



אוקטובר 2015

גיליון מס' 66

# חדשות מילואות

מילואות • חברה לפיתוח משקי מפרץ חיפה בע"מ  
www.milouot.co.il • E-mail: milouot@milouot.co.il • פקס: 04-9853102 • טל: 1032900



## בגיליון הפעם:

- ◆ משולחן היו"ר ומנכ"ל מילואות
- ◆ בין גליון לגיליון
- ◆ גידולי שדה - סיכום עונת הכותנה
- ◆ גליל אקספורט - עם הפנים למזרח הרחוק
- ◆ מאגרי אשר - מט"ש געתון
- ◆ מילופרי - עונת שיא בגידול אבוקדו
- ◆ מילועוף - זן חדש של פטם
- ◆ נכסים - נדל"ן במילואות
- ◆ מנב"ט מילואות - דרור ברקוביץ, אבטחה
- ◆ מדברים על זה
- ◆ מילובר - והוא לפני סיום - ראיון עם ישראל כהן

## דבר המערכת



שנת תשע"ו יצאה לדרך ועמה גם אנחנו. כבר כשאיחלנו זה לזה "תכלה שנה וקללותיה, תחל שנה וברכותיה", רקחה ממשלת ישראל את חוק ההסדרים, שאותו העבירה בחיפזון. ימים קשים אלה, שבהם הטרור משתולל ומכה במקומות רבים, קשים עוד יותר לחקלאים. קשה להשתחרר מהרושם ולהתכחש לתחושה, כי ממשלת ישראל, פועלת לחיסול ענף החקלאות ובתוך כך, בהכרח, את החקלאים. האשמתה המופרכת והמקוממת של הממשלה כי החקלאים הם שגורמים, לכאורה, ליוקר המחיה ולעליית מחירי המזון בכלל ולנסיקת מחירי פירות וירקות בפרט היא חלק מהניסיון ומהמאמץ להשחיר את פניה של החקלאות בישראל וליצור בה תנאים, שבהם יהיה בלתי אפשרי להתקיים מחקלאות. האיום הממשי בא לידי ביטוי בחוק ההסדרים אשר שר האוצר, משה כחלון, הצליח להכניס בו בתחום המזון בכלל וענף הפטם (עוף למאכל) בפרט. החוק קובע, כי ההסכם מ-2012 שיצר קרטל בתחום ושתיאם כמויות גידול אפרוחים בין מגדלי הפטם, לא יהיה חוקי. בנוסף נקבע

כי תיאום מחירים שאינו בין מגדלים אינו חוקי. בנוסף קובע החוק, כי מועצת הלול לא תעסוק יותר בעוף טרי. הבשורה מלפני ימים אחדים על הורדת מס מעסיקים לחקלאות עליה הכריזו שרי האוצר והחקלאות, במטרה לעודד את ענף החקלאות המקרטע היא גניבת דעת.

החלטה זו נתקבלה לפני כחודשים בעקבות החלטת הממשלה לייבא לארץ 20 אלף פועלים סינים (זרים) עבור ענף הבניה. מאחר שלא ניתן להחיל ולגבות את המס מהקבלנים.

על אף האמור לעיל למילואות ולמשקי המפרץ הייתה שנה מוצלחת והתוצאות העסקיות היו טובות בכל הענפים למעט במילועוף, שתוצאותיה היו פחות טובות בהשוואה לשנה קודמת בגין נסיבות שלא היו תלויות בה, ודאי לא במישרין. היעדים המרכזיים שהצבנו לעצמנו יהיו גם השנה המשך פיתוח, הגדלת והרחבת הפעילויות לאפיקים נוספים על מנת לצמצם ולהפחית את התלות בענף הפטם ולהוביל את מילואות ומשקי המפרץ לצמיחה מתמדת.

אנחנו אצל פאריזה.

און ברזילי - מנכ"ל מילואות

## משולחן יו"ר מילואות

שבאה עלינו אני מקווה לטובה. אינטגרציית מילועוף התמודדה בשנה החולפת על מספר אירועים מקומיים שהשיתו עליה הוצאות עתק וזאת דווקא בשנה שהיא אולי האחרונה שבה האינטגרציה פועלת בשוק מתוכנן שמאפשר להגיע לרווחיות סבירה, אירועים אלו שכללו את שביתת השוחטים, אירוע צומת גידים ולקינוח השמדת כ-800 אלף

מילואות היא ארגון גדול מבוסס כלכלית ובנוי על בסיס שלוש רגליים עסקיות ורגל פיננסית שנמצאות בעולמות וסביבות שוק שונים עובדה שתורמת להקטנת סיכונים ואפשרות של שמירה על חוסן ויציבות בעולם עם מרכיבי אי ודאות גדולים, כפי שהשנה החולפת הניחה לפתחנו, וכפי שהשנים הבאות כנראה יתאפיינו בהם.

ארצה לסקור בקצרה את האתגרים שהיו לנו בכל אחת מאבני הבסיס הכלכלי הללו בשנה שחלפה ואת ציפיותי לתמורות ושינויים בשנה

המשק בעמ' הבא ←

המערכת:

עורכים: רמי רז ואהרון כפיר | ארכיון: אילנה ליבנה-קלין  
מזכירת מערכת: מיכל נוה | עיצוב: סיגי לנדאו - סיגסטאר עיצוב גרפי



החולפת נעשו פעולות לביסוס יכולת זו הן לשוק בארץ והן ליבוא. החורף והקיץ שעברו הסבו נזקים שמשפיעים קשה על כמויות הפרי בעיקר אבוקדו לשנה הקרובה, וזהו אתגר לא קטן שנצטרך להתמודד איתו. אני מקווה שהרחבת רשת הספקים תאפשר לנו לצלוח את השנה החדשה עם תוצאות לא פחות טובות מזו שחלפה.

עופות בגין סלמונלה, הסבו כאמור נזקי עתק לאינטגרציה ופגעו באופן קשה ביכולתו להגיע לתוצאות טובות השנה. השנה שחלפה וביתר שאת בשנה החדשה מתאפיינות בהעמדתו של החקלאי על כל גווניו, כמעט כאויב העם וכאחראי הבלעדי ליוקר המחייה. חוק ההסדרים ובעיקר ביטול התכנון בחלק מרכזי

מענפי החקלאות ובעיקר בענף הפטם, מעמיד אותנו בפני דילמות לא פשוטות בשנה החדשה ובשנים הבאות. היכולת שלנו לאחד כוחות עם שאר הארגונים והמגדלים, תוך מציאת חלופות סבירות שיאפשרו לנו לשמר את היכולת לקיים אינטגרציה רווחית לאורך זמן, הם האתגר של דרוע זו.

**הרגל השלישית היא רגל ניהול נכסי הנדל"ן של מילואות.** רגל זו כבר עכשיו מהווה חלק משמעותי מהתוצאות העסקיות של התשלובת. גם השנה הושקעו כספים בבניית מבני אחסון חדשים, שיפוץ קיימים והגדלת מלאי המבנים להשכרה. יש לנו תכניות להתרחבות לשנה הקרובה, ונקווה שגם שנה זו תסתיים בסימון של צמיחה בענף מרכזי וחשוב זה.

**מילובר** כזרוע תומכת לאינטגרציה הצליחה לשמר את כוחה ואף להיכנס לתחום הסחר, תוך יצירת יתרון עסקי מובהק ויכולת לגוון את מקורות ההכנסה והורדת מרכיבי סיכון מפעילות שמושפעת דרמטית ממחירי חומרי הגלם. ההסתכלות על מילועוף ומילובר כיחידה עסקית משולבת מאפשרת לראות את הסינרגיה החיובית והקטנת הסיכון הגלום בכך. מילובר סיימה עבודה אסטרטגית מקיפה שמסתכלת על יכולת עתידית של מילובר להרחיב פעילותה תוך גיוון לקוחות ותחומי עיסוק ולשמר אותה כגורם מוביל בשוק מוצרי המזון לבעלי חיים. מילובר כבר מבצעת חלק מהמסקנות מעבודה זו. יש לצפות ולאחל שנוכל ליישם בהצלחה את המסקנות והתובנות לגבי הרחבה וביסוס מעמדה של מילובר כגורם מוביל במשק בשנים הבאות.

**משקי המפרץ** משמשת כרגל פיננסית שמחזיקה ברוב היתרות של הארגון. תפקידה כארגון קניות אזורי נמצא במגמת שחיקה לאור הגדלת חוסנם הכלכלי של קיבוצי האזור וירידת הצורך במציאת גורם מרכזי שירכז פעולות רכש ומימון עבור הקיבוצים. ירידת התשואות לרמה הקרובה ל-0 שוחקת את יכולת הארגון להתרחב ולצמוח בתחום הפיננסי, אך חשיבותו כגורם שיכול לתפור פתרונות פיננסיים יחודיים עבור תאגידי התשלובת ועבור הקיבוצים נשמר. הארגון מססה להמציא עצמו מחדש באמצעות יתרונות לגודל שהוא יכול להציב בתחומי רכש כגון מרכוליות ובתי סיעוד, והיד עוד נטויה לחיפוש כיווני פעילות נוספים בשיתוף עם קיבוצי האזור.

**תחום הפירות** חווה שנה טובה יחסית לאירועים שהיו באירופה ובעיקר המשבר ברוסיה. גיוון הלקוחות ומקורות התוצרת שהורחבו מאוד בשנה שחלפה, לצד זהירות ומקצועיות, אפשרו לנו לדגל מעל משוכות המשברים כמעט ללא נזקים. חברות השיווק בחו"ל ובשוק המקומי רואות עצמן כחברות שווק והפצה שאחראיות על מגוון מוצרים רחב ועל אמינות אספקה של 365 יום בשנה לרשתות המזון בארץ ובחו"ל. ראייה זו מחייבת רשת אספקה שאיננה מבוססת רק על מגדלי האזור וישראל, אלא גם מציאת מקורות מחוץ לישראל שיאפשרו שמירה על רציפות אספקת הפירות. בשנה

נוכח האתגרים שעמדו לפתחנו, ניתן לראות כי לבד מההשפעה המשמעותית של מילועוף ניתן לציין את השנה כשנה טובה עם עמידה ביעדי רוב התאגידים העסקיים, וחיזוק התובנה האסטרטגית של בניית מספר רגליים שמאזנות אחת את השנייה. אני רוצה לאחל לכולנו שנדע לחזק את כל אחת מהפעילויות, ניצור את ההסכמות ושיתופי הפעולה הנדרשים כדי שהשנה החולפת תהיה עוד סתם שנה ממוצעת, שטובה מהשנה שלפניה ופחות טובה מזו שבאה.

יב/צדד גכז - ו"ר מילואות





**מיום 31.5.15**

**דוח מנכ"ל** - און מפרט נושאים שוטפים: אפשרות שגליל עליון יצטרפו כלקוחות. אלון נמצאים בפני החלטות קריטיות בעניין מגה. הוספת דמ"צ להנהלת מילועוף - עדי קויצקי.  
**חלוקת רווחים** - צור מציג דוח מצב עמידת התאגידים בייעדים שקבעה הוועדה לחלוקת החזרים ב- 12/2013.

אישור תיקון תקנון שותפות מילודע & מיג"ל - עו"ד שרשי הציג את התיקון הדרוש בתקנון.  
**הוחלט:** אושר פה אחד.

**אישור מכירת מילודע** - עומר הררי הציג את עיקרי ההסכם שנמסר לדירקטורים.  
**הוחלט:** לאשר.

**מיזם פרוד** (בהשתתפות אלון חגי, עו"ד אורטל רימר) - אלון ואורטל מפרטים המיזם לטיפול בפסולת בע"ח והפקת אנרגיה וחומרי הזנה לבע"ח: שלב ראשון - איתור שטח והקמת מיזם עם קיבוץ פרוד על 90 דונם בשטחי פרוד - תאגיד משותף - אגודת מקרקעין 49% פרוד 51% מילואות. מימון המיזם ע"י מילואות כהלוואת בעלים.  
**הוחלט:** לאשר.

**אגודה ליזום וניהול נדל"ן** - און וצור מציגים ההצעה להקמת אגודה חדשה שתעסוק ביזום וניהול נדל"ן- בעץ המבנה של מילואות תהא האגודה "אגודה אחות" לאגש"ח וחברי מילואות.  
**הוחלט:** לאשר.

**מיום 13.7.15**

**דוח מנכ"ל** - און מפרט נושאים שוטפים: **מכירת מילודע** - יהודה ואון מדווחים על חתימת הסכם המכר לחברת "מרייה".  
**מילועוף** - נזקי סלמונלה במס' חוות פיטום. מעבר לכך, רמת מחירים נמוכה ומסוף השנה יסתיים ההסדר בענף.

**פירות** - צפויה עונה מורכבת וקישון בכמויות האבוקדו ל- 19 אלף טון. ירידה בשער היורו והמשך משבר ברוסיה.

**דוח רווה"פ 1-5/15** - צור מפרט דוחות לתקופה.

**דוח גליל שוק מקומי** - יפתח מציג פעילות בחברה בחצי שנה אחרונה, תוך פירוט כמויות ותוצאות כלכליות. מיתוג יתמקד באתר אינטרנט, שיווק אבוקדו מובחל וקידום הדרים.

**הקמת מבנים לשכירות** - איתן מפרט ההצעה להקמת מבנה חדש לשכירות. המבנה במילוסבי 2,300 מ"ר, בנוסף לשפץ מבנה שנעמך פורצלן בגודל 1,250 מ"ר ולכן מבוקש הגדלת

**פרואוקו. הוואצג. הנהלים**

**מיום 11.5.15**

סבב היכרות + ברכות לדירקטורים מסיימים וחדשים.

**מילות סיום לדירקטורים מסיימים:**

**ירון חמל** - למדתי רבות והופתעתי לטובה מרמת ניהול, בקרה, חזון, ניהול משברים ועוד. מציע להשלים ההפרדה בין מילואות ומשקי המפרץ ומאחל הצלחה.  
**טומי שחר** - שלח מייל ובו איחל הצלחה, הוא למד רבות גם על מילואות ועל דרך עבודת מועצת מנהלים. מציע להאריך קדנציה לדירקטורים - 3 שנים קצר מדי.

**דוחות 31.12.14**

רו"ח ברית פיקוח (עוזי וסילביה) מציגים ומפרטים מאזנים ליום 31.12.14:  
מילואות חברה - מאזן, רווה"פ, תזרים.  
מילואות אגש"ח - מאזן, רווה"פ, תזרים.  
**הוחלט:** לאשר.

**דוח מנכ"ל:**

און מפרט נושאים שוטפים: סיימנו רבעון ראשון בתוצאות טובות ובהתאם לתקציב. אנו בבדיקה של מס' נושאים - רכישת קרקעות, כדאיות תחום הביצים, טיפול בפסולת ושותפויות שונות.

**פירות:**

סיימנו עונה טובה באבוקדו, בבנות נפגענו מהקרה. התחלנו בתהליך מיתוג "הדחליל מהגליל".

**שולחן הארגונים:** נבחר יו"ר חדש יאיר ריינמן, חילופי דעות לאופן פעילות השולחן.

**דוחות 2015/3-1** - צור מפרט דוחות רווח והפסד ותקציב מול ביצוע לתקופה: מילופרי, מילובר, מילודע, נכסים, אקספורט, מילודע - תוצאות טובות.

**ועדות מועצת מנהלים** - רמי מציג ההצעה להרכב ועדות מועצת מנהלים כבעבר:  
ועדת מאזן - יהודה בכר, און, צור, הראל, חולין.  
ועדת ביקורת - שלום מימרן, חיים קירש, שרה סוויד, רמי רז, ישראל ויזל (חדש).

ועדת שכר - אירית בן דב, יהודה שלוסברג, גבי טריינין.  
ועדת חירום - יהודה בכר, און, רמי, אביב ינישבסקי (חדש).

**הוחלט:** לאשר.

**דשן הצפון - מסמך נחיתות** - צור מציג פניית דשן הצפון להגדלת מימון.

**הוחלט:** לאשר.



**יורם ישראלי - ראש מועצה מטה אשר:**

מקווה שהממשלה החדשה תעלה הגליל והחקלאות למקומם הראוי, מילואות נדבך מרכזי בפיתוח האזור ואבן ראשה לשינויים בקיבוצים. מברך את מילואות ומודה ליונתן על תרומתו.

**דב ישורון - ראש מועצה זבולון:**

גאה לברך את מילואות באסיפה זו ובמיוחד מודה ליונתן על תרומתו לשיקום מילואות והצלחתה.

**פרידה מיונתן מלמד:**

**גיורא מסד** - גיורא מציין כי יונתן נקרא לדגל במילואות לאחר המשבר ובעקבות המלצת חב"ש וכך נכנס לניהול החטיבה התעשייתית. מאוחר יותר חזר לביתו לניהול המפעל, יו"ר איגוד תעשייה קיבוצית ולפני 8 שנים חזר למילואות כיו"ר - אני מודה ליונתן על כל פועלו.

**און ברזילי** - אני עובד עם יונתן מ-2002, למדתי, החכמתי מהעבודה עמו, שיקול הדעת, הנחישות, התווית דרך וחברות אמת. צר לי שעלינו להיפרד אך אאחל ליונתן הצלחה בהמשך והמון תודות על כל העשייה.

**יונתן מלמד** - מודה לכולם על המילים החמות. יונתן סקר את הנושאים המרכזיים בהם טיפל בשנים האחרונות אך קודם כל ציין שחשוב מה עושים ולא פחות חשוב מה מונעים מלעשות. הנושאים שטופלו היו בין היתר: הפרדה מוחלטת בין מילואות ומשקי המפרץ, קביעת "הלימות הון" במשקי המפרץ, שינוי מבנה האחזקות באירגון במטרה לשפר את יכולת הניהול וליצירת שקיפות מלאה, העברת החלטות בנוגע לחלוקת רווחים בתאגידי הקבוצה, קביעת נוהלי קדנציות למשרות הבכירות כאלו שלא ניתן לפרשן לשתי פנים והעיקר החלפת שדרת הניהול הבכיר באירגון כאשר אני (יונתן) סוגר את הרשימה בשלב זה.

חשוב כי התנועה תשמר במסגרת את גוף התיאום הכלכלי - שולחן הארגונים כמרכז הפעילות הכלכלית המהווה מסד לעוצמה הקיבוצית.

**דוחות כלכליים** - צור מפרט דוחות כלכליים לסיכום 2014 ותקציב 2015 לכלל התשלובת + הצגת עץ מבנה תשלובת. מאזן ל- 31.12.14, דוח רווה"פ לתקופה (מצרפי לקבוצה) ותזרים + תקציב ל- 2015. **הוחלט:** לאשר הדוחות.

**דוחות מפעליים** - מנהלי המפעלים: מילופרי, גליל אקספורט, גליל שוק מקומי, פרי הרי הגליל (חטיבת הפירות), מילועוף ומילובר (חטיבת בע"ח), מילודע, נכסים, מאגרי אשר (חטיבת עסקים ושירותים) ומשקי המפרץ הציגו לבאי האסיפה מצגת מפעלית הכוללת - ביצוע יעדי 2014, דוח רווה"פ 2014, תקציב 2015, יעדי 2015 ויעדים אסטרטגיים.

תקציב השקעות ב- 500 אלף ₪ - החזר השקעה 4 שנים.

מעבר לכך, מפרט איתן תכנית אסטרטגית ל- 5 שנים. **הוחלט:** לאשר בניית מבנה (2,300 מ"ר) במילואות מזרח ולשפץ מבנה (1,250 מ"ר) בנעמן.

**קניית חלקו של הראל בפרי הרי הגליל** - און מפרט ההצעה לרכישת חלקו של הראל שובל במפעל. **הוחלט:** לאשר.

**עבודה עם חברת "אופקים"** - יהודה מציע כי מילואות וגליל אקספורט תתקשר לעבודה עם חברת הנסיעות "אופקים". **הוחלט:** לאשר.

**מיום 20.9.15**

**דוח מנכ"ל** - און מפרט נושאים שוטפים: און מתאר את הבעייתיות שבחוק ההסדרים המוצע ואת המאבק למנוע את הגזירות. הבעיה היא החלת חוק ההגבלים על ענפים חקלאיים שתמנע את האפשרות לתכנן את הייצור. מילועוף - מתבצע מהלך עמוק של חשיבה והיערכות למציאות של ענף ללא הסדר.

**עסקת כפר מסריק** - עסקה מותנית לרכישת 40 דונם מכפר מסריק;

גיורא מסד סקר את המצב התכנוני של הקרקע וזכויות כפר מסריק בקרקע.

**עו"ד אורטל תיארה את מתווה העסקה:** רכישת 40 דונם מוגדרים בתנאים מתלים, המרכזי שבהם - ייעוד הקרקע כקרקע לתעשייה. תשלום מלוא דמי ההיוון. **הוחלט:** לאשר הצעת החלטה.

**דוחות כלכליים חצי שנתיים** - צור מפרט דוחות לתקופה (מצ"ב).

**דוח ועדת ביקורת** - שלום מימרן מפרט דוח ביצוע של ועדת ביקורת לפעילות בשנת 2015 עד היום.

**פיראוקו/אסיפי/הסקים/שנתי**

**מיום 14.4.15**

**ברכות: יהודה בכר - יו"ר מילואות:** נחושים לשמור על אופטימיות. זו אסיפה ראשונה עבורי ומצאתי כי מילואות משלבת נכונה את כל בעליה ושותפיה מפתחת ומבססת עסקים ומגיבה למציאות המשתנה. מודה למנהלים ולעובדים על הישגי השנה "ופירותיה" ומודה ליונתן על תרומתו הרבה למילואות.



גידול האינטגרציות הגדולות והקטנת מס' מגדלים קטנים (כ- 80%).  
פתיחת מחלקת מוצרים טרמיים ותחילת ייצור במפעל מוצרים.  
המאבק במשמרת מחירים ברשתות הולך ונעשה קשה.

**דוח גליל אקספורט** - דרוור מסכם עונה ומעלה נושאים שעל סדר היום: משבר ברוסיה, חרם אירופאי, שערי מטבע, חדרי הבחלה בצרפת. דרוור פירט בסיס התכנית לעונה הבאה ודגש למנגו ותמרים, תוך פריסת העבודה ל- 12 חודש ועבודה ברציפות.

**דוח דשן הצפון** - גולן ארגמן, מנהל דשן הצפון מציג את המפעל החדש לייצור דשן נוזלי שהוקם בעמק בית שאן בבעלות של 5 ארגוני הקניות הצפוניים (בתוכם משקי המפרץ). כיום 300 לקוחות ורק 10% מפוטנציאל הייצור מנוצל. מחיר הדשנים הוזל ב- 35% בגין התחרות שיצר דשן הצפון. הועברה פנייה לנציגי הקיבוצים באסיפה, לפעול כל אחד בקיבוצו, לרכישת דשן גם באופן חלקי מדשן הצפון.

**מכירת האחזקות מילודע** - עומר הררי ועו"ד אסף שמשי מציגים ההצעה למכירת 100% מהזכויות במילודע לתאגיד בינלאומי "מרייה".

**עומר מפרט באריכות מצגים והתחייבות כולל נספחים:**

ניתנה אופציה לבנות 3,000 מ"ר נוספים ל- 1,400 מ"ר המושכרים היום.  
צוות מנהלים ועובדים ימשיכו בעבודתם, הדירקטוריון יוחלף לאנשי הרוכשים.

חובת סודיות עד לחתימה (קלזינג).  
יש לזכור כי זכויות מילודע הן כיום 82% מילואות ו- 18% בידי מיג"ל.

קרקע ומבנים - יושכרו ממילואות לרוכשים ל- 13 שנים.

**תשתיות ושירותים** - ייחתמו הסכמי מתן שרותים ותשתיות לתקופת השכירות.  
התקיים דיון ארוך.

**הוחלט:** לאשר.

## הפגש קודקודים "בצוות יוגי" (צוות היגוי אזורי)

צוות יוגי, הוא שיתוף פעולה ייחודי מסוגו בין מילואות, מוא"ז מטה אשר, מוא"ז זבולון והתנועה הקיבוצית. בפגישה שנערכה לאחרונה במילואות השתתפו: מזכיר התק"ם ניר מאיר, ראשי המוא"ז גליל מעריב יורם ישראלי וסגנו, ראש מוא"ז זבולון דובליה ישרון, מנכ"ל מילואות און ברזילי ומזכ"ל מילואות רמי רז וכן נציגים נוספים מהתנועה. במוקד הדיונים, הידוק קשרי העבודה חיזוק האגש"ח ותוכנית עבודה ל- 2016.



**דוח ביקורת** - שי אלאוף (משרד עזרא יהודה) מפרט נוהלי ביקורת וגופי ביקורת בתשלובת:

ב- 2014 בוצעו ואושרו 7 דוחות במילואות, 3 במילועוף, 1 יציר כפיים, 1 מילופרי, 1 גליל אקספורט, 1 גליל שוק מקומי, 4 במילובר, 3 במשקי המפרץ, 1 מאגרי אשר. תכנית ביקורת 2015 - מבוססת על 600 שעות ו- 12 נושאי ביקורת.

**דוח מש"א** - דפנה סוקול מפרטת מצבת עובדים 1,200 איש ומתוכם 150 חברי קיבוצים: 6 חברים סיימו עבודתם, 11 חברים חדשים נקלטו.

דפנה פירטה והסבירה חזון מש"א, גמלאים, כנסי שרליק, הדרכה, בטיחות ומעורבות בקהילה.

**הרכב הנהלות** - רמי מפרט ומציג את חברי ועדת מינויים, מדיניות הוועדה והמלצותיה.

רמי מציג המלצת ועדת מינויים להרכב הנהלות מילואות, משקי המפרץ ומילובר לשנת 2015: סה"כ 10 הנהלות.

60 ציגי ציבור מהמשקים + 4 דמ"צים + 16 דירקטורים ממילואות - סה"כ 80 דירקטורים.

19 דירקטורים חדשים = 31%

14 נשים = 23%.

**הוחלט:** לאשר.

**החזרים ודיבידנדים** - און מפרט טבלאות המסכמות סה"כ רווח בכל פעילות, ריכוז לפי חטיבות וטבלה המרכזת את הרווחים המחולקים לפי חטיבות ומשקים.

**הוחלט:** לאשר.

**הוצאת אורח** - המערכת הפוליטית - חנן קריסטל.

## מיום 7.6.15

**דוחות 31.12.14** - רו"ח סילביה רוטברט ועוזי רטנר מציגים מאזנים ל- 31.12.14:

מילואות חברה לפיתוח:

הפעלת נכסים, ניהול, תשתיות ואחזקות.

עוזי מפרט מאזן, רווה"פ, תזרים.

**מילואות אגש"ח תאגיד אחזקות:** עוסקת בהפעלת 12 פעילויות חקלאיות, תעשייתיות, שיווקיות.

עוזי מפרט מאזן, רווה"פ, תזרים.

**הוחלט:** לאשר הדוחות.

**דוחות 31.12.14 - משקי המפרץ** - סילביה מפרטת מאזן משקי המפרץ ל- 31.12.14:

הדוח כולל את ארגון הקניות, אלובית, תנובת המפרץ ואגש"ח.

סילביה מפרטת מאזן, רווה"פ, תזרים.

**הוחלט:** לאשר הדוחות.

**דמ"צ למילועוף** - רמי מציג ההצעה לצרף את עדי קויצקי כדמ"צ למילועוף המתמחה ביזמות, פרסום ושיווק.

**הוחלט:** לאשר.

**דיווח מילועוף:** שוקי מדווח על כנס מגדלי עופות שחגג 50 שנה וההיערכות בענף הפטם גם למקרה שלא יהיה הסדר המשכי בענף.

## גידול שיא בכמות ובהננסות יבול הכותנה בגליל המערבי

איתן שפר, מרכז ועדת מגדלים גליל מערבי, "בגלל משבר רבים מהשווקים הבינלאומיים צפויים מחירי הכותנה לרדת אבל הצפי הוא ליבול בכמות גבוהה מהמוצע"

מערבי שבמקביל משמש כאחראי בתשלובת מילואות על תחום הנדל"ן, באזור הגליל המערבי נקצר ונקטף יכול מגוון המשתרע על שטח של כ- 70,000 דונם שנמצאים תחת התארגנות הגד"ש. לדבריו, העונה שמסתיימת זה עתה היא עונה קיצונית הן מבחינת הטמפרטורות- שינוי מזג האוויר שפקדו אותנו והן מבחינת כמות היבולים הגבוהים בכל מגוון הגידולים הכוללים: כותנה, תירס לתעשייה, עגבניות לתעשייה, חিমצה, חמוניות, אבטיחים למאכל ולגרעינים, גידולי מזון לרפתות (חיטה, תירס וסורגום לתחמיץ, קש, אפונה, אגוזי אדמה ועוד). אף שמשבר הסחורות העולמי גרם לירידת מחירים אולם היבול הגבוה פיצה על כך באופן חלקי.

באזור הגליל המערבי מגדלים השנה חקלאים הנמנים עם תשלובת מילואות כ 20,000 דונם כותנה, כותנה מזני הפימה, שהם ארוכי סיב, כל הכותנה מיועדת לייצוא, היקף הגידול עלה ב 40% בהשוואה לשנה שעברה. אסיף הכותנה החל בתחילת אוקטובר והמנפטה בעמק שמנפטת את כל הכותנה מחדרה צפונה החלה אף היא לפעול במקביל. בעונה קודמת (2014) המחירים היו מאוד גבוהים, וכך גם היבול (גודלו של השטח כ- 13,000 דונם כותנה) התוצאה הכלכלית הייתה חסרת תקדים: כ- 1,300 ₪ רווח לדונם. אף שהקטיף החל כאמור זה עתה, נראה כי כמות היבול צפויה להיות מעל הממוצע אולם המחיר השנה יירד עקב ירידות המחירים בכל השווקים.

לדברי איתן שפר, מרכז ועדת מגדלים גליל

## גליל אקספורט בעקבות המיתוג עם הפנים אל המזרח הרחוק

בקרב צפויה פתיחה של השוק הסיני ליצוא ישיר של פרי הדר מ ישראל



הכמות המתוכננת והיעד הוא להגדיל בעוד 20 אחוז בעונה הבאה". בימים אלו אנו נכנסים לעונה חדשה. התחלנו לשווק רימונים, אבוקדו והדרים". רפי צורי: "השנה התחלנו את היצוא בשבוע 38. נשלחו כמויות גדולות של אשכוליות, בספטמבר לבד, שלחנו קרוב ל-1000 טון. השוק הוא טוב השנה בתחילת העונה בזכות מחסור של פרי מדרום אפריקה".

בחודשים האחרונים שקדו בחברת גליל אקספורט על מיתוג החברה: קו עיצוב חדש למותג "גליל אקספורט", שזור כחוט השני בפולדרים, במצגות, באריזות חדשות לתמרים ועוד. מאמץ רב וממושך הושקע בבניית אתר אינטרנט חדש ומעודכן, שצפוי לעלות בקרוב לאוויר, המכיל מידע רב על אודות מגוון מוצרי החברה.

בתחילת ספטמבר השתתפנו בפעם הראשונה נציגי החברה בתערוכת Asia Fruit Logistica בהונג קונג. לדברי מנכ"ל החברה, דרור איגרמן הביקור היה מוצלח מאוד. "חייקנו קשרי עבודה עם לקוחות קיימים ונוצרו קשרי עבודה חדשים עם לקוחות אופציונאליים" אמר איגרמן. רפי צורי, מנהל מוצר הדרים: "אנו עושים מאמצים גדולים להגדיל את השוק במזרח הרחוק ובקרוב צפויה פתיחה של השוק הסיני ליצוא ישיר של פרי הדר מ ישראל".

בספטמבר הסתיימה עונת המנגו. לדברי ניר הראל מנהל מוצר: "עונת המנגו הסתיימה בהצלחה. האיכויות היו טובות מאוד, המחירים גבוהים באופן יחסי, מכרנו כ-20 אחוז מעל



און ברזילי ודרור איגרמן בתערוכה בהונג קונג

המשק בש"ח 13 ←

חדשות מילואות





תאגיד מעיינות זיו עלול להנחית "מכת מוות" לגידולים החקלאיים בקיבוצים געתון ויחיעם באם יפנה את הזרמת מי השופכין שלו (המזורמים כיום למט"ש געתון/מעלות ובהמשך כקולחים למפעל "מאגרי אשר") למט"ש נהריה



על ידי גורמים שאינם לוקחים בחשבון את צרכינו ועתידינו", מסכמים השניים.

**מנהל מאגרי אשר, אייל סהר**, המכותב למכתב זה, מחדד את דרישתם, בדברים שאותם כתב למשה גראזי, ממנהלת תשתיות ביוב, עוד בחודש מאי השנה. במכתבו הוא קובע כי הקיבוצים געתון ויחיעם מתבססים על הקולחים שמקורם במט"ש ומתנגדים לביטול המט"ש, כך גם מאגרי אשר. לדבריו, ביטול המט"ש יגרום נזק כבד ולכן יש אינטרס משותף לכל הגורמים לשדרג את מט"ש מעלות. לדבריו, לאור תוצאות בדיקות שנערכו זה מכבר סביר להניח כי יימצא גורם חיצוני, שייבחר במכרז, שיוכל לבצע את השדרוג בעלות סבירה". בהמשך המכתב כותב סהר: "מאגרי אשר רוצה לוודא כי צרכי הישובים הנסמכים על קולחי מט"ש מעלות געתון יסופקו שאם לא כן, קיים חשש כבד להתייבשות המטעים. יש לוודא כי יושארו כ- 5000-7000 קוב ליום שפכים שיטוהרו לרמה שלישונית לאספקת צרכי הישובים הנשענים על מקור זה". את המכתב הוא מסיים בבקשה לעשות הכול על מנת להבטיח כי המט"ש לא יבוטל, בכדי לוודא שזכויות החקלאים יישמרו, וזאת גם בהתאם לפרוטוקול ישיבה מיום 19.3.2015 בה סוכם כי תבוצע בדיקה נוספת ולאחריה יתקבלו החלטות".

**אייל סהר, מנהל מאגרי אשר, במכתב אל הנהלת רשות המים: "מאגרי אשר הוא מפעל מבוך שעובד בשיתוף פעולה עם רשות המים, והשקיע עשרות מיליוני שקלים במפעלי הקולחים במועצה האזורית מטה אשר. לאור כל האמור לעיל נבקשכם שוב לעשות הכל על מנת להבטיח כי המט"ש לא יבוטל, בכדי לוודא שזכויות החקלאים יישמרו."**

אם יממש תאגיד מעיינות זיו את כוונתו להעביר את מי השופכין שלו ישירות למט"ש (מתקן טיהור שופכין) נהריה, עלולים הקיבוצים יחיעם וגעתון להינזק באופן קשה ביותר, עד כדי המתת כליה על החקלאות בשני הקיבוצים. כך כותבים מזכירי המשקים של שני הקיבוצים, גבי טריינין, מרכז המשק של געתון, וירון פוקס, מרכז המשק של יחיעם. במכתב הממוען אל זאב אחיפז, מנהל אגף תפעול ברשות המים ואל משה גראזי, ממנהלת תשתיות ביוב, השניים כותבים כי העדר החלטה לעצירת המהלך מעמיד בסכנה את מטעי שני הקיבוצים באזור ההר, המתבססים על מי קולחין ממט"ש געתון/מעלות. לאחר שהמכתב הראשון שלהם, שאותו כתבו לפני חודשים אחדים, לא נענה, הם קובלים במכתב שני, שנשלח ב- 16.9.15, על אי התייחסות הנמענים לתוכן המכתב. "חרף העובדה כי רשות המים טרם גיבשה החלטה בעניין זה, נודע לנו ממקורות לא רשמיים כי בדעת גורמים אחרים המעורבים בנושא באזור, לבצע פעולות חד צדדיות שימיתו כליה על מטעי הקיבוצים, הכל בניגוד לסיכומים קודמים", כותבים השניים, ותובעים לפעול לאלתר לעצירת כל פעולה שכזאת. "אין בכוונתנו לשבת בחיבוק ידיים ולהמתין להחלטה העלולה להתקבל באיחור עברונו ולפיכך לא נהסס לנקוט בכל האמצעים החוקיים על מנת למנוע פעולות חד צדדיות



מט"ש מקבוצת מאגרי אשר



## חברת מילופרי מסכמת עונת שיא בגידול אבוקדו - קטיף של 26,320 טון פרי

עומדים: מורן, אסף, מיקה ושי.  
יושבים: יותם ונטע מקיבוץ געתון



תמיר פורת מנכ"ל מילופרי: יחד עם השמחה על יכול השיא בשנה האחרונה הרי שהעונה החדשה שהחלה במהלך סוכות צפויה להניב כמות פרי הנמוכה בכ- 20% מהכמות בעונה שעברה בשל פגעי מזג האוויר בתחילת השנה

עם סיום קטיפי הזן "ריד" רושמת חברת מילופרי, מתשלובת מילואות הישג שיא: 26,320 טון אבוקדו כמויות הפרי בישראל גדלות עקב גל נטיעות גדול במספר אזורי גידול מרכזיים, שטחים חדשים הנכנסים לניבה והשוק הגדל בעקביות ובהתמדה. בעזרת חברות השיווק גליל אקספורט וגליל שוק מקומי (חברות בת משלובת מילואות) הצליחה החברה להשיג תשואת מחירים גבוהים לפרי, בעיקר ביצוא, בשל מחסור בפרי באירופה, שאפיין את המחצית השנייה של העונה. יחד עם השמחה על יכול השיא מודעים בחברה לצורך במציאת פתרונות שיווקיים לכמויות הנוספות הצפויות בעונות הבאות, הן ביצוא והן בשוק המקומי. שיתוף הפעולה ההדוק בין המגדלים, צוות ההדרכה, בית האריזה וחברות השיווק ממשיך להוכיח את כדאיותו ויעילותו של הגוף המשותף שבא לידי ביטוי בתוצאות הטובות



שהשיגו המגדלים.

הישגים מינוריים יותר נרשמו בענפי ההדרים והליצי'. עקב בעיות קשות באיכות הפרי נארזה כמות מזערית בלבד של פומליות בבית האריזה. קו ההדרים, ששווק בשוק המקומי בלבד לאורך כל השנה, ייסגר בסוף העונה הנוכחית לטובת שדרוג מערכי האבוקדו. בשל פגיעת החמסנים בקיץ בליצי' נארז בפועל כרבע מכמות הפרי המתוכננת לאריזה. כמו כן בגלל היכול המועט לא נשלח הפרי לייצוא.

לדברי תמיר פורת, מנכ"ל מילופרי, העונה שהחלה במהלך סוכות צפויה להניב כמות פרי הנמוכה בכ- 20% מהכמות בעונה שעברה, בשל פגעי מזג האוויר בתחילת השנה. בתוך כך, באחרונה הסתיימו עבודות התכנון, במסגרת שדרוג המערכים, הכוללות טיפול בחדרי הקירור, מעבר למיון אופטי (אוטומטי), אריזה אוטומטית לחלק מהפרי, שדרוג תאי האריזה ושיפור מערך למשטח אוטומטי. מכרזים לאספקת ציוד יצאו לספקים בימים אלו. החלטה על הזוכים במכרז, תתקבל בוועדת המכרזים של הפרויקט.

## הצבא צועד על קיבתו

חברת מילועוף זכתה במכרז צה"ל לאספקת מוצרי עוף

מפעל מילועוף, זכה במכרז של צה"ל לאספקת מיידית של כ- 250 טון בשר עוף, כרעיים וירכיים. שוקי בשן מנכ"ל מילועוף "הבחירה במוצרי החברה מעידה על איכותם הגבוהה של המוצרים העומדים בכל התקנים המחייבים והמחמירים של רשויות המזון בארץ ובחו"ל".

# מילוועוף

לאחר חמש שנים של בדיקות:

**מילוועוף חתמה על הסכם גידול של זן חדש של פטם -  
"האברד" (HUBBARD) עם חברת טיפוח בינלאומית מצרפת**



ראשי חברת מילוועוף עם נציגי חברת הטיפוח HUBBARD בכנס מגדלי עופות.

בכנס נציגי ארגונים של מגדלי עופות, שנערך בשבוע שעבר במילואות הציגו נציגי חברת הטיפוח (השבחה) הצרפתית HUBBARD, המספקת אפרוחי רבייה למגדלים ברחבי העולם, את הזן שאינטגרציית פטם מילוועוף תפיץ בארץ החל מתחילת 2016. בתום חמש שנים של בדיקות היתכנות וכדאיות חתמה באחרונה הנהלת אינטגרציית מילוועוף מתשלובת מילואות על הסכם ייצוג בלעדי בישראל. הזן שיופץ מצטיין בביצועי רבייה ופטם ומתאפיין בעור לבן, המאפשר בכול תנאי האבסת תירס טבעי ברמה מכסימלית וזאת מבלי שצבע העור יצהיב.

מיליון אפרוחי פטם. אינטגרציית מילוועוף, המהווה כ- 12% משוק הפטם בארץ כוללת את כל שרשרת הייצור: משלב הרבייה ברמת ה"סבתות", ייצור וגידול "אימהות", ייצור ביצי רבייה לפטם, מדגרייה, חוות לגידול פטם, משחטה מודרנית המפוקחת ע"י השירותים הווטרינריים ומערכת שיווק עצמאית. מילוועוף, הפועלת כאוטונומיה רב מערכתית, שולטת בכל שלבי הייצור לפי תקן איזו 9001 המבטיח בקרת איכות מהגבוהות בעולם, תבסס את הייצור, כאמור, על פטמים מהסוג החדש. גינת: "הכנסת גורם חדש לשוק תיצור תחרות בריאה ממנה ייהנו מגדלים וצרכנים".

בכנס הציגו שלושת נציגי HUBBARD נתוני השוואת ביצועים (פטם ורבייה) עדכניים מול מתחרים מרחבי העולם המעידים על איכות הזן. לדברי דודו גינת, מנהל חטיבת הגידול במילוועוף, עד לאחרונה קנתה אינטגרציית מילוועוף את אפרוחי הרבייה מהשוק המקומי, כיום, לאחר חתימת ההסכם עם חברת "האברד", תוכל מילוועוף לתכנן את הייצור על פי הצרכים וכמו כן תוכל להציע לארגונים אחרים בתחום זה אלטרנטיבה ראויה וגיוון נוסף לבחירה. "הכנסת זן חדש תגדיל, כמצופה, את התחרות בשוק, אשר יהיו בו מעתה ואילך שלושה קווים גנטיים לבחירה", מציין גינת. יצוין, כי בישראל מייצרים כ- 470.000 טון בשר עוף לשנה המצריך כ- 200

## שם עברי מילואות NEWS

צוות המערכת האמור לקבוע את השם, מבקש את עזרת הקוראים בקבלת המלצתם.

נודה לך באם תעביר לנו במייל  
[milouot-news@milouot.co.il](mailto:milouot-news@milouot.co.il)  
את השם הנראה לך ביותר.

בעקבות פניית קוראים למציאת שם עברי לידעון מילואות באינטרנט (כמו שנתנו לכל מפעלי מילואות שמות עבריים המתחילים במילה מילו...).

רצ"ב השמות שמבניהם עלינו לבחור את השם הנבחר.

-   
1- מילואות ארומט  
ניולטר אינטרנטי
-   
2- מילואות מילוי  
ניולטר אינטרנטי
-   
3- מילואות תון  
ניולטר אינטרנטי
-   
4- מילואות ידע  
ניולטר אינטרנטי
-   
5- מילואות מילוי  
ניולטר אינטרנטי
-   
6- מילואות את  
ניולטר אינטרנטי

# תרומה באמונה שלמה ובתקווה מלאה

מילועוף תרם 20 אלף ₪ עבור מלגות ל- 20 סטודנטים דרוזים מצטיינים. שוקי בשן, מנכ"ל מילועוף: "אנחנו מאמינים ומקווים, כי המלגות שתרמנו יסייעו לסטודנטים לסיים את לימודיהם ולהשתלב בעבודה יצרנית מפרנסת ומכובדת בכלל ובמילועוף בפרט"

הדרוזים לחגוג את תגיהם המסורתיים ומכבד אותם בימי חגם. אנחנו מאמינים ומקווים, כי המלגות שתרמנו יסייעו לסטודנטים לסיים את לימודיהם ולהשתלב בעבודה יצרנית מפרנסת ומכובדת בכלל ובמילועוף בפרט."



מפעל מילועוף תרם באחרונה 20 אלף ₪ לאגודה למען החייל הדרוזי. התרומה ניתנה כמלגות שהוענקו ל- 20 סטודנטים דרוזים בוגרי צה"ל בשיעור 1,000 ₪ לכל מלגה. יצוין, כי זו השנה השלישית שמילועוף, אשר חלק מעובדי המפעל בו נמנים עם תושבי הכפרים הדרוזים בצפון, תורם לאגודה למען החייל הדרוזי. לדברי שוקי בשן, מנכ"ל מילועוף, התרומה היא אחד הביטויים להוקרת המפעל את תרומתם של הדרוזים לביטחון המדינה. "מילועוף מקפיד מזה שנים לאפשר לעובדיו

## מילואות העניקה מלגות ל- 11 סטודנטים בתחומי החקלאות וההנדסה

מגוונות כמספר האנשים. חלקם כבר החליטו על חזרה לאיזור והשתלבות בתעשייה או בחקלאות כאן. לחלקם "העולם פתוח" כהגדרתם, אך יש עדיפות להשאר באיזור אם תימצא הקריירה המתאימה. באשר לסיוע הקיבוצים - קיבוצים ספורים עוד מחזיקים מעמד בסיוע המימון ללימודים. ברוב המשקים האחריות עברה למשפחה ולסטודנט עצמו.

באירוע חגיגי שקיימה מזכירות מילואות, הוענקו מלגות לימודים ל- 11 סטודנטים, תושבי הקיבוצים מהגליל המערבי המשתייכים למילואות והלומדים בתחומי החקלאות, ההנדסה והמדעים המדוייקים, הקרובים לפעילות של מפעלי מילואות. המלגות, בסכום של 4,000 ₪ כל מלגה, הוענקו לסטודנטים נבחרים, מתוך 40 בקשות שנתקבלו על פי קרטריונים של מצוינות אישית והישגים, שהנם בוגרי שנה ב' וג'.

### מקבלי המלגות:

**תום שר**, הסוללים, הנדסת מים, **נדב יוסיפאן**, אושה, ביוטכנולוגיה וחקלאות, **מירב רפאל**, עברון, ביוטכנולוגיה וחקלאות, **גל חן**, רגבה, הנדסה ביוכימית, **ענבל פולין**, ראש הנקרה, חקלאות, מדעי הצמח, **נועם מורד**, עין המפרץ, הנדסת חומרים, כימיה, **מיכאל זרביב**, חניתה, הנדסת מכונות, **נתן קוטוביץ**, ראש הנקרה, הנדסת תעשיות מים, **עידן נעמן**, פרוד, הנדסת מכונות, **אופיר בן ארי**, לוחמי הגטאות, חקלאות, מדעי הצמח, **גל בוימל**, סער, הנדסת מכונות.

בשיחה פתוחה שהתקיימה עם המילגאים, שאלנו האם בחירת מקצוע הלימודים קשורה למחשבה עתידית על חזרה לקיבוץ, לאיזור והאם קיים עדיין סיוע של הקיבוץ בגין לימודים גבוהים, מה שנקרא "בגין הורים". והתשובות



צילום: אילנה ליבנה - קלין



**מתחם נעמן** - השטח הפתוח בכניסה המשתרע על שטח של כ- 3,000 מ"ר שופץ והושכר. נמצאים כעת באמצע שיפוץ של מבנה שיחולק ל 2 שוכרים, יתכן ואחד מהם יושכר למילודע, לצורכי העתקת מעבדות המיקרוביולוגיה והשני לגורם מקומי המבקש להתרחב. עם סיום מבנה זה אנחנו ממשיכים למבנה נוסף של 1000 מר שתוקצב לשנת 2015.

**במתחם "מילוסיב"** - נמצאים כעת בישורת האחרונה לקבלת היתרי בניה, ויציאה למכרז לבניית מבנה של כ- 2300 מר'. ההשקעה אושרה במועצת המנהלים באמצע השנה.

אנחנו מתחילים בתוכניות להמשך בניה בסוף 2016 במתחם.



איתן שפר

מתחילים לשפץ את מבנה תדיעד לשעבר שעם השלמת השיפוץ ישמש בחלקו את מחלקת מידע שהתרחבה במקביל לשוכרים חיצוניים שנמצאים במתחם ומבקשים להתרחב. בתחילת עבודות ביצוע התקנת מערכת לאספקת מים לספרינקלרים לכל מילואות. כל מפעל יוכל להתחבר למערכת בתאום. המערכת החדשנית תיתן מענה לכל החצר המערבית.

**מילוקור** - בבניית חדר קירור ומשווה גובה מצוין לפריקה וטעינה של משאיות קירור עבור מפעל המוצרים של מילועוף ובכך לשמור על שרשרת הקירור של המפעל. הבניה מתוכננת להסתיים לקראת אמצע נובמבר. שיפצנו את מבנה המשרדים שאוסם השכירו ועברו לרמת השופט. המבנה שהתפנה הוסב למחסן מזון יבש שפועל מתחילת אוקטובר. כעת מתנהל מו"מ מול לקוחות שמעוניינים בחדרי קירור למוצרי בשר ולגלידות. במידה והמו"מ יבשיל להסכמים תוגש תוכנית לתוספת בנייה של 2 חדרי קירור לאישור ההנהלה.

## אבטחה

**דרור ברקוביץ', מנהל הביטחון (מנכ"ט) של תשלובת מילואות: "העבודה שלי אחראית, מעניינת ומתגמלת. כשאתה מצליח לסכל גניבה יש תחושת סיפוק**

משתיל אנשים שמנסים לצאת עם סחורה שמאחר שלא שולם עבורה לא התקבלה חשבונית. ערנות מתמדת ותרגולות תכופות מהוות ערובה לחיזוק המערך וליכולתו לתת מענה קבוע בכל עת.

"לעובדים שלנו יש תמריץ להצטיין כי בכל חודש אני בוחר עובד מצטיין שזוכה לתעודת הוקרה ולבונוס של 400 ₪", אומר ברקוביץ'. לבושם של השומרים הדור. גם ביום קיץ לוחט הם לבושים בז'קט, ענבים בעניבה. מכנסים וחולצה מדוגמים משלימים את חזותם ההדורה. "החברה העולמית המעסיקה אותם, ג'י פור אס, שיש לה גם סניפים ואלפי עובדים בארץ, מחייבת הופעה על פי קוד לבוש קשוח", הוא אומר.

דרור קב"ט במקצועו משמש כקב"ט התשלובת מטעם חברת "שחף" שזכתה במכרז הקב"ט לפני שנתיים בימים אלה הוא קיבל ג'יפ סיור חדש ומאובזר היטב אשר יאפשר לסייר למלא את תפקידו 24/7 - מניעת הסתננויות של אנשים בלתי רצויים, סיכול פריצות וגניבות וכל מה שנדרש כדי להבטיח כי הסדר יישמר והשקט ייוותר על כנו.

25 שומרים, של חברת g4s שזכתה במכרז האבטחה בתשלובת רובם דרוזים, מופקדים, במשמרות, על אבטחתם של חמישה שערים. נוהל השמירה מסודר, קפדני ומחמיר: אנשים נדרשים להזדהות, מתבצע בידוק, תחקור (מי הזמין) ועוד. זה מערך משומן. ניטור הכניסה למתחם והיציאה ממנו מתבצע על פי מתווה ברור, קבוע, שאין בו פרצות. מעת לעת עורך ברקוביץ', או מי מטעמו, ביקורת פתע; הוא



## אבטחה

→ המשק מהמח' הקובץ



דרור ברקוביץ, 38, נשוי ו"אב בדרך" לתינוקת העתידה להיוולד בעוד חודשים אחדים, לוחם בסירת ברק, מילא שורה של תפקידים במשטרה, שאליה התגייס לאחר השחרור מהצבא. הוא היה ביס"מ, בבילוש ובתפקידו האחרון - מפקח בשיטור המשולב. הרקע המשטרתי והניסיון העשיר שמילא אפשרה לו להיכנס לתפקידו הנוכחי, שאותו הוא ממלא מזה שנתיים, באופן חלק. הוא טווה רשת של קשרים ויש לו כיום בסיס איתן של מקורות מודיעיניים שמסייעים לו ומקלים עליו את מלאכת איתור ניסיונות הפריצה והגניבה.

"מידע מודיעיני וערנות של שומר סיכלו לפני כמה זמן ניסיון לגנוב בשר. החשוד נעצר בשער ולאחר שלא היה לו הסבר לבשר שנמצא ברכבו הוא הועבר לבדיקת פוליוגרף ובהמשך נעצר. מקרה נוסף היה לפני חודשיים. חוליית פורצים ניסתה לפרוץ למחסן לוגיסטי של חברת להב מזון שנמצא בתחומי השטח שלנו. הם קדחו חמישה חורים בקיר והחלו להעמיס סחורה על משאית שעמה הגיעו דרך היער. סייר שלנו שהגיע למקום נעמד מול המשאית. הפורצים נבהלו, השאירו את המשאית עם כל תכולתה במקום וברחו. במרדף שהתפתח אחריהם

נתפסה החוליה שהיו בה אנשים מטייבה ומטמרה".

לשאלה על כובד משקלה של האחריות הכבדה המוטלת על כתפיו משיב ברקוביץ כי מדובר בעבודה אחראית, מעניינת ומתגמלת. כשאתה מצליח לסכל גניבה יש תחושת סיפוק. אני מאוד אוהב את העבודה ואני מאד מעריך ומכבד את מנהלי מילואות מולם אני פועל [רמי ושוקי] ומהם אני מקבל הנחיות ותובנות לחיים כגודל הסיפוק ממניעת או תפיסת גנבים כך גם גודל האכזבה מכשלונות במניעת הגניבה. אני רואה את מילואות ומנהליה כבית השני שלי.

## גליל אקספורט בעקבות המיתוג עם הפנים אל המזרח הרחוק



איתן צבי, מנהל מוצר אבוקדו מסר: "השנה התחלנו את היצוא מוקדם מהרגיל בשבועות 37-38 עם 300 טון של זני הקיץ ריד וגליל. בשבוע 39 התחלנו את העונה הסדירה עם הזן אטינגר, לאור הצטרפות בתי אריזה נוספים ליצוא עם גליל אקספורט, הכמות המתוכננת ליצוא השנה דומה לשנה שעברה 19,000-20 טון וזאת למרות פחיתות היבול באזורים שונים כתוצאה מהשרבים והקרה שהיו שנה שעברה. סה"כ צפויה עונת אבוקדו טובה בעיקר בזן האס. הביקוש לאבוקדו באירופה בעלייה מתמדת בשנים האחרונה. בולטת לטובה אנגליה עם עלייה בצריכה של יותר מ-20% בשנה האחרונה".



אילנה ליבנה-קלין

בקיבוצים, ומרובם קיבלנו תגובה אוהדת ומברכת. אני התקשרתי שוב לכל מזכירות הקיבוצים, וביקשתי שיפיצו לרשימת המיילים הפנימית שלהן, והדגשתי שבתוך העיתון רשום שניתן לבקש להסיר את השם מרשימת התפוצה בכל עת.

## האם את חושבת שהחברים קיבלו?

זו היתה הפתעה נוספת, ברוב הקיבוצים, קיבלתי שיתוף פעולה מצויין, המזכירות הפיצו ואף שלחו אלי הודעה שהעלון הופץ ביום זה וזה. אך היו כמה קיבוצים שסירבו להעביר את העלון. הטענה היתה שהמיילים של החברים הם רק לצרכי פנים והם לא מפיצים שום מידע חיצוני, אני (בתמימותי) שאלתי, מה מילואות זה לא פנים? אנחנו לא מוכרים לכם שום דבר, אנחנו משתפים במשהו שלכם. לא?! היום, מאחורינו שלושה גליונות שיצאו לאור, ועדיין יש קיבוצים בהם מעבירים אותי בטלפון מאחד לשני, אף אחד לא רוצה לקבל את ההחלטה כי מותר להפיץ מידע חדשותי על מילואות.

## למה את חושבת שהקיבוצים סרבו?

בעוד שהיום ברור שהמידע הוא גלובאלי, עם כניסת האינטרנט, מתקבל כל הזמן מידע מהיר ומיידי וכל אחד מחליט לעצמו במה הוא מתעניין ועל מה הוא מוותר. לצערי לא הצלחתי להעביר את הגישה הזאת לכמה קיבוצים.

**איזה קיבוצים?:** בגדול הסירוב ברמה העקרונית הוא ב-6 קיבוצים: גשר הזיו, עין המפרץ, הסוללים, רמת יוחנן, ראש הנקרה, ושבי ציון.

## מהי הצעתך ל-6 הקיבוצים האלה?

בהינתן ההכרה שאנשינו לא מצטרפים באופן אקטיבי, אני סבורה שצריך להעביר את העלון במיילים שהרי מילואות ומשקי המפרץ הוא שלכם, ולאפשר לחברים לקבל את ההחלטה באופן אישי. מי שלא מעוניין לקבל אליו למייל, בטוח שיוודע על כך.

במילואות רואים חשיבות גדולה בקשר אישי וזמן אל חברי הקיבוצים, שהם בעלי התשלוּבּת, העלון האינטרנטי שהקמנו השנה מהווה את הצוהר אל המפעלים פנימה ואל הקורה מילואות בכלל. אנו ערים ליתרונות בפתחות, בשקיפות בהעברת מידע מהיר ועדכני, וביכולת לקיים דו-שיח עם מקבלי המידע. בחרנו במימד האינטרנטי בעיקר כדי לקיים את הדו-שיח, כדי לקבל תגובות מיידיות מהסביבה על מה שמתפרסם, על מה שקורה. הוצאנו לאור כבר 3 גליונות ונראה לנו שזה זמן מתאים לשאול, איפה אנחנו עומדים.

אילנה, מנהלת הארכיון של מילואות, התמנתה לאחראית על הפצת העלון ואותה נשאל, **איך הולך:**

**אילנה:** לקראת הוצאת הגליון הראשון, עשינו חשיבה והערכה, למי מיועד העלון? האם הוא שיווקי?, אינפורמטיבי?, חדשותי?, וגיבשנו הסכמה שהוא אמור להיות חדשותי ולספק מידע שקוף ומעודכן על מילואות ומפעליה. עם המחשבה הזאת, קהל היעד הטבעי היה חברי הקיבוצים השותפים, עובדי מילואות, וגופים בסביבה ובארץ המקושרים עם מילואות. וכך בנוסף להתרגשות שבהקמת משהו חדש, חשבתי שאתקל ברצון והתעניינות של מרבית החברים בקיבוצים. מאוד הופתעתי שלא כך היה.

**תספרי איך התחלת בהפצה:** עוד לפני הגליון הראשון, אספתי את הטלפונים של המזכירות הטכניות בכל קיבוצי התשלוּבּת ועל פי הסכמתן, שלחתי אליהן מכתב להפצה אישית לכל החברים, כל המזכירות בקיבוצים ענו ששלחו את המכתב, ולאכזבתי קיבלתי 160 תשובות בלבד. בשלב הראשון, מתוך פוטנציאל משוער של כ-2500 חברי קיבוצים 'שלנו'.

היה ברור שהדרך האקטיבית לא עובדת. אנשים בדרך כלל לא טורחים להגיב (אלא אם משהו מרגיז אותם מאוד) ולא נוצר בעצם מאגר מינויים.

**אז איך בכל זאת הפצתם את הגליון הראשון?** כאשר יצא הגליון הראשון, עשינו חלוקת עבודה. מיכל הפיצה אותו לכל בעלי התפקידים

בכל מקרה, המייל להצטרפות הוא:  
milouot-news@milouot.co.il  
ואני זמינה בשבילכם בכל עת.

רמי רז - מזכ"ל מילואות



## והוא לפני סיום



מילובר

ישראל כהן, מנהל התפעול של מילובר,  
בראיון פרישה לגמלאות



של המפעל, אלא גם בייבוא ובמכירת חומרי גלם מחו"ל כגון תירס, חיטה וכופתאות לייצור מוצרים לתעשיית השמן.

"אני מסיים בתחושה של סיפוק רב והקלה גדולה. כי זה תפקיד אחראי מאוד שמלווה אותך 24/7. אמנם זה לא כמו אחריות לבני אדם, ודאי לא כמו אחריות של רופאים, אבל אתה מרגיש אחריות גדולה לאיכות התערובת ולהגעתה בזמן לצרכנים שלה. אני בהחלט מרגיש שיורד ממני עול גדול".

כהן מאפיין את תשלובת מילואות כארגון יציב, חזק, המהווה מקום עבודה טוב ובטוח לעובדים בו. נימת ביקורת - מנורית, מתונה - עולה מדבריו על העדר מעורבות מספיקה של הקיבוצים המרכיבים את התשלובת. הוא מנסה להתנסח בזהירות ולדייק. ניתן להבין כי הוא מצפה שהקיבוצים יהיו מעורבים יותר בגיבוש האסטרטגיה של התשלובת ובתחומי פעילותה.

המחליף שלו, גושן הארון, יליד ריחנייה המתגורר כיום בנהריה. בעודו מדבר הוא אומר "אשתי לוחשת לי באוזן להגיד ששני אנשים מחליפים אותי, אחד בתור מנהל תפעול ואחד כאחראי על תכנון וניהול הייצור" (כתבה מלאה בעיתון ה"בא").

בשנים הבאות, בגמלאות, ישראל רוצה ללמוד כלכלה והיסטוריה ולטייל בארץ ובעולם " אבל בעיקר", הוא מגלה "לא לעשות כלום". אם מותר לנחש, הוא עוד ייקרא למלא תפקידים בקיבוץ ואולי אף מחוץ לה, אולי עוד לפני שימצה את מה שהוא מכנה "לא לעשות כלום".

בימים אלה מסיים ישראל כהן 24 שנה בתפקיד מנהל התפעול של מילובר - מכון התערובת במילואות (שלה בעלות של 50%) השייך גם למשקי הגליל העליון ועמק יזרעאל. "כל דבר מגיע לסיכום ולמיצוי. הגיע הזמן לפרוש ואני פורש בסיפוק".

כהן, חבר קיבוץ שמרת, הגיע בשנת 1991 לאחר שמילא שורה של תפקידים בקיבוצו: הוא עבד כדיג במדגה, שימש כמרכז משק, גזבר וניהל את מפעל הרהיטים. אל מילובר הגיע כ"פועל פשוט" כהגדרתו. בתוך שנתיים התמנה למנהל התפעול. הוא מביט לאחור בסיפוק. "כשנכנסתי לתפקיד ייצרה מילובר 300.000 טון תערובת בשנה ואני מסיים את התפקיד כשכושר הייצור הוכפל והוא עומד כיום על יותר מ- 600.000 טון" אומר ישראל.

חניך השומר הצעיר בקן תל אביב שהתגייס לגרעין נחל שעמו הגיע לשמרת ובו בחר לחיות את חייו הבוגרים. כהן, 67, נשוי, אב לארבעה וסב לשישה, אומר שבעוד המנהל (במשך 17 שנים היה זה לוזי הנדל ובשנתיים וחצי האחרונות אורי לופט) עובד "עם הפנים החוצה" מתעסק עם ספקים, לקוחות, שווקים ומחירים, הוא, ישראל, עסק בתכנון ובתפעול מערך הייצור. עם השנים חל גידול מתון בלבד במצבת העובדים. כשהוא נכנס למפעל היו בו 70 אנשים, לרבות ההנהלה והלוגיסטיקה וכיום המספר הוא כ- 100. עם זאת, כניסתו של מנהל חדש וצעיר, שיש לו גישות ניהוליות שונות, הפך את מילובר לא רק ליצרנית תערובת, אף שזה היה וישאר הליבה

## מינויים חדשים במילובר



מילובר



חן כרמלי

**חן כרמלי**, מכפר מסריק, נשוי למור ולהם 3 ילדים, נתמנה לתפקיד מהנדס המפעל (במקומו של דורון לונג, שסיים את תפקידו). חן כרמלי, בוגר המכללה האקדמית להנדסה אורט בראודה. בתפקידו הקודם מהנדס מפעל דוקרט בכפר מסריק.

# קדימה אוכל

במפעלי מילואות עובדים מאות אנשים יום. המטבח וחדר האוכל המשרת את עובדי התשלובת פועל לאורך כל ימות השנה. אין חולק על כך שהמטבח במילואות מהווה ערך מוסף ותורם לשביעות הרצון של העובד בהצלחת עבודתו היומית.

מדי יום סועדים במתחם במילואות (דרום) כ-250 איש ובמילופרי עוד כ-150. בחודשים האחרונים עבר צוות המטבח תהליך שדרוג מקצועי עם חברת **פודביז** המתמקד בשלושה היבטים: קולינארי, עסקי ואיכותי. בהיבט הקולינארי החל מכתובת תפריטים וכלה בניתוח מנות. בהיבט העסקי-שירותי, שיפור השירות התמחור ועמידה בתקציב, ובהיבט האיכות, מלווים את הצוות בתהליכי ההכשרה, ההדרכה, הניהול והבקרה הנדרשים על מנת להשיג את



תקן האיכות הנדרש, בתחומי מגוון סוגי המזון, הטעמים, ההגשה האסטטית, נגישות ועיצוב המקום. תוך כדי תהליך השדרוג, זכו הסועדים להינות מכמה ארוחות מיוחדות, שוברות שגרה, האחרונה שבהן ארוחה חגיגית בערב ראש השנה, שהוגשה על שולחנות מקושטים ומעוצבים, עם בופה סלטים פתוח, עשיר ומגוון, ותפריט חגיגי המושתת על סממני החג האופייניים. היה ארוע משמח ומשביע כאחד עם **'טעם של עוד'**.

## השולחן משאבי אנוש:

### קורס פיתוח מנהלים -

הקורס בא לתת מענה למנהלים הנדרשים להתאים עצמם למציאות דינמית ומורכבת, ומתמודדים עם אתגרים אישיים ומקצועיים רבים.

הקורס מיועד למנהלים בדרג הביניים, המהווים את אחת הקבוצות החשובות להתפתחות המפעל. חלק מהם הינם עובדים מצטיינים שצמחו מהשטח וקודמו להיות מנהלים במחלקות בהם עבדו. הכשרתם של המנהלים מהווה מנוף משמעותי לארגון כמו גם העצמה ופיתוח אישיים.

הקורס מקנה למנהלים כלים ומיומנויות על מנת שיוכלו לרתום את עצמם ולהוביל את עובדיהם בצורה מיטבית להשגת היעדים ולעשייה אפקטיבית.

הקורס מתקיים במילואות ומשתתפים בו מנהלים מרוב מפעלי התשלובת. תכנית הקורס ייחודית ומותאמת לצרכי המפעלים, מבוססת על למידה המשלבת חומר תאורטי, התנסות מעשית, סימולציות שונות וליווי אישי.

### קורסים והשתלמויות

בנוסף להדרכות המתחייבות עפ"י החוק, מתקיימות הכשרות והשתלמויות לפיתוח אישי ומקצועי של העובדים. חודש אוקטובר נפתחים

#### שני קורסים ייחודיים -

#### חכמת הגיל השלישי -

סדנה לעובדים לקראת גיל הפרישה - להתמודדות עם השינויים בעת היציאה ממעגל העבודה.

השנה נערכת הסדנה בשיתוף "מעברים בגיל" ועמותת הוותיק של המועצה האזורית מטה אשר.

הסדנה מקנה למשתתפים כלים להתמודדות וצמיחה אישית, מסייעת להם להבין את השינויים המתרחשים בגיל השלישי ולנצל טוב יותר את האפשרויות העומדות בפניהם.

את הסדנה מנחה עינת פורת ומשולבות בה הרצאות מומחים ממגוון נושאים - זכויות, תעסוקה, פנאי, בריאות, תזונה נכונה ועוד.



**דרושה תזונאית בעלי כנף - התפקיד כולל -** הכנת תכניות הזנה, תכנון תערובות, פיתוח מוצרים, ייעוץ תזונתי למגדלים. **דרישות התפקיד:** תואר שני, התמחות בהזנת בע"ח, ניסיון בעבודה דומה - יתרון, רישיון נהיגה.

# דרושים למילובר

המעוניינים לקבלת דרישות התפקיד ותנאים יפנו ל- [dafna@milouot.co.il](mailto:dafna@milouot.co.il)