובעת בין השאר כי על קצין הבטיחות לדאוג לכך שכל הנהגים והנהגים ברכב החברה יעודכנו בהתמדה, לפחות אחת לשנה, בכל הנוגע לדינים ותקנות התעבורה המתייחסות עליהם.

**קצין הבטיחות אחראי לעדכון ידיעותיהם של הנהגים בכלי הרכב שבפיקוחו בתחומים הבאים:**

- עדכון ידיעת הנוגעים לחובות הנהג החלות עליו עפ"י תקנות התעבורה ודיני אחרים.
- עדכון ידיעות באשר לשינויים בתקנות ודינים אחרים.
- הכרת אופן התפעול של הרכב הספציפי והטיפול בו.
- תפעול נכון של מערכות ההיגוי והבלימה בתנאי דרך שונים.
- נהיגה נכונה.
- נהיגה בלילה - בתנאים מכבידים.
- ניתוח תאונות ואירועים תעבורתיים לשם הפקת לקחים.
- פריקה, טעינה, העמסה והובלת משאות.

תהליך ההדרכה מחייב את כל הנהגים במפעל ומתבצע ביוזמתו של קצין הבטיחות כאשר פרטי התדרוכים והקורסים מתועדים בתיק הדרכות.

**טכונרף דיגיטלי**  
טכונרף הוא מכשיר אלקטרוני המקליט את פעילות הרכב והנהג: מהירות נסיעה, שעות נסיעה ומנוחה, פרטי הנהג ועוד. המכשיר מופעל באמצעות

כרטיס אלקטרוני חכם, מקובע פיזית ומשוך אלקטרונית לרכב, בעל זיכרון והקלטה של 365 ימים ומיני מדפסת. הטכונרף מאפשר בקרה ואכיפה דיגיטלית לנהג ולחברת ההובלה, בדגש על שמירה על שעות המנוחה הנדרשות.



מאגר נהגים בעלי סיווג ביטחוני. המהלך יאפשר הכשרת נהגים צעירים תוך כדי עבודה ומבלי לבזבז משאבים יקרים, הכשרות נוספות תוך כדי עבודה והכוונה להמשך התפתחות בענף והפיכתו למקצוע לחיים.

משרד התחבורה החליט על התקנת טכונרף דיגיטלי במשאיות ובאוטובוסים בדומה לתקינה האירופאית, ומגבש לשם כך דרכי אכיפה ובחינת חוק שעות עבודה ומנוחה הקיים וכן, שיתוף האיחוד האירופי בהנפקת הכרטיסים ובתחזוקה. החודש נערכה סדנא בנושא בהשתתפות נציגי EUROMED ומומחים מחו"ל והוצגו דרכי השימוש בטכונרף על פי חוקי האיחוד.

**חיזוק מעמד הנהג והפיכתו לעבודה מועדפת**

משרד התחבורה פועל לשיפור תדמיתו ומעמדו של הנהג ברכב ציבורי וברכב כבד, תוך הדגשת חשיבותו הלאומית למשק, במטרה למשוך כוח אדם איכותי למקצוע. בין היתר, אנו מקיימים חונכויות והשתלמויות, ומקדמים עם משרדי הממשלה הצעת







## UITP's Greetings

UITP, the International Association of Public Transport, is very much pleased to support the ITEA and the 2015 edition of the Israel International Transportation Conference, one of the most important mobility events in Israel.

UITP is and will actively support the development of smart and healthy public transport in Israel and all those who strive to promote the development of modern sustainable urban public transport all over the world.

With our best greetings to the organizers for their hard work and excellent effort and all the participants for their interest in mobility issues.

**Artur Perczel**

**Manager Central Eastern Europe, UITP**

## ברכת ארגון UITP

ארגון ה-UITP הבינלאומי לתחבורה ציבורית, מברכים על ההזדמנות לתמוך במליאת בכירי התחבורה ובוועידת ישראל הבינלאומית ה-7 לתחבורה, אחד מאירועי התחבורה החשובים בישראל.

ארגון ה-UITP תומך בפיתוח תחבורה ציבורית חכמה ובריאה בישראל ובכל אלו השואפים לקדם פיתוח תחבורה עירונית מודרנית ובת קיימא ברחבי העולם.

ברכתנו החמה נתונה למארגני האירוע על עבודתם הקשה ומאמינים בהם ולמשתתפי האירוע על התעניינותם בנושאי התחבורה.

**בברכה,  
ארתור פרשל**

**מנהל תחום אירופה המזרחית והמרכזית, UITP**

## פתרונות תחבורה חכמה בערי ישראל: 2015-2020

מאת: ערן ראובני, שוהם טכנולוגיות בע"מ

### אתגר חברתי לצד סיכון תחבורתי:

בשנים הקרובות הננו צפויים לתהליכי תכנון ובניה של אלפי יחידות דיור שייבנו באזורים שונים ברחבי הארץ. לצד מענה חברתי חיוני לצרכי הדיור של משפחות צעירות ולמחוסרי דיור, קיים חשש מיצירת עומס תחבורתי לא מבוטל שיתווסף לעומס התחבורתי הקיים כבר כיום ברוב ערי ישראל.

### האילוץ וההזדמנות

על פי עבודת מחקר שבוצעה ע"י פרופ' אראל אבינרי וד"ר ישראל פלדמן ממכללת אפקה (אפריל 2015) עולה כי כיום היקף השימוש של נהגים במערכות כמו Waze ודומותיה עומד על כ-10% בממוצע. אולם לאור היעילות של המערכות האלה בשיפור ניצול תשתית הכבישים, אם 40% מהנהגים היו משתמשים במערכת בכל נסיעה, היו נחסכות למשק 35 מיליון שעות נסיעה בשנה (686 מליון ש"ח בשנה) ואילו הינו מצליחים להגדיל את השימוש ל 70% הינו מביאים לחסכון של כמיליארד שקלים בשנה. עולה מכאן כי הדרך להתמודדות עם אתגרי התחבורה של העשור הקרוב מחייבת ישום בהיקף רחב של פתרונות מידע לתחבורה - ITS-Intelligent Transportation Systems פתרונות קיימים ובשלים ליישום.

### מה נכלל בדרך כלל בפתרונות תחבורה חכמה?

פתרונות תחבורה חכמה המיועדים ליישום בתחום העירוני מבוססים בד"כ על שילוב המודולים המערכתיים הבאים: מוקד מידע לתחבורה לצד מוקד 106 המאפשר קבלת תמונת כוללת של מצב התחבורה בעיר, יכולת ניטור מוקדי עומס, מיפוי עבודות בינוי ותשתית שלהם השפעה על רשת הכבישים העירונית. רשת חיישני Bluetooth למדידה של נפח התנועה וזמני מעבר ברשת התנועה העירונית. רשת מידע וסנסורים אודות תפוסת חניה, תצוגות שלטים אלקטרוניים בצמתים וצירים מרכזיים, שילוט חכם בתחנות אוטובוס, אתר מידע תחבורה עירוני ואפליקציה למשתמשי הדרך המאפשרים לכל הבאים בשערי העיר: תושבים, עובדים ותיירים, לקבל את כלל המידע הרלוונטי לתנועה בעיר ומאגר מידע עירוני לתחבורה המאפשר ניתוח תקופתי, שנתי ורב שנתי של מצב התחבורה בעיר, ניתוח הרגלי הנסיעה ובחינת אפקטיביות של פרויקטי שיפור תחבורה.

### שרותי מידע מתקדמים לתחבורה

על בסיס תשתית מערכות תחבורה חכמה ניתן לספק לתושבי העיר פירוט של כלל אמצעי התחבורה הפועלים בעיר בחלוקה לשכונות ובכלל זה שאטלים לאזורי תעשייה ואמצעי תחבורה מיוחדים באירועי המונים, מיפוי של כלל מקומות החניה, חניונים צבורים ופרטיים כדי לאפשר תכנון מוקדם של תכנית הנסיעה. להנגיש מידע אודות שינויים בהסדרי תנועה ודרכי הגעה מומלצות בהגעה לאירוע ספורט, תרבות כנסים וכד', דחיפת מידע אודות חסימת צירי תנועה בעקבות תאונות דרכים או אירועים מיוחדים ומידע והכוונה לדרכי נסיעה מומלצות.

### שינוי הרגלי נסיעה בעיר:

התקנת המערכת בעיר מאפשרת להזרים לתושבי העיר, לעובדים ולמבקרים בה, מגוון שירותי מידע תחבורה המאפשרים להם להימנע מלהיכנס לצווארי הבקבוק ברשת, וזאת באמצעות שינוי דרכי נסיעה, וניצול כלל אמצעי התחבורה הזמינים בעיר החל מתחבורה ציבורית לסוגיה, שאטלים, שיתופי נסיעות ושילובי חנה וסע. מידע מדויק זה, אודות מצב התחבורה עירונית כשהוא מוזרם למשתמשי הדרך, במקום הנכון ובזמן הנכון בהתאם למאפייני הנסיעה הופך את גודש המידע בתחבורה למידע נקודתי ומסייע המאפשר למשתמש הדרך לעשות בו שימוש מושכל ולנייד את עצמו ברחבי העיר תוך ניצול מיטבי של כלל אמצעי התחבורה העומדים לרשותו.

**הכותב שימש כמנכ"ל האיגוד הישראלי למערכות תבוניות לתחבורה וכיום שותף בכיר בקבוצת שחם להנדסת מערכות תחבורה חכמה וערים חכמות.**





## אמצעי התקשורת ודימויים

מאת: פרופ' נח הלפרין, יו"ר איגוד העיתונאים הארצי בסקטור האקדמי

בעידן המודרני בחברה הדמוקרטית החופשית, רבה השפעתם של כלי התקשורת על תפישות חברתיות ודימויים של אנשי הציבור, רעיונות ומעשים ברמה הקהילתית והארצית, שכן על פי רוב אין הציבור נמצא במצב של חשיפה והתנסות אישי עם נשואי הדימוי.

כלי התקשורת, אף כי בדרך כלל אינם מסוגלים להחליט עבור הציבור מה לחשוב, בהחלט קובעים עבורו מה לחשוב. באמצעי התקשורת קיימות מגמות ונעשים ניסיונות להשפיע, לשכנע ולשנות אך מעל ומעבר לכך הם מהווים גורם עיקרי בהעלאת נושאים סוגיות רעיונות ואנשים על סדר היום הציבורי. באמצעות הבלטה והדגשה, הקצאת שטח בעיתון וזמן שידור ברדיו ובטלוויזיה קובעים אמצעי התקשורת את חשיבותם של נושאים, אירועים, רעיונות ואישים. אירוע בלתי מדווח, זה אירוע בלתי חשוב, אדם הזוכה לסיקור מקיף הוא איש חשוב. עשרות מחקרים ב-15 השנים האחרונות הראו, כי זו הדינמיקה המכתיבה לא רק מה יכלל במכלול הדימוי, אלא היכן תמוקם בהתייחסות ביחס למוקד ולפריפריה של הדימוי.

במערכת דמוקרטית צרכנות תקשורת נאורה מחייבת ידע והכרה של מנגנוני ותהליכי תקשורת המונית. הזכות לדעת ולדווח והחופש להפיץ מידע (בגבולות החוק והטעם הטוב) יוצרים שוק הומה ותוסס של מידע. מידע זה "ילך לאיבוד" עבור מי שאינו מכיר את כללי המשחק ואינו מודע לחוקיו הכתובים והסמויים.

מודל הראי של תקשורת ההמונים ממחיש את הדינמיקה של השוק הזה. על פי דגם ההתייחסות הזה, משולים כל התקשורת לראי המשקף את המציאות שלעומתם הוא מוצב. חשוב לזכור, כי ראי זה משקף רק חלק מהמציאות – הוא אינו משקף למשל, את העומדים מאחורי הראי.

כללי הפסיקה שולטים בעולמנו פועלי גם לגבי הראי שבמשל. לפיכך היות שזווית פגיעת קרני האור שווה לזווית החזרתן, הרי שזווית עמידתנו בפני אותו ראי תכתיב את אשר נראה בו. מחמת כן יראה הראי כמשקף דווקא את השמאל ולהיפך-אלא אם כן ממוקם הראי עצמו בקצה הימני או בקצה השמאלי. דרגת ליטושו של הראי מכתובה אף היא את אשר נראה בו. הוא עשוי להיות חלק

או מבריק או לחילופין, עמום ומעורפל. הוא איננו תמיד ישר ושטוח ולעיתים נבחין על נקלה בקימוריו וקיעוריו, עד כדי אבסורד-כדוגמת הראי העקום שבפארק שעשועים.

הראי שלנו איננו בחלל. יש מי שעומד מאחוריו, תומך בו ולעיתים מסיטו ומכוונו לצד זה או אחר. לפעמים נשלטת תנועה זו ע"י תורה אידאולוגית ולעיתים על ידי תורה פרופסיונלית (עיתונאית). תיתכן גם, כמו בתנועה בלתי מכוונת, בלתי מתוכננת ואף כזו הנגרמת על ידי "משבי רוח" ו"רעידות אדמה" של גורמים חיצוניים- צפויים ובלתי צפויים.

על צרכן התקשורת לזכור, כי בפארק השעשועים שלו יש יותר מראי אחד וכי הוא רשאי ומסוגל לחשוף עצמו לבבואת המציאות הנשקפת בראי אחר. מאידך, כדאי לו גם לזכור כי יתכן בעמדו ישירות מול הראי, אין הוא רואה אלא את עצמו – כמות שהוא. קשה לשנות את תכונותיו של הראי הזה ואת כללי הפסיקה. אם נרצה שבראי ישתקפו דברים אחרים מאלו המשתקפים בו עתה-יתכן שהדרך הקלה ביותר היא לבצע שינוי בדברים מול הראי גם אם אנחנו מוצבים מולו.

### התקשורת משנה פנים.

התקשורת שינתה את פניה. מול עניינו התוהות חל מהפך התקשורת, שאך לא מזמן יכולנו רק לדמין כי אכן יתרחש. התקשורת רואה הכל, דבר לא נסתר מעיניה בהיבט הקפי של כפר תקשורת גלובלי אחד. המציאות מדהימה בתקשורת עוצמתית, ההולמת את הכינויים שדבקו בה "המעצמה השביעית" ו"מעצמת על", שהכל מתגמד נוכח יכולתה הביצועית והחוזרנית. היא בעלת השפעה מהותית בשאלותיה הנוקבות ולא תרפה עד לקבלת המענה, שזכותו ואף חובתו של הציבור לדעת ע"פ קודים תקשורתיים. התקשורת מונעת מהצורך הבסיסי להגן על הציבור ולא רק על אנשי ציבור, לדווח לו על המתרחש ולשמר לו פה. התקשורת היום משפיעה על קבלת החלטות בדרגים הבכירים בסולם ההיררכיה הפוליטית, החברתית הציבורית היא אינה פשרנית, כראוי לתקשורת לוחמנית הנאבקה למען הציבור, ומצד שני היא אסטרטגית, לא אחת בהבאת אירועים ודמויות טרגיות.

היא בעלת אסטרטגיה מקצועית, שהקדמה תובעת ממנה. בתום השידור הכיתוב או ההופעה באינטרנט אין דרך חזרה. זוהי אכן אסטרטגיה המלמדת על הליך קבלת החלטות, סוגיות ויוזמות תקשורתיות. אנחנו מונעים בכוח בזמן האירועים.

התקשורת הבינלאומית משנה פנים נוכח גל האירועים האחרון הפוקד את העולם, הן במישור הכלכלי והן במישור המדיני, מחזקת התקשורת את עוצמתה.

ההיבטים המחייבים, אותם הכתיבו העיתונאים: "ניו יורק טיימס", "ניוירקר", "טיים" "ניוזוויק", "ניו-ריפבליק", "ביזנס קומיוניקשין", "דיילי מירור" וה"לאקיפי" הצרפתי.

- גיבוש עמדות של ראש הדסק בכל עיתון ועיתון בנושא הנוגע אליו.
- שינוי בהליך קבלת החלטות ע"פ קביעת נורמות של הצלבת מידע, וזאת למרות המקור המהימן.
- קבלת תגובה מהסמכות במערך הדבורות של כל גורם משמעותי העומד להיות מוזכר בתקשורת.
- חובתו של הדובר הכל מערכת עסקית לספק את המידע האמין ללא עיכוב במערכת התגובות.
- הליך קבלת ההחלטות שקיבל את אישורו מועדת עורכי העיתונאים האמריקאית מהווה סמכות עליונה במערך הביצוע התקשורתי.
- התקשורת מהווה היום בסיס השפעה בלתי מבוטל על מערכת השלטונית לגבי שינויי דפוסי התנהגות פיננסיים המתבטאים בסיוע / אי סיוע למפעלים כגון: יצרני רכב, יצרני אופנה וכו'.
- התעשייה האמריקאית מושפעת ללא ספק במידה של "להיות או לחדול" ע"י התקשורת.
- התכתיבים האחרונים הבאים לידי ביטוי כבר מינואר 2009, מהווים את השינוי המהותי בתקשורת המתקדמת והמתחייבת.
- חידוד האתיקה התקשורתית, מחייבת את מדינות המערב והעולם הנאור, כשברקע מיחלים הנוגעים בדבר להצלחת יישום האתיקה.
- האוניברסיטאות בארה"ב בהן מובלות המגמות התקשורת כגון: ייל, הרווארד, וירג'יניה, יורק, משיגן, מביעות את תמיכתן באימוץ השינויים הייחודיים למען תקשורת בונה, תוך שמירה מוחלטת על פרטיות וצנעת הפרט.



ד"ר אריה חממי יו"ר מליאת נציגי ארגוני התחבורה



## מליאת נציגי ארגוני התחבורה

מאת: ד"ר אריה חממי, יו"ר מליאת נציגי ארגוני התחבורה

לארגוני התחבורה, קידום והקמת לימודי מדעים בתחבורה, שיפור תדמית העוסקים בתחבורה בישראל, לרבות אנשי מקצוע מובילים, כגון נהגים, תמיכה וסיוע בפרויקטים ממשלתיים ככל שיידרש על ידי הרגולטור לצורך האצת תהליכים מקצועיים ועוד. חברי המליאה נפגשו בשנה האחרונה מספר פעמים במטרה לקדם את מסקנות ועידת ישראל לתחבורה אשתקד וגיבשו לשם כך מטרות ברורות ונהלי עבודה שיסייעו ביישום הלכה למעשה, כל זאת תוך שימוש ושיתוף בידע ובניסיונם רב השנים במערכת התחבורה.

הנכם מוזמנים להתרשם מאתר המליאה, בו ניתן לקבל מידע כללי, עדכונים שוטפים, גלריות ועוד [www.itea.org.il](http://www.itea.org.il)

מליאת בכירי התחבורה והבאתם לסדר היום, קידום נושא הנהג המקצועי ונושא תדמית מערך התחבורה בישראל בשיתוף עם משרד התחבורה ועוד.

בראש ובראשונה הוחלט כי יש לקדם את מעמד הנהג ושיפור תדמית מערכת התחבורה בישראל. לצורך כך מליאת בכירי התחבורה משתתפת בפרויקט קידום מעמד הנהג המקצועי בשיתוף משרד התחבורה. בין השיתוף באמצעות התיקון לחוק פקודת התעבורה בעניין העמקת ההכשרה של נהגי רכב כבד ורכב ציבורי, שהתקבל ממשרד התחבורה. כמו כן, מליאת בכירי התחבורה שותפה למשרד התחבורה בנושא הגדרת עבודת הנהג תחת עבודה מועדפת (נדרשת).

בנושא המיתוג והדימוי של מערכת התחבורה, מליאת בכירי התחבורה הגדירה את כלל היעדים ונמצאת בשלב קבלת הצעות ממשרדי יחסי ציבור אשר מעוניינים להוביל את פרויקט המיתוג מחדש.

מטרות המליאה, בין היתר, הן קביעת ערכים ותכנים מקצועיים

בעקבות החלטת ועידת ישראל הבינלאומית לתחבורה מספר 5, שהתקיימה ביוני 2013, הוקמה מליאת בכירי התחבורה בישראל. עד כה התקיימו עשרה מפגשים, בניהולו של היו"ר הנבחר, ד"ר אריה חממי, מנכ"ל קבוצת מורג יועצים.

המליאה מורכבת מקבוצת איכות מקצועית ובכירה ורובה ככולה מתוך מערך התחבורה בישראל. המליאה מעודדת מצוינות וחדשנות, יוצרת סינרגיה בנושאים מרכזיים המשותפים לכלל ארגוני התחבורה. הנושאים המרכזיים אשר זוכים השנה לתשומת לב המליאה הם:

1. הנהג המקצועי בישראל
2. תדמית, דימוי ומיתוג מערכת התחבורה בישראל.

בשנה האחרונה בוצעו מספר פעולות המטפלות במכנה המשותף של כלל ארגוני התחבורה ובנושאים מקצועיים בעלי זיקה לרוב משתתפי המליאה כגון, מיזמים בנושאי פיתוח אקדמי הכוללים מחקרים טכנולוגיים, הגדרת שיתוף הפעולה בין הארגונים ומקבלי ההחלטות לטובת קידום יעדי



## איגוד העיתונאים הארצי בסקטור האקמי

לקיים סיורים מקצועיים, בארץ ובח"ל.

בראש החטיבה יעמוד דוקטור אריה חממי וישמש כיו"ר חטיבת כתבי התחבורה באיגוד העיתונאים הארצי בסקטור האקדמי. ד"ר אריה חממי, מנכ"ל קבוצת מורג יועצים לארגון וניהול מערכות מזה 22 שנים מכהן כיו"ר ועידת ישראל הבינלאומית ומליאת בכירי התחבורה בישראל.

חברי החטיבה הכוללים את ד"ר צילה שלום, ד"ר דויד שוורץ, ד"ר שמריהו הילל ומר עידן רוט הגדירו את חזון ומטרות החטיבה מתוך רצון לקדם את שיתוף הפעולה השוטף והדיאלוג המקצועי מול המערכת התחבורתית על רבדיה השונים ולהגביר את הנגישות והשקיפות של גופים אלה כלפי התקשורת וממנה אל הציבור בישראל.

### מטרות חטיבת כתבי התחבורה

- פעילות ע"פ האתיקה העיתונאית ותרומה לשמירה עליה
- בניית מודל חדשותי לצורך העברת מסרים בעולם התקשורת
- קידום אירועים מקצועיים: כנסים, השתלמויות, סיורים מקצועיים
- קידום אירועים תקשורתיים ייעודיים לכתבי תחבורה
- עידוד שילוב מחקרים בנושאי תקשורת ותחבורה
- הקמת מועדון כלכלי חברתי לטובת שירותים לכתבי התחבורה
- שיתוף פעולה עם כתבי תחבורה בארץ ובעולם

**איגוד העיתונאים הארצי בסקטור האקדמי החליט על הקמת חטיבת כתבי תחבורה' מתוך רצון לקדם את שיתוף הפעולה השוטף והדיאלוג המקצועי מול המערכת התחבורתית על רבדיה השונים ולתמוך בקידום מערכות תחבורה בישראל הן ברמה התפעולית והן ברמה האקדמית.**

### חזון חטיבת כתבי התחבורה

לחזק את מעמדם של כתבי התחבורה בישראל באמצעות קידום אירועים תקשורתיים ייעודיים ואירועים מקצועיים ואקדמיים תוך שמירה על האתיקה העיתונאית בכל מקום ובכל זמן

## מדעי התחבורה והמחקר בעולם

מאת: ד"ר אריה חממי, מנכ"ל ק. מורג יועצים ויו"ר הוועידה

- האוני' הטכנית של מינכן
- אוני' אוקספורד
- אוני' סנט פטרסבורג לתחבורה
- UCL - אוני' קולג' לונדון
- אוני' הו צ'י מין לתחבורה

ניתוח המצב במדינת ישראל מגלה כי ישנו פיגור משמעותי בנושא תפעול תחבורה לעומת המקובל בעולם, הדבר נעוץ, בין היתר, באי הבנת החשיבות הקיימת בפיתוח האקדמיה ובהקמת פקולטות ואוניברסיטאות יעודיות לתחום זה ובתפיסה ארכאית שגויה של התחבורה כענף סטטי שאינו עובר שינויים. בשל כך קיימות אוניברסיטאות בודדות המקיימות מספר מועט של תכניות לימודים בנושאים ספציפיים.

בהקשר זה ראוי וחשוב להזכיר כי בטכניון אכן קיימת מערכת משמעותית לתשתיות תחבורה במסגרת לימודי הנדסת תחבורה שהינה תת תחום בענף ההנדסה האזרחית, אך פרט לכך, ניכר כי לא קיימת כיום ראייה מערכתית ליזום הקמת אוניברסיטה למחקר והכשרה בנושאים אלו בלבד.

ראוי כי מצב זה ישתנה כי חשיבותו רבה עלינו ויפה שעה אחת קודם.



במדינות רבות ברחבי העולם, באסיה, אירופה ואמריקה, חלה במאה השנים האחרונות התפתחות משמעותית בתחום המחקר והלימוד של מדעי התחבורה ברמה אקדמית.

השינויים והקדמה שליוו תחום זה הביאו, מטבע הדברים, אוניברסיטאות רבות לפתח תכניות לימוד ופקולטות ייעודיות להכשרת אנשי מקצוע בתחבורה ומסלולי מחקר ומדע תחבורתי במגוון תחומים:

- תעופה ולוגיסטיקה אוורית
- תפעול וניהול תחבורה
- פיתוח הון אנושי לתפעול תחבורה
- נמלים וציים
- תחבורת אוטובוסים והיסעים
- תחבורה ציבורית מסילתית
- הובלה ומטענים
- מערך שירותי מוניות
- טכנולוגיות ניטור ובטיחות

להלן רשימה חלקית של מוסדות לימוד המתמחים בתחום התחבורה בעולם:

- IUBH - אוני' בינלאומית למדעים יישומיים
- UCI - אוני' קליפורניה
- אוני' מיזורי למדעים וטכנולוגיה
- CTU - האוני' הצ'כית הטכנית בפראג
- ITS - ברקלי
- אוני' ניו יורק NYU
- אוני' לידס
- אוני' ניוקאסל
- אוני' סידני
- אוני' טקסס
- אוני' הסלט
- אוני' קינגסטון - לונדון

## מועדון המצוינות בבטיחות התחבורה

יום התכנסותה של ועידת ישראל לתחבורה הינו יום חג למארגנים ולמשתתפים זו השנה השביעית ברציפות. בוועידה בשנת 2011 הושק מועדון המצוינות וכיום, בחלוף ארבע שנים, פועלים בו כ-200 ארגונים.

המועדון כולל מגוון רחב של חברות מסחריות, ציי רכב, רשויות מוניציפליות ומשרדי ממשלה. פעילות מועדון זה מכילה מגוון רחב של פעילויות בטיחות מותאמות לפרופיל מועסקים בסביבת עבודה, פרוט ראו באתר האינטרנט של אור ירוק ושל מורג יועצים. כל הפעילויות מועברות ע"י מתנדבי אור ירוק ללא תשלום.



הפעילות רושמת הצלחה בזכות אפיקי שיתוף ידע וגיבוש מעגלי מקצועיות ב"ארגז הכלים" הניהולי בתחום הבטיחות. פתיחת דלת בפני פעילות זו אינה מובנת מאליה בעולם עסקי תחרותי. מסגרת מועדון המצוינות אינה עוסקת בחובות החוקיים המוטלים על תאגיד. המועדון מרחיב לפעילויות רשות והצבת יעדי בטיחות בסדר היום הארגוני. בדומה להצבת יעדים עסקיים בכל תחום מסחרי.

זה המקום להוקיר תודה למתנדבות ומתנדבי אור ירוק על שעות פעילות ללא לאות בכל קצוות הארץ. בשנת 2014 הגיעו מתנדבים אלו לכ- 250,00 מועסקים במקומות העבודה והארגונים עם מגוון מוצרים רחב היקף.

הצטרפו אלינו, בברכת הבטיחות

אילן גרודסקי  
עמותת אור ירוק  
מנהל תחום טכנולוגיה



מועדון מצוינות בבטיחות התחבורה



**אור ירוק**  
העמותה לשינוי תרבות הנהיגה בישראל  
www.oryarok.org.il



### חברי הנהלת הוועידה

יוסי דסקל - מנכ"ל בומברדייר ישראל  
 יורם שפק - מנכ"ל "אריה שפק" סוכנות ביטוח  
 יקי אנוך - יו"ר איגוד יבואני הרכב  
 עו"ד עמי גרינבאום - יועץ משפטי לוועידה  
 תדי שמאי - מנכ"ל קונספטליין  
 יוחאי זילברברג - מזכיר ארגון מנהלי תחבורה בישראל



### צוות היגוי הוועידה

דני אבירי	אליקו מנשה
יועץ מיוחד לתובלה	יועץ ארגוני אסטרטגי לתחבורה
עו"ד אודי שאשא	משה שלוש
מנכ"ל "מסיעי אריה שאשא"	מנהל חטיבת משאבי אנוש ושכר ארצי, "אגד"
מצליח קזיס	מאיר אלרם
דירקטור, ראש חטיבת התנועה, "דן"	מנהל אגף תיאום גורמי חוץ, הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים
נועם קום	יאיר דויד
פורום "נוהגים הייטק"	יועץ פוליטי לוועידה
אביחי סימנר	שגית דניאל
מורג יועצים	מנהלת מחלקת התנועה, עיריית רמת גן
יהודה בר אור	חיים פליגלטאוב
יו"ר ארגון הגג לנהגי ובעלי המוניות	יועץ פוליטי לוועידה
יהודה רוזד	ד"ר צילה שלום
מנכ"ל איגוד יבואני הרכב	איגוד העיתונאים הארצי בסקטור האקדמי
שוקי שדה	
מנכ"ל ארגון חברות ההסעה בישראל	
משה קירמאייר	
ראש תחום הדרכה, פיתוח ושמאים, משרד התחבורה	

## לבוגרי מחזור ג'+ד' תואר ראשון בניהול ותחבורה

### במסכת מגילה דף ו' עמוד ב' מובא "יגעת ומצאת - תאמין"

עניינה של אמירה זו היא בשבח יכולת האדם להתמיד ולהשלים תהליך אשר החל בו, זוהי מתת אל.

החלנו תהליך לימודים ייחודי ומעצים חלק מכם, המסיימים, לא שערו בנפשם כי ביכולתם להקדיש זמן ומחשבה או כי קיימים בהם הנכונות וכח הרצון הנדרשים על מנת להגשים חלום ישן של לימודים אקדמיים על כל המשתמע מכך.

היום הנכם מסיימים תהליך מורכב ומרגש, רק אלה שהיו בין השוקדים והשותפים לחוויית הלמידה יכולים להעריך עד כמה גדולה היא השעה.

צוות מכללת מורג עשו את המיטב שביכולתם להנחיל בכם חוויית למידה בלתי נשכחת, אותה אתם חולקים עם באי ביתכם והסובבים אתכם.

אנו תקווה כי עשינו מלאכתנו נאמנה והנכם מלאים תחושת סיפוק ושמחה במעמד זה.

בהצלחה לכולכם,

ד"ר אריה חממי



# מכללת מורג לניהול ותחבורה Transportation College

## תואר ראשון במנהל עסקים ותחבורה מסלול מיוחד למנהלים, מחזור ז'

תכנית הלימודים לתואר ראשון B.A בניהול ותחבורה מבוססת על ההבנה כי ניהול מושכל מצריך, הן התמצאות תיאורטית במגוון תחומי ניהול והן היכרות עם הפן מעשי. תכנית הלימודים והתואר עצמו ניתנים ומפוקחים ע"י אוניברסיטת קוסטה ריקה.

לאחר סיום 4 מחזורים של בוגרי תואר ראשון בניהול ותחבורה בהצלחה

### ההרשמה למחזור ז' נפתחה

#### התכנית כוללת:

- הבנת ההתמחויות בנושא ניהול
- תכנים ניהוליים אקדמיים מתקדמים
- לימוד משולב של תאוריה ויישום

תכנית הלימודים מותאמת ובנויה באופן ייחודי, משלבת למידה מרחוק, מצריכה יכולת למידה עצמית ומאפשרת את שילובה בלוח הזמנים העמוס של בכירים ומנהלים במערכת הציבורית

לפרטים והרשמה:

מכללת מורג, טלפון: 03-5371402 (שלוחה 5) [www.kmorag.com](http://www.kmorag.com)



## בעל חברה, מנהל, מחפש נהג מיומן, מנוסה ומסור?

בישראל קיים מחסור של כאלפי נהגי אוטובוס/תובלה מקצועיים  
**מורג קריירה בתחבורה חברת ההשמה**  
**היחידה הממוקדת בענף התחבורה**  
גיוס נהגים מוצלח הוא תוצאה של מקצועיות ומומחיות בתחום  
גיוס נהגים מוצלח שווה כסף לארגון שלך  
**במסגרת ההשמה יזכו הנהגים לסדנת העשרה**  
**באיכות השירות חינם!**

### כי נהג זה מקצוע והשמה זו אמנות

לפרטים נוספים ויצירת קשר  
[www.driversjob.co.il](http://www.driversjob.co.il)



# BOMBARDIER

the evolution of mobility



הקרונות המשולבים ברכבת ישראל ובצי הרכבות באירופה



הרכבות הקלות FLEXITY "סוס עבודה" העיקרי של ערי אירופה



הקטר החשמלי - TRAXX הקטר המוביל בשווקי העולם.



טכנולוגיה PRIMOVE פורצת דרך. הגעה חשמלית עם טעינה אלחוטית

[www.bombardier.com](http://www.bombardier.com)

# BOMBARDIER

מובילים בתנועה