



אסטרטגייה לחיזוק ופיתוח אזורי התעשייה בעיר

הצעת התקשרות

יולי 2014

1 רקע ומטרה

2 מתודולוגיה ותפוקות

3 Deloitte

1 רקע ומטרה

2 מתודולוגיה ותפוקות

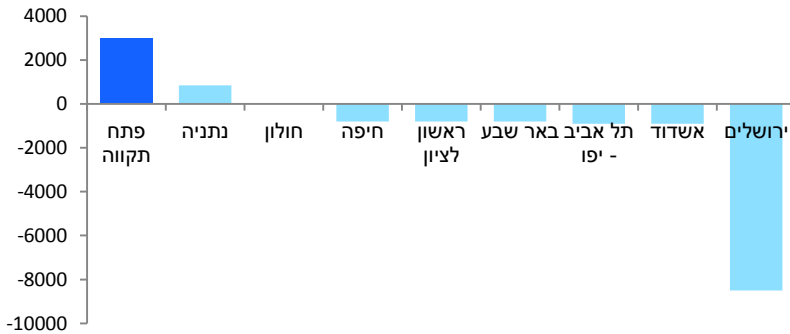
3 Deloitte

- פתח תקווה הינה העיר השישית בגודלה בישראל במונחי גודל אוכלוסיה, והשלישית בגודלה במחוז מרכז
- אוכלוסיית העיר גדלה בקצבים משמעותיים מדי שנה כתוצאה מהגירה חיובית וריבוי טבעי
- העיר מציינת כי חזונה הוא לבסס את עצמה כמובילה בתעסוקה תוך פיתוח אזורי תעסוקה "מתמחים" על רקע ביקושים במרחב המטרופוליני
- בעיר פועלים שלושה אזורי תעשייה: סגולה, קריית אריה ורמת סיב בשטח כולל של כ- 10,000 דונם
- השירותים הניתנים באזורי התעשייה מנוהלים ע"י מינהל אזורי תעשייה
- אזורי התעשייה סגולה וקריית אריה הינם וותיקים יחסית ואזור התעשייה רמת סיב הינו חדש יותר ומוטה היי-טק. כל אזורי התעשייה משלבים גם פעילות מסחר ובילוי
- במשך השנים פירמות מהגדולות והידועות בשוק והן מושכות אחריהן גופי תעשייה גדולים נוספים
- הארנונה המגיעה מהתעשיינים בפתח-תקוה מהווה אחוז ניכר מכלל ההכנסות העירייה (כ-60% מסך הכנסות הארנונה), ומשום כך פועלת העירייה לקידום תחום זה

המטרה: תכנית אסטרטגית כוללת לחיזוק ופיתוח אזורי התעשייה בעיר

מאזן הגירה – הערים הגדולות

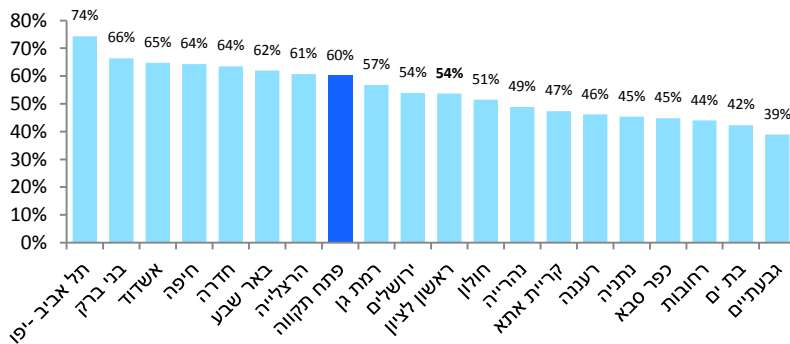
(מעל 200 אלף תושבים)



נתונים סטטיסטיים (2012)

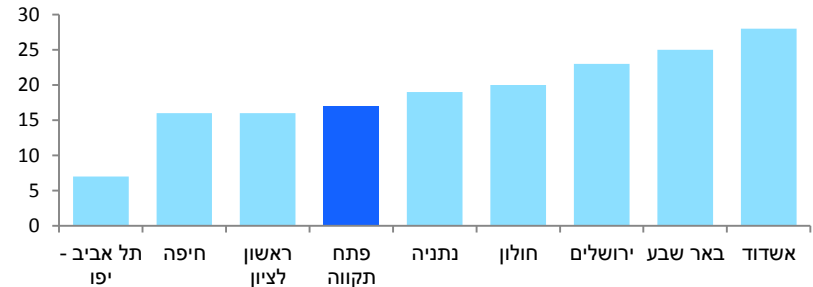
- מספר תושבים: 226,000
- אשכול חברתי כלכלי: 6
- שטח שיפוט: 36,000 דונם
- מספר משקי בית: 75,006
- מאזן הגירה (2012): 3,019
- גידול אוכלוסיה שנתי: 0.8%

ארנונה עסקית כאחוז מההכנסה העצמית - נתוני 2011



יחס תושבים לעסקים – הערים הגדולות

(מעל 200 אלף תושבים)



* יש לציין כי ככל שהיחס קטן יותר הוא טוב יותר ולכן מבין הערים הגדולות ת"א מובילה ביחס התושבים לעסקים

אזורי תעשייה פתח תקווה - תמונת מצב



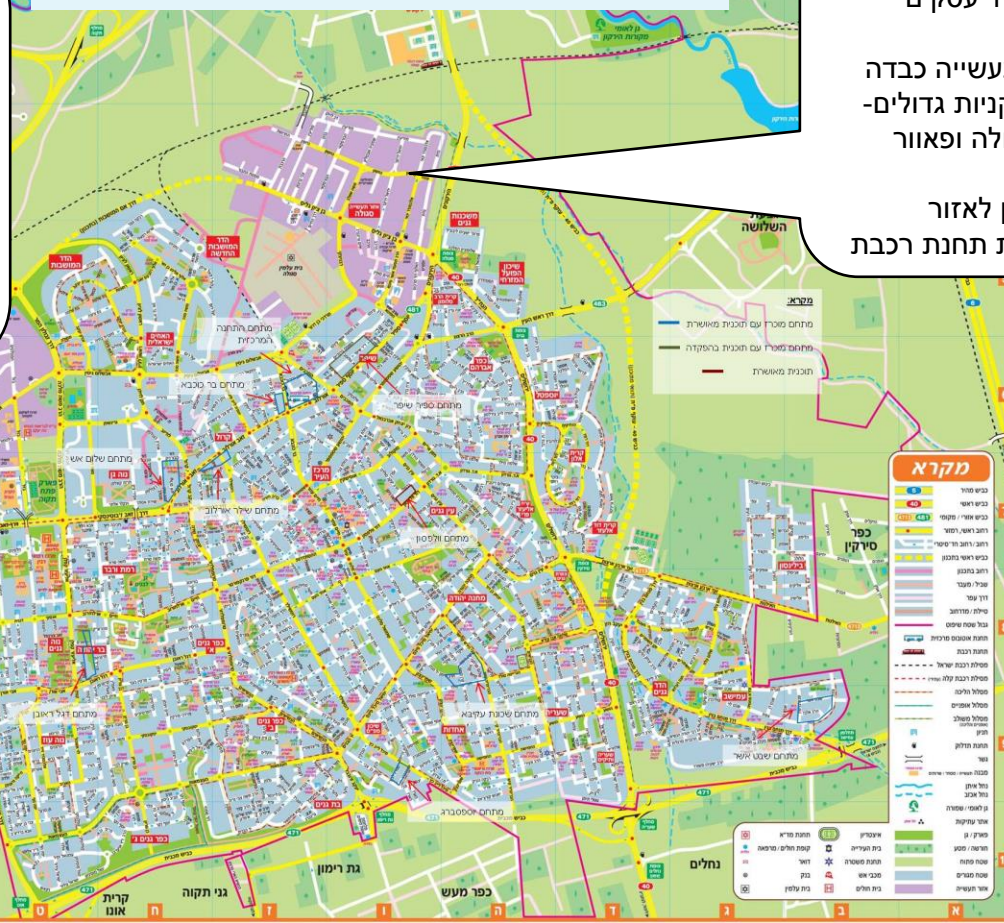
לפי הערכות מנהל אזורי תעשייה התפוסה בפארקי התעשייה הינה כ-85%

קרית אריה

- שטח: כ- 4,000 דונם
- תכולה: 3,500 עסקים
- אפיון: שילוב בין תעשייה כבדה וחברות היי-טק וביטוח ותעשייה קלה, למשל: פארק אזורים- אחד ממתחמי ההיטק המובילים בארץ ובו אינטל, IBM ועוד
- בנוסף: הקניון הגדול, מכללת מגמות, בית משפט השלום
- בין הדיירים: גילת, אורקל, מגדל, ביטוח ישיר, טבע, ועוד
- תחבורה: תחנת רכבת בצפון הפארק

סגולה

- שטח: כ-2,500 דונם
- תכולה: כ-1,500 עסקים וחברות
- אפיון: בעיקר תעשייה כבדה
- בנוסף: מרכזי קניות גדולים- פאוור סנטר סגולה ופאוור סנטר ירוקונים
- תחבורה: מצפון לאזור התעשייה קיימת תחנת רכבת



רמת סיב (קרית מטלון)

- שטח: כ-1,500 דונם
- תכולה: כ-1,200 חברות ועסקים
- אפיון: חברות הייטק ומקומות בילוי
- בין הדיירים: בזק בינלאומי, ניו פארם, ECI, פורשה ישראל, שטראוס גרופ
- בנוסף: מתחם בילוי הכולל פאבים, בתי קפה ומסעדות ומרכז "יכין סנטר"

מקור: נתוני מנהל אזורי תעשייה פתח תקווה

TRIGGER FORESIGHT

כיצד נמקסם את הפוטנציאל של אזורי התעשייה בפתח תקווה?



גורמים רבים משפיעים על הצלחת אזורי תעשייה,
מטרת התכנית האסטרטגית היא לזהות את יכולות הליבה ואת הפערים המרכזיים
של אזורים אלו על מנת לממש את מלוא הפוטנציאל הכלכלי הטמון בהם

1 רקע ומטרה

2 מתודולוגיה ותפוקות

3 Deloitte

נקודת המוצא

הגדרת החזון וגיבוש
מטרות ויעדים

ניתוח חיצוני של
הסביבה התחרותית

זיהוי יכולות
הליבה והמורכבויות
המקומיות

ניתוח מבנה הפעילות של
אזורי התעשייה כיום

מפגש סיכום נקודת המוצא ומטרות

גיבוש חלופות לפעולה

ניתוח בנצ'מרקינג בינ"ל ומקומי
"מה עשו הטובים ביותר?"

העמקה בסוגיות מרכזיות

דיון חלופות והכרעה בינהן

גיבוש תכנית אסטרטגית בהתאם לחלופה הנבחרת

מפגש הצגת התכנית המלאה

תכנית עבודה אופרטיבית (אופציונאלי)

נקודת המוצא: תפוקות צפויות בתהליך

נקודת המוצא

הגדרת החזון וגיבוש
מטרות ויעדים

ניתוח חיצוני של
הסביבה התחרותית

זיהוי יכולות
הליבה והמורכבויות
המקומיות

ניתוח מבנה הפעילות של
אזורי התעשייה כיום

מפגש סיכום נקודת המוצא ומטרות

■ ניתוח מבנה הפעילות של אזורי התעשייה כיום:

- ניתוח דיירי אזורי התעשייה – סגמנטציית דיירים, חיזוי היקפי פעילות עתידיים
- אבחון תפיסות ועמדות של דיירים קיימים ודיירים פוטנציאליים לגבי אזורי התעשייה
- ניתוח מגמות מאקרו ומיקרו המשפיעות על התעשייה והתעשיינים באזורים אלו
- זיהוי הזדמנויות קיימות אל מול הזדמנויות רצויות

■ זיהוי יכולות הליבה והמורכבויות המקומיות

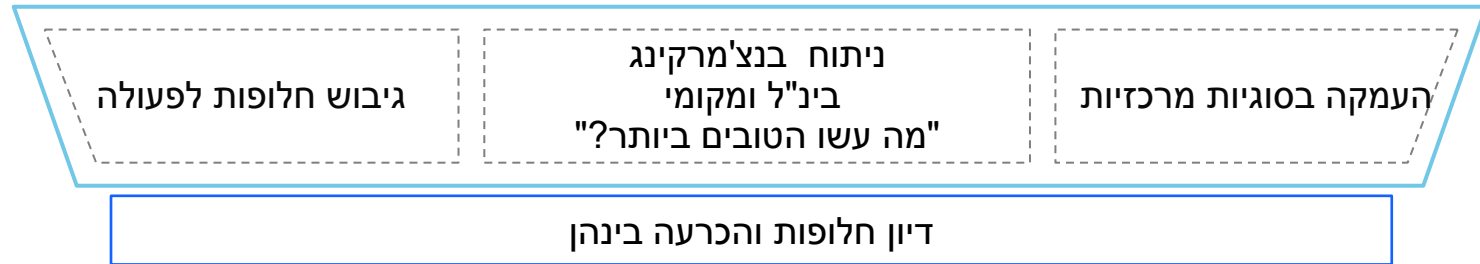
- "קו המוצרים" של מנהל אזורי תעשייה- היקף ומאפייני הפעילות, "מוצרים" (סוגי השירותים שמציעה), אופק התפתחות
- זיהוי אתגרים, סיכונים, מגמות וסוגיות מרכזיות

■ ניתוח סביבת הפעילות החיצונית

- חסמים מבניים בסביבת הפעילות
- ניתוח פעילות אזורי תעשייה מתחרים

■ הגדרת חזון, מטרות ויעדים ברי השגה

גיבוש החלופות: תפוקות צפויות בתהליך



- **העמקה בסוגיות המרכזיות שזוהו**
 - ניתוח הגורמים המשפיעים והמושפעים מכל סוגייה
 - זיהוי פתרונות אפשריים
- **ניתוח בנצ'מרקינג בינ"ל ומקומי "מה עשו הטובים ביותר?"**
 - זיהוי מתחמים מובילים וחדשניים בארץ ובעולם
 - ניתוח תמהיל שימושים, תשתיות ומודל הפעלה
 - קיום שיחות וראיונות עם מובילי מתחמים בעולם
 - הפקת לקחים מהתפתחות פארקים מובילים בארץ
 - ניתוח ולימוד KSF (Key Success Factors) עיקריים
- **גיבוש חלופות לפעולה (טווח בינוני וארוך)**
 - הגדרת כיווני פעולה אפשריים
 - הגדרת המדדים לתיעדוף כיווני הפעולה
 - השפעות הדדיות בין כיוונים אפשריים לפעילות הנוכחית/ המתוכננת של המועצה
 - אימפקט צפוי
 - שיקולי עלות-תועלת
- **הכרעה ובחירת החלופות המועדפות**

תכנית אסטרטגית ותכנית אופרטיבית (אופציונאלי): תפוקות צפויות בתהליך

גיבוש תכנית אסטרטגית בהתאם לחלופה הנבחרת

■ יצירת תמונה ברורה של התוצאות הצפויות

- הגדרת מהלכים עיקריים
- הגדרת יעדי ליבה עיסקיים כך שישקפו את האסטרטגיה הנבחרת
- פוטנציאל ההכנסות העתידי
- תוצאות פיננסיות של המהלכים המתוכננים

■ מפת דרכים אסטרטגית (Roadmap)

- הגדרת רצף ברור של פעולות מאיצות צמיחה ויזמות ל-5 השנים הבאות
- תעדוף יוזמות במוקד העשייה העתידית

תכנית עבודה אופרטיבית (אופציונאלי)

■ תרגום התכנית ללוח זמנים, יעדים ומדדים ניהוליים עיקריים

- תעדוף יוזמות במוקד העשייה העתידית
- הגדרת Action Items ישימים, אשר ישמשו בהמשך אבני יסוד בתכניות העבודה השנתיות ובהכנת התקציב
- קביעת מדדי הצלחה לעירייה
- חיבור לרמה הממשלתית הכוללת, לרבות מדדים לאומיים שנקבעו (איכות חיים וכד')
- "מדריך מסכם" להנחיה עתידית, כולל אבני דרך ולקחים

1 רקע ומטרה

2 מתודולוגיה ותפוקות

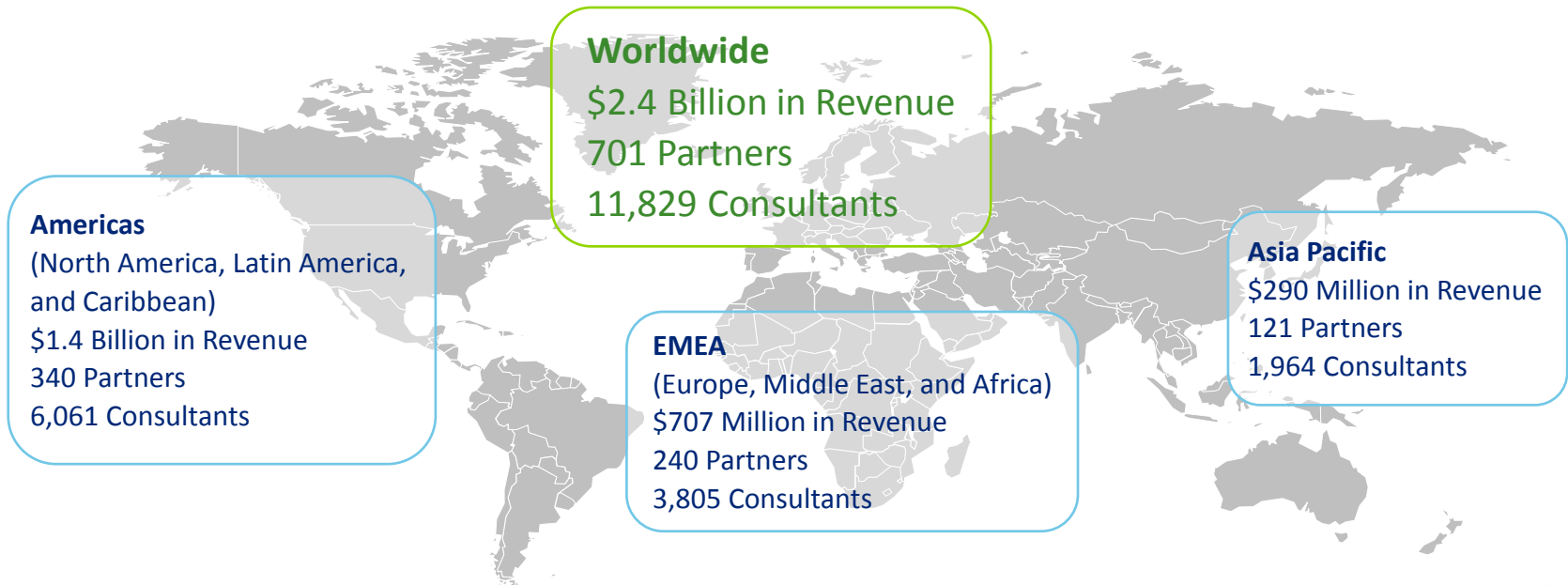
3 Deloitte



Deloitte היא פירמה מובילה בעולם למתן שירותים מקצועיים

- Deloitte הינה הפירמה הפרטית הגדולה ביותר בקרב הפירמות למתן שירותים מקצועיים ברחבי העולם, עם מחזור מכירות של כ- \$32.4B ב- 2013
- ל-Deloitte סניפים בכ-150 מדינות עם כ-200 אלף עובדים ברחבי העולם וניסיון עשיר בפרויקטים בתחומים שונים
- לפירמה משרדים ברובן המוחלט של מדינות ה-OECD שמייצרים רשת קשרים ענפה בין משרדי החברה בעולם
- פעילות הייעוץ של הפירמה חוצה יבשות ומגזרים וכוללת גיבוש תכניות אסטרטגיות לממשלות בעולם
- מובילה עולמית בייעוץ בתחומי הנדל"ן, לגופים ציבוריים ופרטיים, לרבות בניית תכניות לגופים ממשלתיים

פעילות הייעוץ (אסטרטגי ותפעולי) של Deloitte בעולם



עבודות של Deloitte בתחום השלטון המקומי ברחבי העולם

Canada

Strategy, Policy, Programme Development :

- Regional Municipality of Durham
- Canadian Red Cross
- Alberta Ministry of Sustainability Resource Development
- Natural Resources Canada
- Climate Change Impacts + Adaptation Directorate
- Climate Resilience Plan for Toronto
- Development of a sustainability ROI tool, IFC/Rio Tinto

US

Strategy, Technology

- Technology Implementation for the US Airforce on IWPM + energy management
- Sustainability strategy and reporting, US Postal Service
- Climate Resilience Planning Private Sector

UK

Technology Strategy, Project Implementation, Funding + Financial Modeling, Delivery Structures:

- Cross Rail
- Transport for London
- 2012 Olympic Games
- London Underground
- Directorate of Traffic
- Mayor's Office
- Network Rail

Continental Europe / EMEA

Technology Strategy, Project Implementation, Funding + Financial Modeling, Delivery Structures:

- FIFA WC 2010, 2022 / Olympics 2010, 2012, 2018
- Pilot City Plan for
- EC European Project for Intelligent Cities EPIC (Belgium)
- Multi-utility + smart cities business model for Antwerp
- EU Jessica
- Partner for LivingPlanIT (Portugal)
- Smart City Model (Portugal)
- Masdar City (Abu Dhabi)
- Global Energy Hub Abu Dhabi
- National SEZ regulatory framework
- Burgos City Knowledge Cluster planning (Spain)
- SEZ national framework (Russian Federation)
- SEZ Advisory Aqaba Development Corp (Jordan)

China

Strategy, Policy, Business Planning :

- Shanghai CBD development strategy
- Dalian SEZ & Port Development: business planning
- Shanghai & Pudong Software Park: business strategy & knowledge infrastructure

South East Asia

Strategy, Policy, Business Planning

- Ubiquitous Computing City, Incheon FEZ, (Korea)
- Bangkok Airport Zone, (Thailand)

India

Security Modernisation, Infrastructure Protection + Technology Integration:

- Ministry of Home Affairs
- Airport Authority of India
- Port authority of India
- Indian Railways
- Border Protection
- Transaction Advisory Jamnazar Petrochemical cluster

Australia/NZ

Policy, Development

- Barrangarro, Sydney

מדגם מהניסיון העולמי של Deloitte בעבודה עבור שלטון מקומי

כתיבת תכנית אסטרטגיה לעיר מדריד ומיתוג מדריד כעיר גלובלית



עיריית מדריד,
ספרד

בניית תכנית אסטרטגית לשיתוף פעולה בין גורמים שונים בעיר



עיריית שטוקהולם,
שבדיה

בניית אסטרטגיה לשיפור איכות החיים של התושב, לרבות יישום תכנית היטל עומס תחבורתי ששיפרה משמעותית את איכות החיים בעיר



עיריית לונדון,
אנגליה

פיתוח תכנית אסטרטגית ארוכת טווח



עיריית אוטווה,
קנדה

עידוד הצמיחה העסקית ויעול העברת ידע לחברות קטנות ובינוניות עסקיים מקומיות



מועצת העיר
ברמינגהם,
אנגליה

בניית האסטרטגיה של "עיר דיגיטלית" ויישום התכנית באמצעות מערכות טכנולוגיות תומכות



עיריית ברצלונה

תכנון פלטפורמה דיגיטלית אחידה, נגישה ונוחה שתשמש את כל הערים באיחוד האירופאי

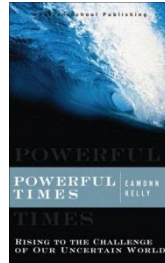


האיחוד האירופאי

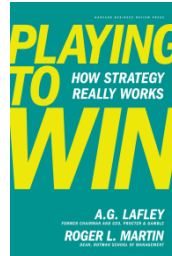
מומחי Deloitte בעולם מייצרים חשיבה פורצת דרך - ספרים ומחקרים מובילים בעולם בנושא אסטרטגיה עסקית ונגזרותיה



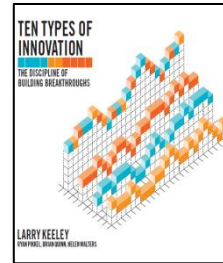
The Art of the Long View by Peter Schwartz



Powerful Times: Rising to the Challenge of Our Uncertain World by Eamonn Kelly



Playing to Win: How Strategy Really Works by A.G. Lafley and Roger Martin



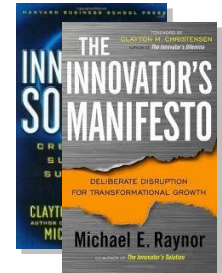
Ten Types of Innovation: The Discipline of Building Breakthroughs by Larry Keeley and others



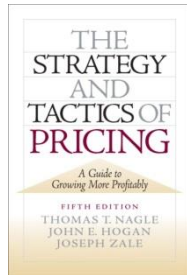
The Power of Pull by John Hagel



The Strategy Paradox by Michael Raynor



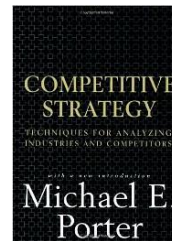
The Innovator's Solution and The Innovator's Manifesto by Michael Raynor



The Strategy and Tactics of Pricing by Tom Nagle and Joe Zale



Managing Your Innovation Portfolio by Bansi Nagji and Geoff Tuff



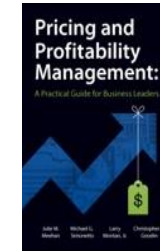
Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitions by Michael E. Porter



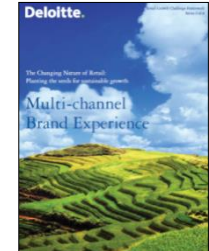
The New Social Learning by Marcia Conner



Brand Resilience by Jonathan Copulsky



Pricing and Profitability Management by Julie Meehan

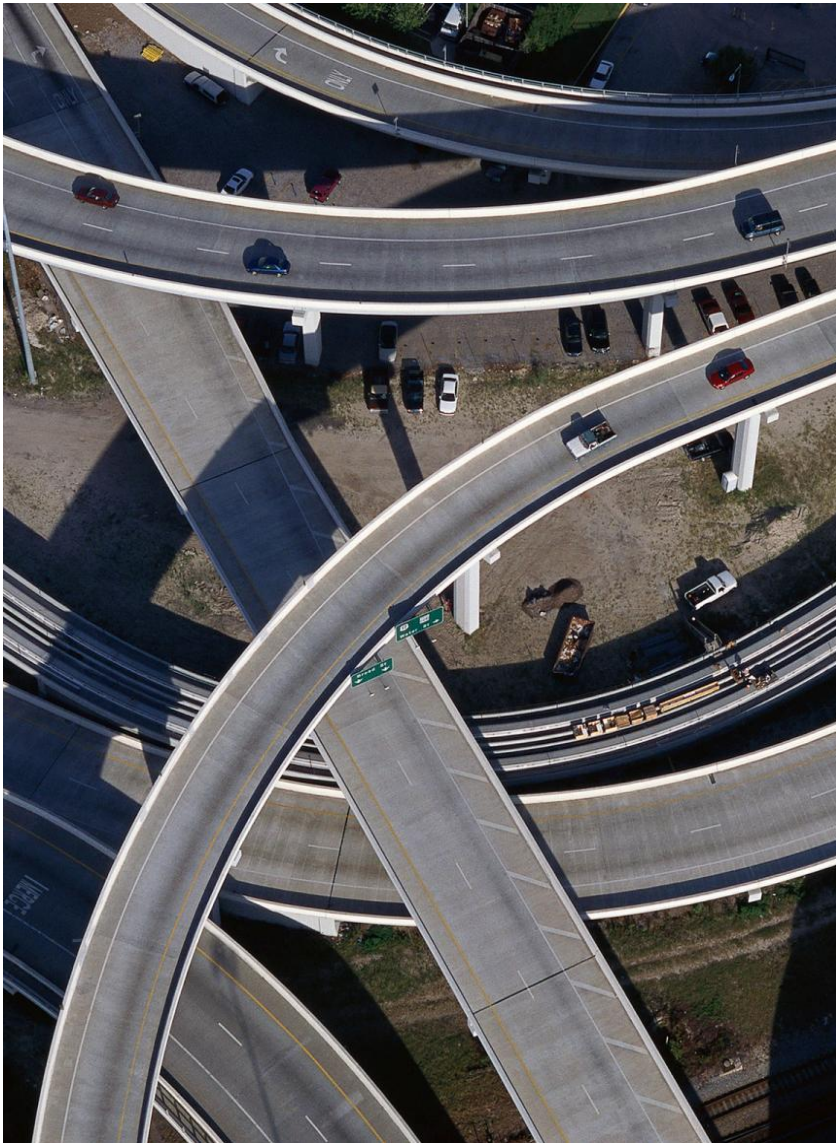


Multi-channel Brand Experience



The combined Monitor Deloitte practice has published over 80 HBR articles, has been featured in the *Wall Street Journal* and *Business Week* as well publishing in the *Deloitte Review* journal.

מגזר הנדל"ן של Deloitte בעולם



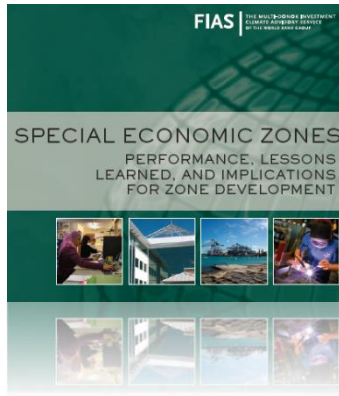
מגזר הנדל"ן מהווה חלק מפעילות מגזרית גלובלית של Deloitte העולמית, הכוללת מעל ל- 420 שותפים ו-3,235 אנשי מקצוע ומשרתת מעל ל- 1,000 לקוחות וכ- 50% מחברות ה- REIT הנסחרות בארה"ב, באופן שמבטיח ללקוחותינו תמיכה מקצועית בכל תחום ובכל מקום בעולם.

מומחיותה של קבוצת הנדל"ן היא להעניק ללקוחותינו מכלול שירותים מקצועיים באופן המותאם לצרכים הספציפיים של כל מגזר בשוק הנדל"ן, פרטי או ציבורי, בשוק המקומי והבינלאומי. מגוון השירותים המקצועיים והניסיון שלנו מאפשר לנו להעניק ללקוחותינו ראייה רחבה של שוק הנדל"ן כיום, תוך מתן ערך מוסף.

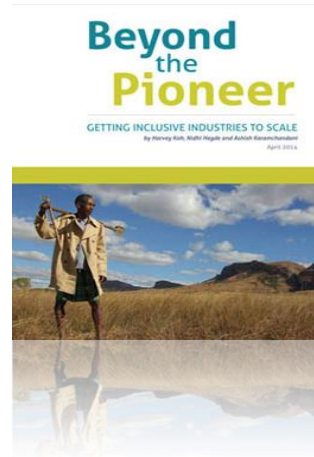
קבוצת הנדל"ן של הפירמה תומכת בשירות לחברות השקעה ואחזקות, קבלנים, יזמים, תשתיות ונדל"ן מניב, בעלי פעילות מקומית ובינלאומית נרחבת מהגדולות בישראל.

חברה מובילה בייעוץ תחום הנדל"ן בעולם – מחקרים ועבודות מהשנים האחרונות

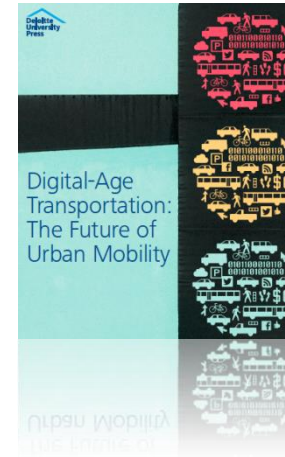
מחקר עבור הבנק העולמי



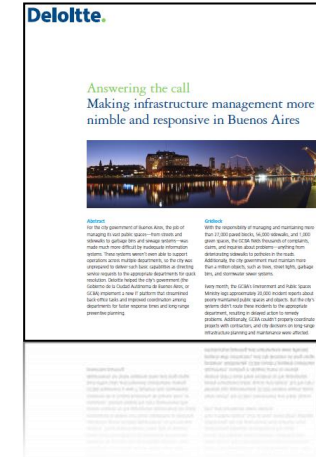
פיתוח מדינות מתפתחות



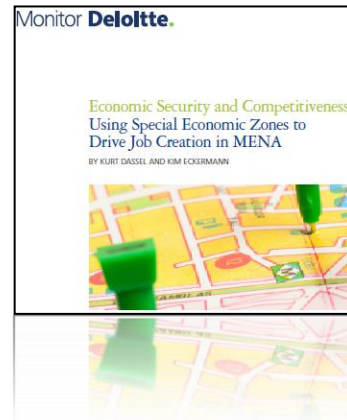
עתיד הניידות העירונית



פתרונות SAP לבואנוס איירס



פיתוח אזורי תעשייה להגדלת התעסוקה



אתגר בעיית התשתיות באפריקה



Deloitte בריטמן אלמגור זהר (ישראל) - "על קצה המזלג"

- **Deloitte בריטמן אלמגור זהר הינה מהפירמות המובילות בארץ לראיית חשבון ושירותי ייעוץ, וכוללת כ-1000 עובדים המעניקים סל רחב של שירותים: שירותי ביקורת, חשבונאות, מיסוי, ייעוץ כלכלי-פיננסי, ייעוץ ניהולי ואסטרטגי, ייעוץ IT, ניהול סיכונים ונאמנויות**
- **Deloitte בריטמן אלמגור זהר היא פירמה פרטית השייכת לרשת של Deloitte העולמית - הפירמה הפרטית הגדולה ביותר בעולם למתן שירותים מקצועיים ברחבי העולם, עם מחזור של כ-\$32B**
- **מערך הייעוץ של הפירמה בנוי משורה של יכולות משלימות המאפשרות מתן מענה שלם ללקוח, תחת קורת גג אחת. בין השירותים שאנו מציעים בתחום הייעוץ הניהולי:**
 - **ייעוץ אסטרטגי וניהולי לעסקים ולמגזר הציבורי (חברת טריגר-פורסייט מקבוצת Deloitte)**
 - ניסיון של כ-20 שנה בייעוץ למגזר הציבורי והעסקי
 - הכנה וליווי תכניות אסטרטגיות לחברות המובילות במשק שכוללים שירותי ייעוץ פיננסי, שירותי פיתוח עסקי וייעוץ בתהליכי מיזוגים ורכישות מורכבים
 - הכנה וליווי של תכניות אסטרטגיות ותכניות לאומיות למשרדי ממשלה, חברות ממשלתיות ומועצות אזוריות
 - **ייעוץ ארגוני – אסטרטגי - ייעוץ לחברות ולארגונים מובילים במגזר הציבורי והפרטי**
 - הובלת שינויים מערכתיים אסטרטגיים-ארגוניים במשרדי ממשלה מובילים, גופים ציבוריים וביטחוניים
 - **מצוינות תפעולית**
 - בחינת תהליכי עבודה/ייצור/שירות והתאמתם לצרכים ומטרות משתנים, התייעלות, צמצום עלויות ושיפור מערך הכספים ותהליכי הכספים התומכים
 - **Business Transformation**
 - התאמת המודל התפעול – עסקי לאסטרטגיה העסקית של החברה
 - שיפור מודל השירות והמכירות להעצמת חוויית הלקוח ושיפור ביצועים עסקיים באמצעות שיפור תהליכי עבודה, טכנולוגיה, מבנה

חברת הייעוץ המובילה בעולם

#	Company	Global Revenues in million US\$
1	Deloitte	6,724
2	McKinsey	4,492
3	Accenture	3,474
4	Marsh & McLennan Companies	3,325
5	PwC	2,910
6	The Boston Consulting Group	2,515
7	Towers Watson	2,379
8	IBM	2,074
9	Ernst & Young	2,036
10	Bain & Company	1,763



נוכחות בכל רחבי העולם



- 200,000 עובדים ביותר מ-150 מדינות בעולם
- היקף פעילות של 32 מיליארד דולר בשנת 2013



Deloitte Global

Deloitte.

Deloitte ישראל



הכנת תוכניות אסטרטגיות לחברות מובילות במשק



בניית אסטרטגיות עבור גופים ציבוריים



זרוע הייעוץ הניהולי בישראלי

- מאות יועצים ועובדים בתחומי הייעוץ הניהולי, התפעולי והארגוני
- עבודה עם החברות המובילות בכל תחומי הפעילות העסקית

Source: Kennedy Consulting Research & Advisory, 2010

*Strategy-, Operations Management-, HR-Advisory Services

אסטרטגיה למגזר הציבורי - דוגמאות לפרסומי עיתונות נבחרים מהשנים האחרונות

משרד הספורט מבטיח: השקעה של 5.5 מיליארד שקל במתקנים עד 2020

ההשקעה העיקרית - 2.5 עד 2.8 מיליארד שקל - תהיה במגרשי אימון לנוער וילדים. בין 1.6 ל-1.8 מיליארד שקל יופנו לפיתוח מתקנים לספורט עממי

כתב כלכליסט
14.06.10, 14:01

משרד התרבות והספורט, מנהל הספורט והטוטו-ווינר הודיעו היום (ב') על כוונתם להשקיע 5.5 מיליארד שקל עד 2020 בבניית ושיפוץ מתקנים לפי תוכנית אסטרטגית לאומית. על-פי התוכנית החדשה, שגובשה בחודשים האחרונים על ידי טוטו-ווינר בתיאום עם מנהל הספורט, ייבנו בשנים הקרובות מאות אולמות ספורט, אצטדיונים לכדורגל ולאלאטליקה ומתקנים אחרים בכל רחבי הארץ. התוכנית מתבססת על מיפוי שנעשה ביחד עם **טריגר פורסייט** והוא יסודי וראשון מסוגו בהתייחסו לצרכים בתחום מתקני הספורט.

לימור לבנת, שרת התרבות והספורט, מבטיחה: נרתום גם אנשי עסקים לבוא ולהשקיע בבניית המתקנים. כספי ציבור רבים מושקעים גם כיום בפרוייקטים אולם הם נבנים ללא ידי מכוונת, ללא הגדרת יעדים לאומיים אינם מותאמים לתקנים של פעילות ספורטיבית. התוכנית החדשה את הבנייה לצרכים, לדרישות וליעדים הלאומיים". עוד הדגיש כי תנתת ביועוץ העדפה ברורה ליישובי הפריפריה ולבני-הנוע

"אגמים 10: להפוך את ישראל למובילה עולמית"

30/11/06

ממשלת ישראל זיהתה את ההזדמנות החריגה ויוצאת הדופן להפיכת ישראל למעצמת טכנולוגיות מים עולמית, והחליטה להגדיר משאבי תמיכה ממשלתיים וציבוריים אשר יסייעו בהאצת ובמיקוד התהליך. אפשר לומר כי לראשונה בהיסטוריה של מדינת ישראל, נקבע שהמים היא תעשייה אסטרטגית, והוצבו יעדים לצמיחתו של המשק הישראלי: 2 מיליארד דולר ל-2010 למכירות בינ"ל של טכנולוגיות, מוצרים ושירותי מים מישראל. 10 מיליארד דולר מכירות בינ"ל ל-2020.

ביוני 2006, במסגרת החלטת ממשלה כוללת, המערבת כשמונה משרדי ממשלה, ביניהם משרד התמ"ת, משרד האוצר, משרד המדע, ומשרד איכות הסביבה, אימצה הממשלה את תוכנית "אגמים 10" לסיוע בהפיכת ישראל למובילה עולמית בשוק פתרונות המים המתקדמים.

בזמן (5 שנים) להתפתחות זות הזנק צעירות וחברות בוגרות; הצרכים, ושימוש בכלים הנתנים דימות אחרות. התוכנית התבססה **טריגר-פורסייט** ובמימון לי שהחל לפעול לפני כשנה, לקח ררות המובילות בתעשיית המים.

אלובס
זירת העסקים של ישראל

המלצה: חלוקה מחדש בארנונה שמשלם צה"ל ליישובי הנגב

חברת ייעוץ ששכרו משרדי הביטחון והאוצר: הפער בין ההכנסות מארנונה של הרשויות עשירות לבין הרשויות העניות עומד על מאות אחוזים
יובל אזולאי 4/11/12

ירוחם, אופקים, נתיבות והיישובים הבדואים בנגב לא נהנים מהכנסות מארנונה שמקורן בבסיסים ובמתקנים שמחזיק צה"ל - כך עולה מבדיקה מקיפה שעשתה עבור **משרד הביטחון ומשרד האוצר** חברת הייעוץ **טריגר פורסייט**. הבדיקה הושלמה באחרונה לקראת הוועידה הכלכלית של הנגב, שתיפתח מחר (ב') בירוחם, על רקע היערכות מערכת הביטחון וצה"ל להעברת בסיסים ומחנות ממרכז הארץ לדרומה.

בדיקת חברת הייעוץ מצביעה על חוסר פרופורציה מובהק בהכנסה של חלק מהרשויות בדרום מארנונה שמקורה בבסיסי צה"ל. חוסר הפרופורציה מחריף בהשוואה לרמת ההכנסה מארנונה לבין מספר התושבים בכל רשות. כך, רשויות מקומיות שנחשבות מבוססות מכניסות לקופותיהן יותר כספי ארנונה שמקורם צה"ל מאשר רשויות מקומיות שנתונות למצוקה תקציבית.

אלובס
זירת העסקים של ישראל

גישתנו בעבודות ייעוץ במגזר הציבורי

1. דגש על מתן מענה פרקטי וישים

מענה פרקטי וישים

- כחברת ייעוץ אסטרטגי אנו מקנים ללקוח את התובנות והכלים **לנווט** את פעילותו בראייה ארוכת טווח, מגובה של "30 אלף רגל", תוך הבנת המגמות בעולם, החסמים, ההזדמנויות וכד'
- יחד עם זאת, ובניגוד לחברות אסטרטגיה אחרות, הקמנו בטריגר-פורסייט, זרוע הייעוץ האסטרטגי של Deloitte ישראל, את **מחלקת האסטרטגיה למגזר הציבורי**, המבינה את אילוצי היומיום של הלקוח ומתרגמת את התובנות האסטרטגיות לתכניות אופרטיביות ו-Action Items ברורים ליום שאחרי סיום העבודה
- בנוסף, אנו מסייעים ב**ליווי והטמעה** של תהליכים שהוגדרו באסטרטגיה ומשרדי ממשלה רבים איתם עבדנו, דוגמת משרד רה"מ ומשרד לפיתוח הנגב והגליל יכולים להעיד על גישה זו. כך למשל: סייענו באיתור תקציבים, כתיבת החלטות ממשלה, תכניות עבודה וכד'
- מאז ומעולם הגישה בחברה הייתה: **בניית אסטרטגיה עם הלקוח ולא מול הלקוח**

המחשות

ייעוץ אסטרטגי למגזר הציבורי - "מתכנית למציאות"
 דוגמה רלוונטיות מהניסיון הצבור: אסטרטגיה למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות למינוף תחום RE- לפיתוח אזורי וכלכלי 2011 (שלב ב)

זיהוי כשל השוק במחקר באנרגיות מתחדשות
בניב המלצה על הקמת מרכז מחקר מתחדשות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

זיהוי תחום הבז - דלק והקוקון כמרכיב בעל ערך בצירוף של פתוחות אזורי באנרגיה מתחדשות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

זיהוי תחום הבז - דלק והקוקון כמרכיב בעל ערך בצירוף של פתוחות אזורי באנרגיה מתחדשות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

ייעוץ אסטרטגי למינהלת האנרגיה המתחדשת בחבל אילות

משרד ראש הממשלה
 Prime Minister's Office

דף הבית | ראש הממשלה | אודות המשרד | ממשלת ישראל | מרכז תקשורת | אגפים ויחידות | מזכירות הממשלה | היסטוריה

2013 קידום תעשיית מדעי החיים - שיפור הממשקים בין התעשייה לרגולציה

החלטות חודשים אחרונים

2013 דצמבר 2013 נובמבר 2013 אוקטובר 2013 ספטמבר 2013 אוגוסט 2013 יולי 2013 יוני 2013 מאי 2013

כל החלטות הממשלה

החלטה מספר 154 של הממשלה מיום 13.05.2013

הממשלה ה- 33 ביוניס נתניהו

נושא ההחלטה

קידום תעשיית מדעי החיים - שיפור הממשקים בין התעשייה לרגולציה

מחליטים

1. לאמן את המנהלת אשר נבטלה ע"י משרד הבריאות שגני תקינים במשרד האנרגיה ומשרדת שיפור הממשקים שבין תעשיית מדעי החיים לרגולציה בכל הנוגע לבנין אדם (להלן - הוועדה) וכן איתור מספר צרכים ממשלתיים והעברתם לרשות הממשלתית על מנת שישפרו את הממשקים בין התעשייה לרגולציה. הבקרה והיקף: המנהלת תלווה את העניין באופן:

א. טיפול מקביל בבקשות לאישור בסיסים במסגרת ועדת הליקוי המסודרת המתקיימת בבית הדין השופט (להלן - ועדת המסודרת) ובמסגרת הוועדה המרכזית להקמת ממשקים ליישום קלינים במשרד הבריאות (להלן - ועדת משרד הבריאות). כך יבטיח שהתהליך יתבצע בצורה יעילה ומאפשרת לרשות הממשלתית על ידי בית הדין. לאחר שכתבה שלטון הממשלה, לאחר שהחלטתה תיבצע יחד עם את משרד המשרד הבריאות.

ב. דיווח ייעוץ מול רחלת הקואורדינטור המולדת של הגופים הרלוונטיים במשרד הבריאות ומעודדת משרד הבריאות. המסקנה בבקשות הממשלה, תוך קישור משותף של לוחות זמן הישגים בבקשות במסגרת זאת לפעול דילקטן.

1] שיפור איתור בדיקת הבקשות והקלה על ענפי העבודה במחלקת ליישום קלינים, ולשם כך, בין היתר, הספת תחום אדם ומשאבי משפט במחלקת הרגולציה במשרד הבריאות ופיתוח ועודדת משרד הבריאות כדי שישקט בין הממשלה, על התקנים באופן המולדת המולדת של משרד הבריאות.

גישתנו בעבודות ייעוץ במגזר הציבורי: 2. פתרון בעיות על ידי חשיבה מחוץ לקופסה

המחשות

דוגמה לאסטרטגית
צמיחה כלכלית ודמוגרפית

התכנית האסטרטגית מזהה את תחום
האנרגיות המתחדשות (RE)
ומפרטת תכנית פעולה



2007- נתוני פתיחה מאתגרים:
 ■ הגירה שלילית גבוהה
 ■ שחיקת מנועים כלכליים מסורתיים

2011- מוקד **עולמי** למחקר ופיתוח, ומוקד לאומי לייצור



TheMarker

סוף עידן הפקס? מטה חדש במשרד ראש הממשלה יקדם חזון דיגיטלי לישראל

מסמך שהגיע לידי TheMarker חושף מיזם לאומי חדש: "ישראל דיגיטלית" -
 ■ מטה שיוקם במשרד ראש הממשלה בתקציב של 10 מיליון שקל בשנה
 היעד: להרחיב את החדשנות הישראלית לכל מגזרי האוכלוסייה ■ אולם
 במשרד האוצר טוענים: מטה התקשוב הממשלתי, שכבר פועל באוצר, נועד
 למלא את אותן מטרות

11:30 | 09.12.2013 | מאת: **אמיתי זין, ענבל אורפז, אור הירשאוה** | 8 | [הוסף תגובה](#)

פתרון בעיות ע"י חשיבה מחוץ לקופסה

- מתוקף תפקידינו נדרשנו עד כה מאות פעמים לסייע
בפתרון בעיות מורכבות, הן במגזר העסקי והן
 בציבורי. שאלות כגון: מהי המדיניות הנדרשת
 להשגת מטרה מסויימת? מהו כשל השוק בישראל
 וכיצד ניתן לפתור אותו? וכד'
- למטרה זו אנו משתמשים ב**מתודולוגיות ייחודיות**
שפיתחנו בישראל מניסיון של עשרות פרויקטים
 לאומיים ומקומיים ושפותחו ע"י **טובי האסטרטגים**
בעולם בחברות Monitor, Deloitte וכו'
- שיטות אלו מביאים אותנו לזהות את "הדבר הגדול
 הבא", להגדיר מחדש כיווני פעולה, לאמץ מודלים
 חדשים מהעולם, לשנות היערכות או
 תהליכים/רגולציות ולעתים אף להגדיר מחדש חזון
 וקהל מטרה
- הפתרונות המוצעים "נארזים" לרב לכדי חלופות
 פעולה עליהם מתקיים דיון מעמיק עם הלקוח, וביחד
 איתו מגובש כיוון הפעולה הרצוי

המחשות מרכזיות למתודולוגיה ומבנה התהליך המוצע ע"י דוגמאות מתהליכים רלוונטיים

גיבוש אסטרטגיה רב שנתית למועצה המקומית תעשייתית רמת חובב (מתחם תעסוקה מוביל בישראל) הכוללת בתחומה עשרות תעשיות מובילות ופורצות דרך מתחומי הפארמה, כימיה וכדומה. העבודה כללה זיהוי של מודל פעילות חדשני ופורץ דרך: אקו-תעשייה.



אסטרטגיית צמיחה כלכלית למועצה אזורית בנגב:

גיבוש חזון ויעדים, ניתוח תרחיש "עסקים כרגיל" מזווית היישובים, תיעודף תחומי הפעילות הכלכלית, זיהוי מנועי צמיחה והגדרת מפת דרכים אופרטיבית



אסטרטגיית צמיחה כלכלית ודמוגרפית לחבל אילת אילות, תוך מינוף פעילות באנרגיות מתחדשות:

ניתוחי מגמות בישראל ובעולם, "פיצוח" קושי הצמיחה הדמוגרפי, בניית אסטרטגיה ברורה לפיתוח האזור סביב אנרגיות מתחדשות



"תכנית אסטרטגית לרמת חובב (כיום-נאות חובב)"

שירותי ליבה רלוונטיים	מטרת הפרויקט	
<ul style="list-style-type: none"> הערכת מצב משרדית כוללת הערכת מצב שנתית 	גיבוש אסטרטגיה רב שנתית למועצה המקומית תעשייתית רמת חובב הכוללת בתחומה עשרות תעשיות מובילות ופורצות דרך מתחומי הפארמה, כימיה וכדומה	
נקודת המוצא		
הלקוח ביקש תכנית אסטרטגית מקיפה לפעולה, לרבות זיהוי "הדבר הבא" בעולם פארקי התעשייה הכימיים בעולם		
	גורמי הצלחה / מידה יישמות אתגרים /	שלבי עבודה ופעולות מרכזיות:
<ul style="list-style-type: none"> ניהול תהליך מול לקוח אשר סבל מתדמית שלילית ונקודת פתיחה של "אין מוצא", לרבות חילוקי דעות בקרב ההנהלה לגבי כיוון הפעולה הנדרש בנצ'מרק מקיף ויסודי העבודה זיהתה והגדירה מודל פעילות חלוצי בישראל ובעולם עבור פארק התעשייה הגדול בישראל: מודל האקו תעשייה-ניהול פארק כימי תוך מינוף סיnergיות ושמירה על הסביבה 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> ראיונות <input checked="" type="checkbox"/> איתור אנשי קשר <input checked="" type="checkbox"/> סקירה של מקורות מידע למחקר מעמיק <input checked="" type="checkbox"/> ניתוח אנליטי <input checked="" type="checkbox"/> גיבוש כיווני פעולה 	<ul style="list-style-type: none"> ניתוח עומק של הפעילויות במועצה, מבנה והרכב התעשייה, מגמות התפתחות של התעשייה והאזור הפרויקט התמקד בהיבטי הגנת הסביבה, שת"פ בפיתוח ותעשייה, הפיתוח הכלכלי והעסקי, שותפות עם יישובי האזור והקהילה והיערכות לשינוי באזור כתוצאה ממעבר יחידות צה"ל לנגב. ניתוח מגמות האקו תעשייה בעולם גיבוש תכנית אסטרטגית ושיווקית למועצה סביב מודל של אקו-תעשייה
תוצאות הפרויקט		
<ul style="list-style-type: none"> הוגדרו חזון ומטרות לפארק ונבחרה החלופה האסטרטגית לאחר דיון מעמיק יישום מלא: אומץ מודל האקו תעשייה, ואף בוצע השינוי המיתוגי לאזור, אשר עטף את שורת הצעדים שבוצעו בשטח 		מועצה מקומית תעשיית רמת חובב

דוגמאות ויזואליות

תיעודף חלופות אסטרטגיות

תיאור הדגשים השונים בכיווני הפעולה המרכזיים במסגרת החלופות השונות

מידת הדגש: **H** גובה | **M** בינוני | **L** נמוך יחסית

3. איזון מאמצים	2. בר קיימא תחילה	1. צמיחה כלכלית תחילה
<ul style="list-style-type: none"> 1, ובנסוף- הקמת מתקנים מרכזיים בטיסים 	<ul style="list-style-type: none"> 1,43, ובנסוף- הקמת מתקנים מרכזיים רחבים: כח, קיסור... סירגיות עם הקהילה (מים, חום...) 	<ul style="list-style-type: none"> הגדרה, מיתוג ושימוש כפילוט בתכנית לאומית ניהול ושיפור הקיים: פורומי חשיבה
<ul style="list-style-type: none"> 2, ובנסוף- מתקנים מרכזיים חשובים (מעבדה?) 	<ul style="list-style-type: none"> Early wins בלבד: שירותי דרך /או מתחם קמעונאי? מתקנים מרכזיים חשובים ופשוטים (מרפאה?) 	<ul style="list-style-type: none"> 3,2, ובנסוף- פרויקטים רחבים בעלי אטרקטיביות כלכלית: ניסור במקור חוץ (OS)? לגיטיקה? מתקנים מרכזיים, לרבות גדולים ומורכבים
<ul style="list-style-type: none"> השפעה מסוימת על אישור מפעל חדש אכיפה סטנדרטית, המשך רגיל שר"פ הדוק עם צה"ל 	<ul style="list-style-type: none"> השפעה מרכזית בשיווק ואישור מפעל חדש הגברת אכיפה וניסור בייחוד סביב מסודי ריח שר"פ הדוק עם צה"ל משאבים ביבוי תקריות ריח בשער הנגב וטיפול מונע 	<ul style="list-style-type: none"> השפעה על אישור מפעל חדש רק במקרי קיצין אכיפה סטנדרטית, המשך רגיל
<ul style="list-style-type: none"> 1, ובנסוף- הרחבת פעילות חינוך והקמת מסלול הדנסאם או ב"ס סכנולוגי 	<ul style="list-style-type: none"> 1,43, ובנסוף- שירותים מרכזיים אזוריים: מתמחי ספורט, תמיכה בהצ"ל, ב"ס סכנולוגי וכד' 	<ul style="list-style-type: none"> המשך במגמה שהחלה (מילוט, י"ח...) קמפיין ומיתוג מחדש
<ul style="list-style-type: none"> עפ"י השרטוטים הבאים 	<ul style="list-style-type: none"> עפ"י השרטוטים הבאים 	<ul style="list-style-type: none"> עפ"י השרטוטים הבאים

בחינת מגוון החלופות האפשריות למועצה האזורית, ותיעדופם על בסיס יעדי המועצה המרכזיים

מתודולוגיית בחירת Benchmark

מתודולוגיה לבחירת Benchmark רלוונטי לבחינת מגמות בין"ל

עקרונות מנחים

מודלים לחיקוי בעולם

אזורים מוכרים בעלי קווי דימיון לרמת חובב

תעשייה כימית/ "תהליכית"

פארקים שבנגב סביב 2-3 חברות כימיה מרכזיות

היסטוריה של זיהום סביבתי וקפיצת מדרגה בטיפול

גודל האזור (מספר עובדים)

קלודבורג (דנמרק), לברקוזן (גרמניה), בטרפלד-וולפן (גרמניה), לאונה (גרמניה), מרל (גרמניה), כמלוט (צרפת), אברומבורג (גרמניה), טרגונה (ספרד), דורמגן (גרמניה), וילטון (בריטניה)

פיתוח מתודולוגיה מותאמת, על פיה מתבצעת סקירה בינלאומית בתחומים הרלוונטיים

נאות חובב - תכנית האסטרטגיה השיווקית שימשה כבסיס לפעילות המיתוג שהוגדרה בהמשך

2009



מפעלי רמת חובב: ענן כימיקלים מעל האוהל

סרטון, מחלות נשימה ושיעור גבוה של הפלות. בחודש הבא יעמדו 76 תושבי היישובים מסביב לרמת חובב ויתבעו מהמפעלים ומהמועצה לקבל אחריות לבריאותם. החיים בצל מפעלים מזהמים



טל אריאל אמיר | 9:22 4/9/2009



2013



המחשה לתהליך "תכנית אסטרטגית למועצה אזורית בני שמעון" - שורה ארוכה של נכסים קיימים למועצה

דוגמא לזיהוי אתגרים
ותיעודף תחומי פעילות קיימים



עידן הנגב

גידול דמוגרפי משמעותי

אתר דודאים

פארק חצרים

מיקום אסטרטגי ונגישות
תחבורתית טובה מאוד

ארנונה זולה

אקלים חם יבש
ומספר רב של ימי שמש

מעבר צה"ל לנגב

עתודות קרקע זמינה וזולה
ומסד סטטוטורי תומך

מהם הנכסים האסטרטגיים/עוגן?

איזור עדיפות לאומית א'

שותפות באשכול

נגישות לתשתיות
(קרבה לצינור הגז)

מסורת של שת"פ עם
הבדואים

הכנסת המועצה לנפש
גבוה

ועדת תכנון מקומית

מפעלים גדולים במועצה

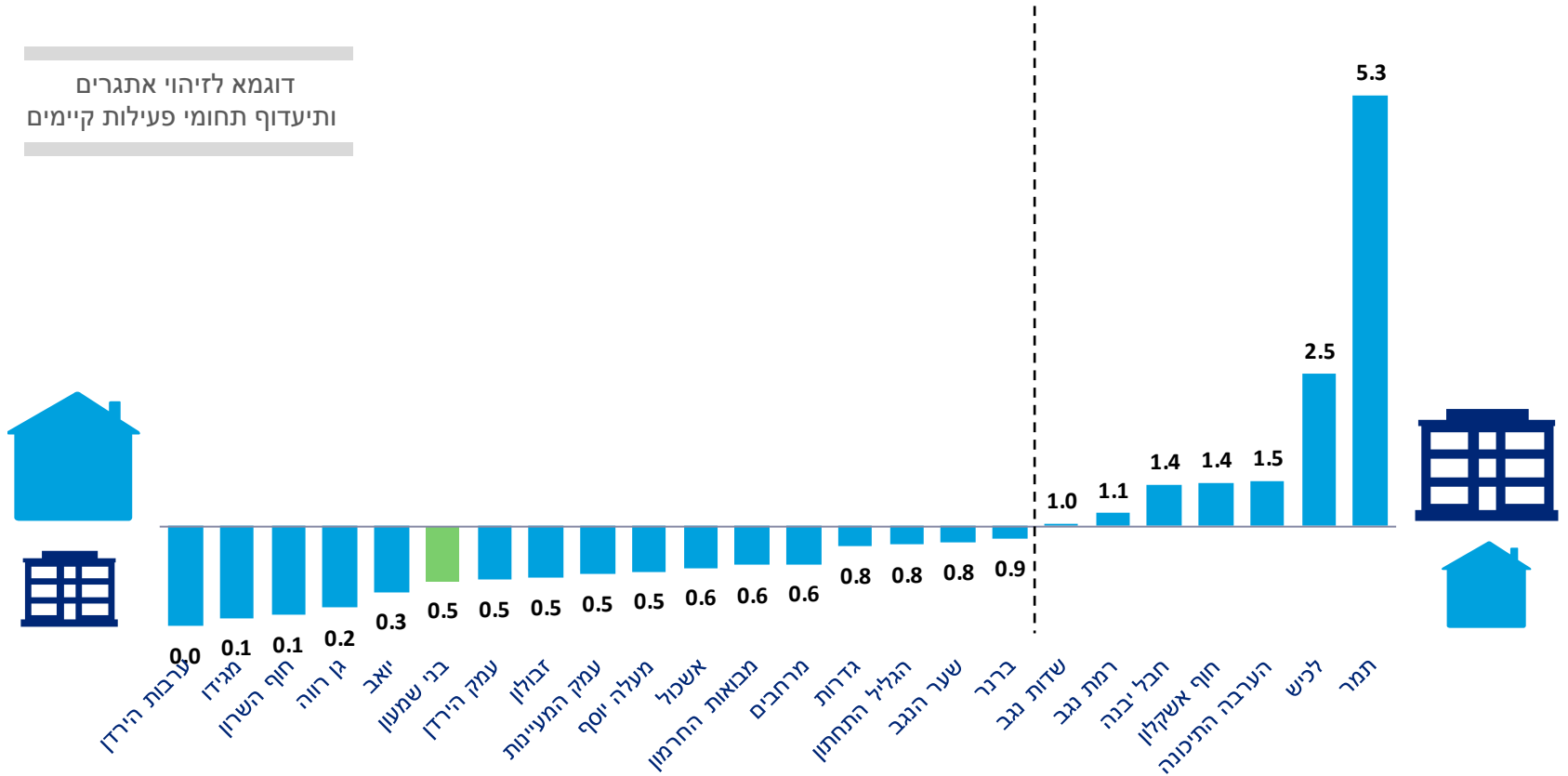
תנועה רבה
(תיירות ומסחר)

מתקני משרד הבטחון וצה"ל

המחשה לתהליך "תכנית אסטרטגית למועצה אזורית בני שמעון" - התחלות הבניה בשטח למגורים כפול מהתחלות בניה בשטח שלא למגורים

היחס בין התפתחות בניה שלא למגורים לבניה למגורים (מצטבר 2009 ו-2010)

דוגמא לזיהוי אתגרים ותיעודף תחומי פעילות קיימים



* החישוב: $\frac{\text{שטח בנייה שלא למגורים}}{\text{שטח בנייה למגורים}}$

המחשה לתהליך "תכנית אסטרטגית למועצה אזורית בני שמעון" מיפוי המצב הקיים ותיעדוף תחומי פעילות

** מיליון ש"ח



דוגמא לזיהוי אתגרים
ותיעדוף תחומי פעילות קיימים



האתגר:

"קוביית
ה-*** מיליון ש"ח"

"New Business" 1 – ~**** מיליון ש"ח

במה מתוך 18 היוזמות
שעל סדר היום נכון
להתמקד? ...

צמיחה של הקיים - **%+ בשנה - ~** מיליון ש"ח
(תוספת הכנסה מ-*****)

תוספת הכנסה מארנונה למגורים² - ~** מיליון ש"ח

המחשה לתהליך "תכנית אסטרטגית למועצה אזורית בני שמעון"

דוגמא לזיהוי אתגרים
ותיעדוף תחומי פעילות קיימים

** מיליון ש"ח 

פיתוח ****	פיתוח חקלאות	*****	שדה תימן	מעבדת *****
פארק לוגיסטי	פארק חצרים	פארק מוטורי	עידן הנגב	****
פעילות עסקית מ *****	ארנונה מ- *****	פיתוח בישובים	צומת שוקת	אנרגיה סולארית
		אחר?	נדל"ן מסחרי לשכירות	בנייה להשכרה למגורים

המחשה לתהליך "אסטרטגיה לפיתוח אזורי בחבל אילות" ייעוץ אסטרטגי למגזר הציבורי- "מתכנית למציאות"

דוגמא לאסטרטגית
צמיחה כלכלית ודמוגרפית

התכנית האסטרטגית מזהה את תחום
האנרגיות המתחדשות (RE)
ומפרטת תכנית פעולה

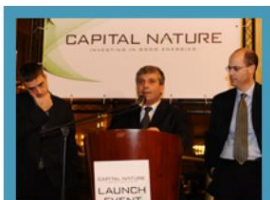
?



2007- נתוני פתיחה מאתגרים:

- הגירה שלילית גבוהה
- שחיקת מנועים כלכליים מסורתיים

2011- מוקד עולמי למחקר ופיתוח, ומוקד לאומי לייצור



2nd Day, Tues. 22.2.2011
Capital Nature Cocktail



2nd Day, Tues. 22.2.2011
Conference



2nd Day, Tues. 22.2.2011
VIP Tour

עבודות אסטרטגיות של Deloitte פירוט נוסף




ניסיון נוסף בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2012-2013	<p>גיבוש תכנית אסטרטגית וכלכלית לקבוצת סטוקטון. התווית אסטרטגית צמיחה לקבוצה הפעילה בתחום מוצרי הגנת הצומח בשווקי אמריקה הלטינית שבסיס המו"פ שלה יושב בישראל וליווי החברה בניהול פורטפוליו הפיתוח.</p>	 <p>קבוצת סטוקטון</p>
2012	<p>אסטרטגיה ארגונית. ביצוע התאמות במבנה הארגוני של הקבוצה ע"מ להתאימה לשינויים בשוק מוצרי החשמל. המלצות העבודה כללו איחוד מערכים אופרטיביים והן יושמו באופן חלקי בשל סיבות פנימיות בארגון</p>	 <p>אלקטרה צריכה</p>
2011	<p>גיבוש תכנית אסטרטגית וכלכלית. הפרויקט כלל ניתוח הביצועים העסקיים של הקבוצה, ניתוח מפורט של שוק ההון ומוצרי החיסכון ארוך הטווח וכן סביבת התחרות הנוכחית. הפרויקט בחן חלופות אסטרטגיות הן לאסטרטגיה של החברה והן למיצובה השיווקי וכלל המלצות שיושמו מבחינה חלקית בשל סיבות פנימיות.</p>	 <p>דש איפקס</p>




ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2012	אסטרטגיה לארגון 'עמיתים' - הגוף המאוחד המנהל את שמונה קרנות הפנסיה הותיקות שבהסדר. ניתוח מודל הפעילות הייחודי של 'עמיתים', ניתוח השוק והסביבה התחרותית והרגולטורית, בניית תכנית אסטרטגית.	 <small>עמיתים קרנות הפנסיה הוותיקות</small> עמיתים
2011-2012	תכנית אסטרטגית ליצרן גרמני מוביל למוצרי לוגיסטיקה מחומרים ממוחזרים בטכנולוגיה (ייחודית). בניית אסטרטגיה כוללת לתחומי הפעילות השונים והתמודדות עם דינמיקה תחרותית משתנה. הפרויקט כלל מידול פיננסי ברמה גבוה של מהלכי החברה ואופן מימונם. ליווי החברה במהלכי פיתוח עסקי שנגזרו מהתכנית, ובביצוע עסקאות שונות.	 CABKA CABKA
2011	עבודה אסטרטגית לחברה המזון לבעלי חיים הגדול בישראל שכללה התוויית אסטרטגיית צמיחה לחברה ובחינת תחומי פעילות חדשים וקיימים וגיבוש המלצות ספציפיות בתחומי הפעילות השונים	 אמבר <small>מכון לתערובת</small> אמבר




ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2013 (החטיבה ביצעה עבור החברה עבודות נוספות במהלך חמש השנים האחרונות)	תכנית אסטרטגית לחברת המזון ולכל חטיבותיה שכוללת בחינת מהלכי פיתוח. ניתוח שוק וניתוח פנימי מקיפים וסיוע לחברה לגבש כיווני פעולה.	 ויסוצקי
2012	החברה קיבלה החלטה לצאת מתחום ה-PV, ובשל כך למכור את אחזקותיה בפרויקט ערבה Power (פרויקט להקמה ופיתוח של שדות סולריים). טריגר פורסייט ביצעה הערכת שווי לאחזקותיה של סימנס, תוך ניתוח שווקים ומתחרים וזיהתה בהצלחה חברות ומשקיעים רלוונטיים לקנות את חלקה.	 סימנס
2011	סיוע בתהליך של בדיקת נאותות מסחרית בבחינת רכישת נטפים. ניתוחי מנועי צמיחה של החברה, שוק ותחרות ובניית מודל הכנסות של החברה לפי גיאוגרפיה.	 קרן APAX

ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2011-2012	בניית תכנית אסטרטגית לכל סניף, כולל בניית מודל כלכלי מקיף. ואינטגרציה של התכניות השונות לתכנית מורכבת. ניתוח עומק של החברה ומיצוב היתרון היחסי של הרשת, ניתוח מעמיק של השווקים, הסביבה התחרותית	 Cost 365
2011	תכנית להתרחבות בינ"ל לחברה מובילה בפיתוח וייצור אריזות למזון שכללה מודל פיננסי מעמיק. ניתוח פנימי של החברה, ניתוח השווקים והסביבה התחרותית בעולם בדגש למגמות טכנולוגיות וחדשנות בתחום, העמדת תכנית להתרחבות בינ"ל לרבות מודל פיננסי מעמיק	 פלסטופיל
2011-2012	בניית אסטרטגיה לחברה וליווי דינוי דירקטוריון סביב גיבוש אסטרטגיית הפעילות לטווח בינוני וכן ליווי החברה ביישום האסטרטגיה והכנת תוכניות עבודה.	 קלי

ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2011	עבודה אסטרטגית לחברה המזון לבעלי חיים הגדול בישראל שכללה התוויית אסטרטגיית צמיחה לחברה ובחינת תחומי פעילות חדשים וקיימים וגיבוש המלצות ספציפיות בתחומי הפעילות השונים	 אמבר <small>מכון לתערוכת</small>
2011	תכנון אסטרטגי תוך זיהוי מנועי צמיחה. ניתוח מעמיק של השווקים, הסביבה התחרותית, שינויים על שרשרת הערך, ניתוח עומק של החברה והעמדת חלופות לכיוונים אסטרטגים.	 קרמר
2010-2011	בניית תכנית אסטרטגית לחברת הטכנולוגיה המפתחת מוצרי תקשורת. התכנית כללה ניתוח מעמיק של השוק ושל הסביבה התחרותית של החברה והעמדת חלופות אסטרטגיות. החלופה האסטרטגית שנבחרה היתה חיזוק מעמדה החברה בתחום הפעילות הקיים תוך ניצול היותה חברה ציבורית.	 סרגון



ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2013	בדיקת היתכנות כלכלית ועסקית להשתתפות במכרז הסיבים של חברת החשמל.	 אלביט מערכות
2012	החברה קיבלה החלטה לצאת מתחום ה-PV, ובשל כך למכור את אחזקותיה בפרויקט ערבה Power (פרויקט להקמה ופיתוח של שדות סולריים). טריגר פורסייט ביצעה הערכת שווי לאחזקותיה של סימנס, תוך ניתוח שווקים ומתחרים וזיהתה בהצלחה חברות ומשקיעים רלוונטיים לקנות את חלקה.	SIEMENS סימנס
2012-2013	הערכת שווי לחברת הליופוקוס, המפתחת טכנולוגיה ייחודית בתחום התרמו-סולרי. ניתוח עומק של יכולת החברה, בחינת המוצרים של החברה בהווה ובעתיד, תוך השוואה למוצרי המתחרים. בחינת היכולות הטכנולוגיות של החברה ומידול פיננסי של אפשרויות הצמיחה השונות של החברה	 הליופוקוס

ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2010-2013	<p>גיבוש תכנית אסטרטגית וכלכלית לחברה לרבות ניתוח הביצועים העסקיים, ניתוח השוק והסביבה התחרותית ובניית תכנית פעולה מפורטת ותוכנית חומש. התכנית האסטרטגית הכילה שני שלבים: שלב התארגנות ושלב צמיחה.</p> <p>תחילה יושם שלב התארגנות וכאשר שלב זה הושלם החל השלב השני, שכלל תכנית נוספת שביצעה טריגר פורסייט והתמקד במהלכי פיתוח עסקי אפשריים לרבות סריקה של תחומי פעולה אפשריים וניתוחם</p>	 <p>סולל בונה</p>
2013	<p>גיבוש תכנית אסטרטגית וכלכלית לחברת תשתיות הפועלת ברחבי העולם (בעיקר באפריקה). הפרויקט כלל ניתוח מפורט של שווקי הפעולה של החברה בעולם, ניתוח הביצועים העסקיים והמלצה על תוכנית פעולה אסטרטגית.</p>	 <p>סולל בונה ארצות חוץ (SBI)</p>
2008	<p>גיבוש תכנית אסטרטגית לחברה תוך ניתוח מעמיק של הפעילות והסביבה העסקית, חלופות לפעולה והגדרה של חלופה מועדפת</p>	 <p>רשת</p>

ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הפרטי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2007	<p>אסטרטגיית צמיחה לחברה הפועלת בתחום המים. פיתוח עסקי להתרחבות מעבר לשוק ההתפלה, כולל בחינת השלכות מו"פ ושימוש בתקציבי המדען הראשי. ח פנימי של החברה, ניתוח מעמיק של השווקים, הסביבה התחרותית, בחינת אפשרויות למענקים והעמדת חלופות לכיוונים אסטרטגים</p>	 <p>IDE Technologies Ltd.</p> <p>IDE</p>
2006-2009	<p>תכנית אסטרטגית לחברה מתמחה במו"פ חקלאי הפועלת בעיקר ביצוא ונחשבת מובילה בתחומה. הערכת שווי לחברת הליופוקוס, המפתחת טכנולוגיה ייחודית בתחום התרמו-סולרי. ניתוח עומק של יכולת החברה, בחינת המוצרים של החברה בהווה ובעתיד, תוך השוואה למוצרי המתחרים. בחינת היכולות הטכנולוגיות של החברה ומידול פיננסי של אפשרויות הצמיחה השונות של החברה</p>	 <p>BioBee Biological Systems + Bee</p> <p>ביו בי</p>

ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הציבורי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2010-2011	גיבוש מתווה מיטבי לשיתוף פעולה בינלאומי במחקר ופיתוח עם הודו, סין וברזיל	אגף תקציבים משרד האוצר Israel Budget
2010	גיבוש כלים תומכי החלטה לניהול פורטפוליו הנדל"ן של משרד החוץ	משרד החוץ
2010	תכנית רב שנתית לפיתוח קרנות ההון סיכון בישראל	משרד האוצר אגף תקציבים
2013	הסרת חסמים ושיפור סחר החוץ של הרש"פ – מיפוי חסמים והצעת פתרונות	סוכנות הסיוע של ממשלה זרה
2013	תהליך הגדרת חזון ובנית תכנית אסטרטגית לאגף	אגף תקציבים משרד האוצר Israel Budget
2013	ליווי תהליך בניית תכנית אסטרטגית למשרד האוצר	משרד האוצר

ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הציבורי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2011-2012	תכנית אסטרטגית למועצה המקומית תעשייתית רמת חובב	מועצה מקומית תעשייתית רמת חובב
2012	אסטרטגיית צמיחה כלכלית להגדלת מקורות ההכנסה של המועצה לשם שיפור השירות לתושב	מועצה אזורית בני שמעון
2006	התכנית הממשלתית להפיכת ישראל לשחקן מוביל בפתרונות מים – "אגמים 10"	חברת מקורות ומשרד התמ"ת
2007	גיבוש אסטרטגיה ליצירת יתרון תחרותי עבור חברות טכנולוגיות מים ישראליות בעולם ע"י תקינה	מכון התקנים
2009	גיבוש מהלכים אסטרטגיים לחברת החשמל בתחום האנרגיה הירוקה	חברת החשמל

ניסיון החברה בייעוץ אסטרטגי למגזר הציבורי

שנה	תיאור העבודה	שם הלקוח
2011	אסטרטגיה והתארגנות פנימית לקופת חולים מאוחדת	מאוחדת 
2009	עבודת ייעוץ אסטרטגי לזיהוי מנועי צמיחה לקופת החולים	לאומית 
2008	תכנית אסטרטגית לקופת החולים	מכבי 
2008	במסגרת התכנית נבחנו מגוון נושאים כלכליים במרכז לרבות בדיקת התוכניות העסקיות של המתמודדים	הרשות השנייה  לטלוויזיה ורדיו
2004-2006	שתי תוכניות אסטרטגיות: 1. תוכנית כלכלית / אסטרטגית לבחינה של אופן הענקת רישיונות להקמת תחנות רדיו ספרתיות; 2. בחינה כלכלית / טכנולוגית של עולם הטלוויזיה בישראל בעידן ההתלכדות ודרכי ההתמודדות המתאימים של הרגולציה.	הרשות השנייה  לטלוויזיה ורדיו
2011	עבודה אסטרטגית שהתפתחה לתכנית הבראה במהלך העבודה	אגרקסו 



T R I G G E R

F O R E S I G H T

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/about for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.